

HONDA
The Power of Dreams

2018年度 第2四半期 決算説明会



CR-V
(日本)

本田技研工業株式会社

2018年10月30日

- ・ 2018年度 第2四半期 決算および
2018年度見通しの総括
- ・ 決算および見通しの詳細

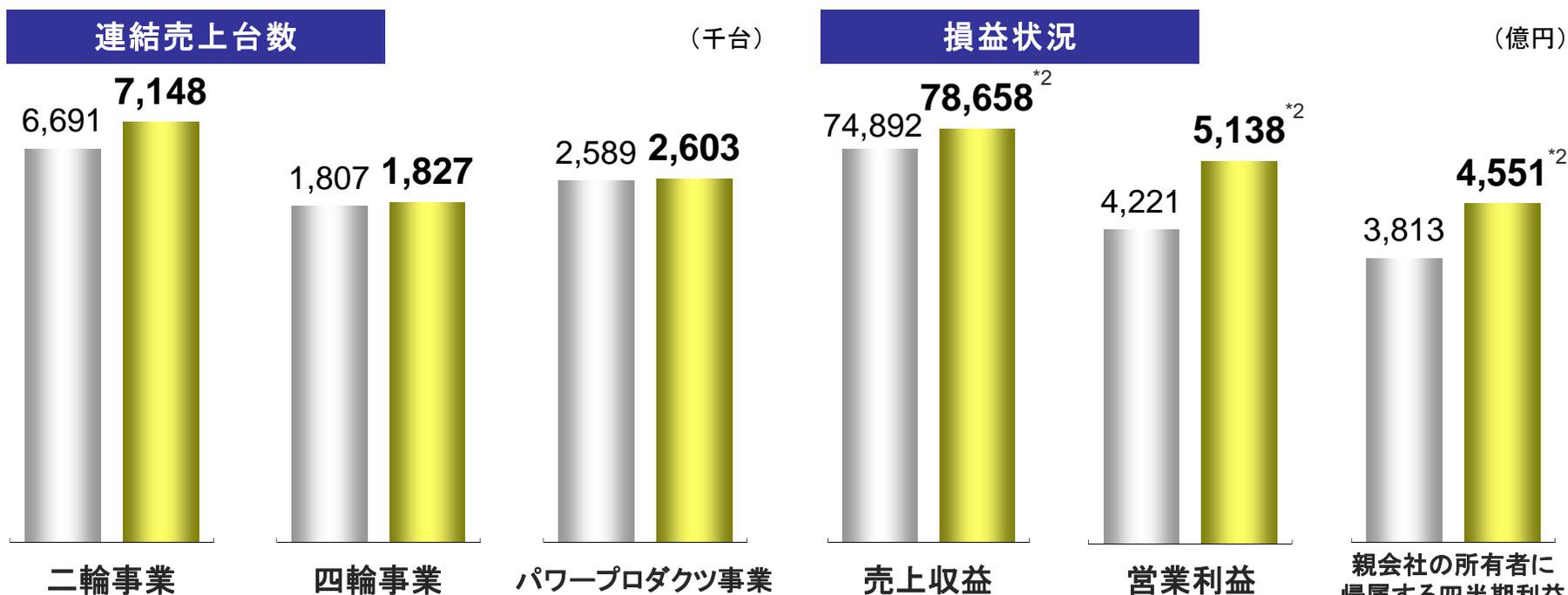
【総括】

- ・営業利益は、為替影響などはあったものの
アジアにおける二輪の販売増やコストダウン効果、前年同期の集団訴訟和解金^{*1}などにより
5,138 億円と前年同期に比べ 21.7 %の増益
- ・親会社の所有者に帰属する四半期利益は 4,551 億円と前年同期に比べ 19.3 %の増益

*1 2017年度に計上したエアバッグインフレーターに関連する集団訴訟和解金

2018年度 第2四半期累計（6ヵ月間） 前年同期比

■ 2017年度 ■ 2018年度

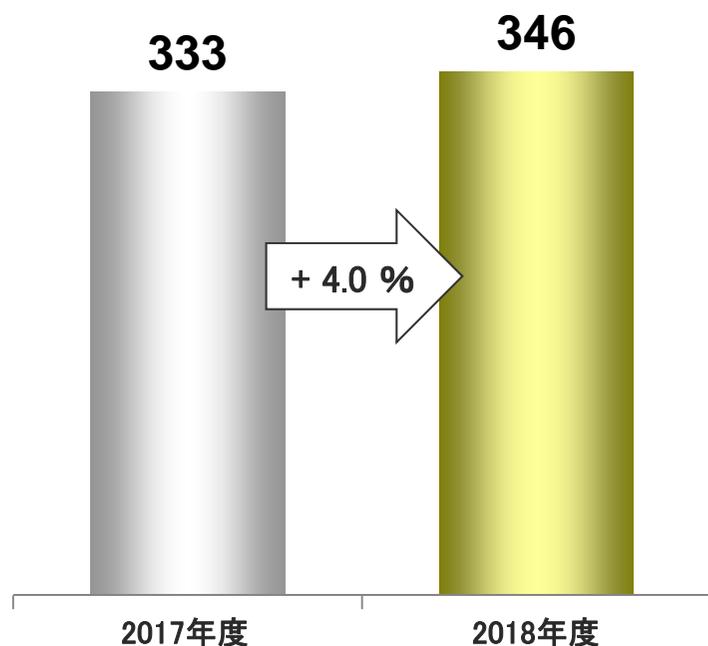


*2 上期として過去最高

日本		小売実績	
6か月間累計	台数(千台)	前年比(%)	
全需	2,483	100.0	
販売台数	346	104.0	

(全需出典:日本自動車販売協会連合会)

(千台)



・全需は前年並みの中、小売実績 前年比 104.0%

・N-BOXシリーズ:
2018年度上半期新車販売台数第一位
4-9月累計は 117千台と前年比 123.8%
新車販売台数 13カ月連続でトップ

・新型 CR-V を発売 (8月)
発売1カ月後の累計受注台数が 5,000台を超える
ハイブリッドモデルは 11月に発売



N-BOX

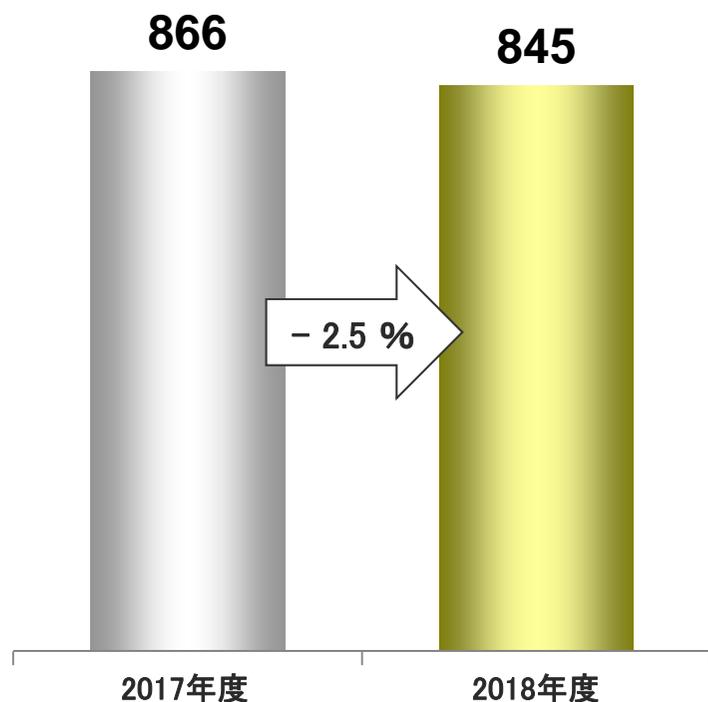


CR-V

米国		小売実績	
6カ月間累計	台数(千台)	前年比(%)	
全需	8,785	99.4	
販売台数	845	97.5	

(全需出典: Autodata)

(千台)



- ・ライトトラックは、459千台と前年比 107.6%
Pilot が 82千台と前年比 139.1%、
7月にマイナーモデルチェンジして発売

- ・Civic が 22カ月連続でセグメント首位
2018年9月時点
8月にマイナーモデルチェンジして発売

- ・メキシコ セラヤ工場 11月中旬よりフル生産
米国向けモデル: HR-V、Fit



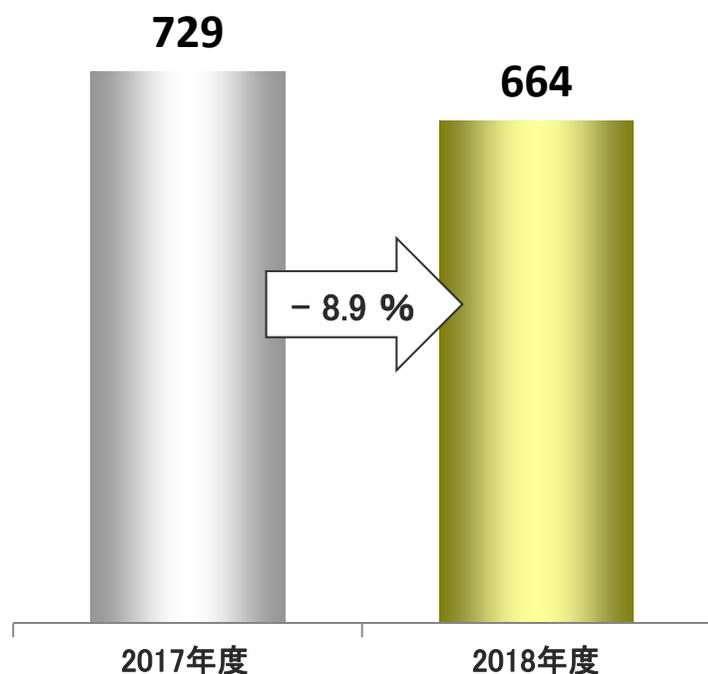
Pilot



Civic

中国		小売実績	
6カ月間累計	台数(千台)	前年比(%)	
全需*	13,308	100.7	
販売台数	664	91.1	

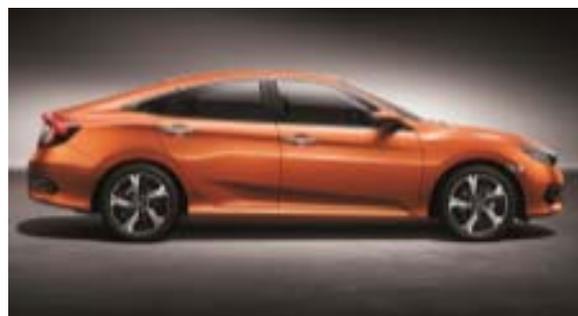
*全需は卸売台数 (全需出典: 中国自動車工業協会)
(千台)



- ・Civic が7月から3カ月連続で販売台数の単月レコードを更新
4-9月累計は 111千台と前年比 125.1%

- ・新型 Crider を発売 (9月)

- ・新型 Inspire を発表 (10月)



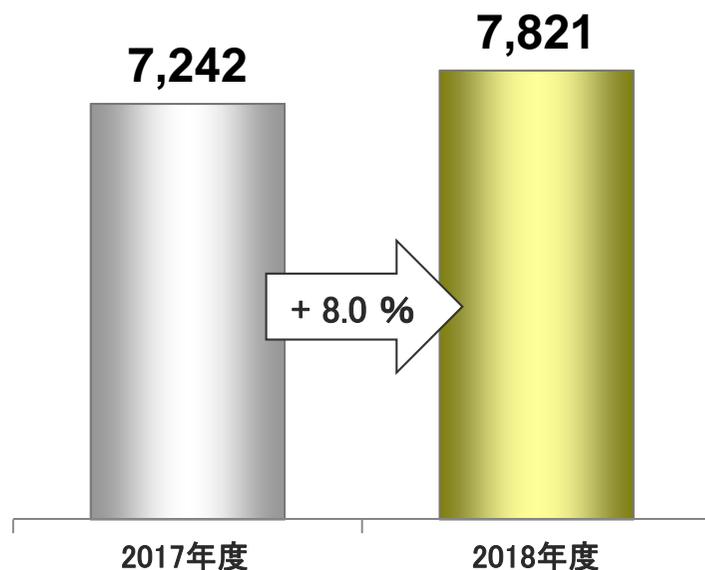
Civic



Crider

アジア		卸売実績	
6か月間累計	台数(千台)	前年比(%)	
インド	3,296	104.8	
ベトナム	1,318	112.1	
タイ	740	97.7	
インドネシア	2,468	114.1	
4カ国 計	7,821	108.0	

(千台)



インド

・二輪車工場の生産能力を拡大

既存の第四工場敷地内に新しい生産ラインを建設
年間総生産能力は2020年には 700万台となる見込み

ベトナム、タイ、インドネシア

・新型車 PCXハイブリッド を発売

量産二輪車用として
世界初*のハイブリッドシステムを採用

* 2018年7月時点 Honda調べ



PCXハイブリッド



Activa

・クルーズ、GM と無人ライドシェアサービス用車両の開発で協業（10月）

- ・クルーズ、GMと様々な使用形態に対応するクルーズ向けの無人ライドシェアサービス専用車の共同開発を行い、無人ライドシェアサービス事業のグローバル展開の可能性も視野にいれ三社合同で進めて行く

・HondaJet が2018年上半期でカテゴリトップのデリバリー数を達成

- ・8月に HondaJet Elite のデリバリーを開始
- ・9月に アジア圏で初となるインドでの型式証明を取得



HondaJet Elite

・企業の持続可能性指標「Dow Jones Sustainability World Index」の構成銘柄に選定（9月）

- ・社会的責任投資の代表的な指標である「Dow Jones Sustainability World Index」の構成銘柄に2年連続で選定
- ・アジア・太平洋地域の企業を対象とする「Dow Jones Sustainability Asia/Pacific Index」の構成銘柄に4年連続で選定

損益状況 (億円)	第2四半期累計(6カ月間)		
	2017年度	2018年度	増減
売上収益	74,892	78,658	+ 5.0%
営業利益	4,221	5,138	+ 21.7%
営業利益率	5.6%	6.5%	+ 0.9pt
持分法による投資利益	1,352	1,182	- 12.6%
税引前利益	5,776	6,413	+ 11.0%
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	3,813	4,551	+ 19.3%
1株当たり四半期利益*	211.59円	257.44円	+ 45.85円
為替(期中平均)レート	* 巻末をご覧ください		
米ドル	111円	110円	1円 円高

2018年度 連結業績見通し

	2017年度 実績	2018年度 見通し	増減		前回見通し からの 増減額
			額	率	
売上収益 (億円)	153,611	158,000	+ 4,388	+ 2.9%	+ 3,500
営業利益	8,335	7,900	- 435	- 5.2%	+ 800
営業利益率	5.4%	5.0%		- 0.4pt	+ 0.4pt
持分法による投資利益	2,476	2,150	- 326	- 13.2%	-
税引前利益	11,149	10,100	- 1,049	- 9.4%	+ 800
親会社の所有者に 帰属する当期利益	10,593	6,750	- 3,843	- 36.3%	+ 600
1株当たり当期利益	590.79円	382.66円		- 208.13円	+ 34.10円
為替レート					
米ドル	111円	110円 (上期 110円/下期 110円)		1円 円高	3円 円安

1株当たり配当金 (円)	2017年度	2018年度 (予想)		前回見通し からの増減額
			対2017年度 増減額	
第1四半期末配当金	24	27	+ 3	-
第2四半期末配当金	24	28	+ 4	+ 1
第3四半期末配当金	25	(28)	(+ 3)	(+ 1)
期末配当金	27	(28)	(+ 1)	(+ 1)
年間配当金	100	(111)	(+ 11)	(+ 3)

- ・ 2018年度 第2四半期 決算および
2018年度見通しの総括
- ・ 決算および見通しの詳細

2018年度 第2四半期 売上台数の状況

Honda グループ 販売台数 (千台)	第2四半期(3ヵ月間)		
	2017年度 実績	2018年度 実績	増減率
二輪事業	5,238	5,315	+ 1.5%
四輪事業	1,292	1,246	- 3.6%
パワー プロダクツ事業	1,258	1,262	+ 0.3%

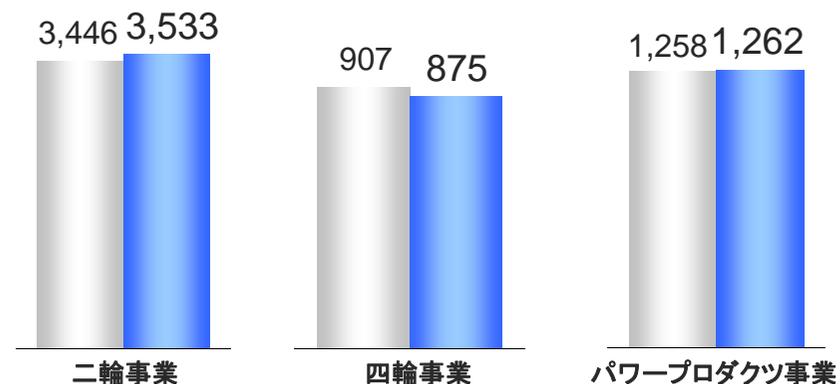
連結売上台数 (千台)	第2四半期(3ヵ月間)		
	2017年度 実績	2018年度 実績	増減率
二輪事業	3,446	3,533	+ 2.5%
四輪事業	907	875	- 3.5%
パワー プロダクツ事業	1,258	1,262	+ 0.3%

Hondaグループ販売台数

(千台)
■ 2017年度 ■ 2018年度



連結売上台数



【Hondaグループ販売台数の概要】

- ・二輪事業はインドネシア、ベトナム、ブラジルなどで増加
- ・四輪事業は日本などで増加したものの、北米や中国などで減少

損益状況(億円)	第2四半期(3ヵ月間)		
	2017年度	2018年度	増減
売上収益	37,761	38,417	+ 1.7%
営業利益	1,529	2,144	+ 40.2%
営業利益率	4.1%	5.6%	+ 1.5pt
持分法による投資利益	822	639	- 22.3%
税引前利益	2,426	2,830	+ 16.7%
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	1,740	2,107	+ 21.1%
1株当たり四半期利益	96.55円	119.66円	+ 23.11円
為替(期中平均)レート			
米ドル	111円	111円	0円 円安

【損益の概要】

売上収益は
金融サービス事業や二輪事業における増加
などにより 1.7%の増収

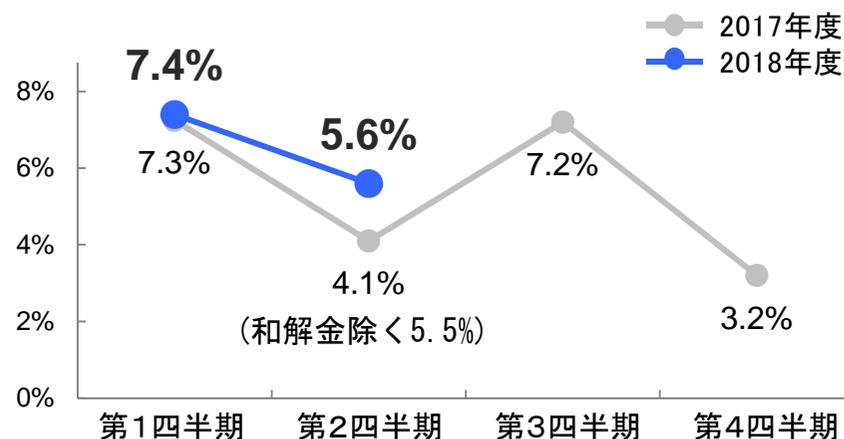
営業利益は
売上変動及び構成差に伴う利益増や
前年同期の集団訴訟和解金などにより
40.2%の増益

営業利益の四半期推移

(億円)



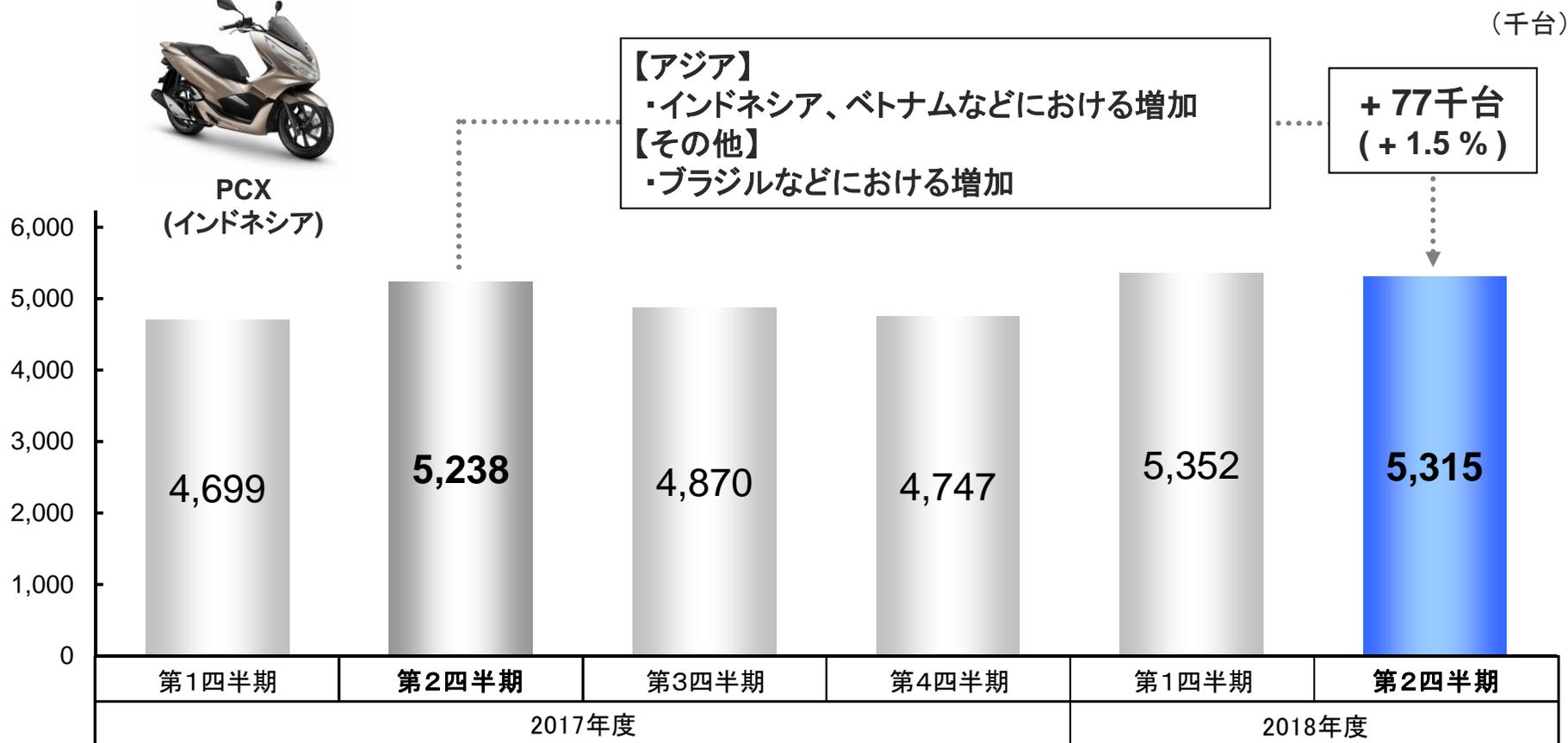
営業利益率の四半期推移



【二輪事業*】Hondaグループ販売台数



PCX
(インドネシア)

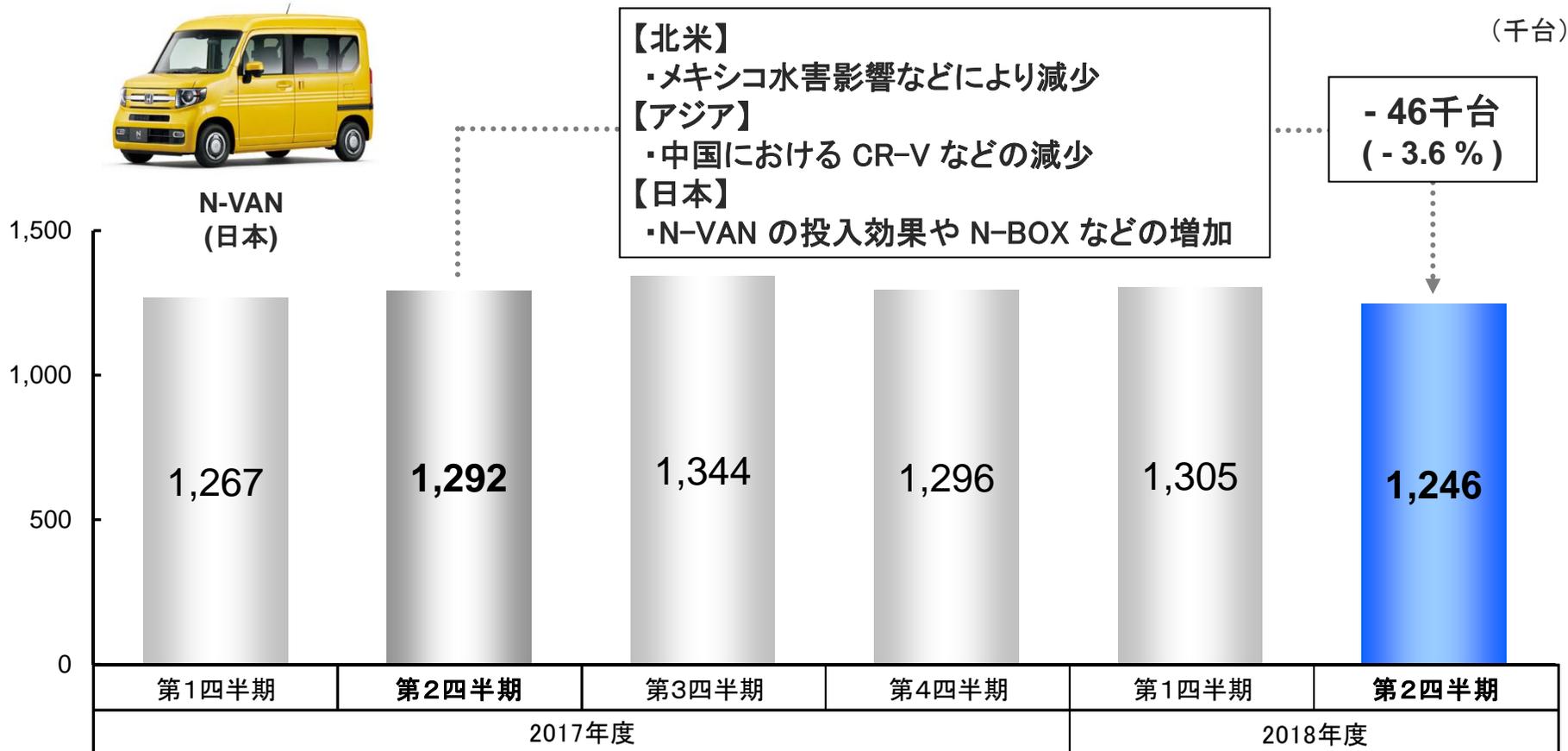


日本	42	42	42	41	49	55
北米	80	83	69	81	72	78
欧州	81	53	39	61	80	61
アジア	4,219	4,804	4,437	4,260	4,840	4,824
その他	277	256	283	304	311	297
合計	4,699	5,238	4,870	4,747	5,352	5,315

【 四輪事業 】Hondaグループ販売台数



N-VAN
(日本)



	2017年度				2018年度	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
日本	157	167	174	198	162	170
北米	481	452	491	478	518	428
欧州	42	43	42	56	42	38
アジア	523	570	578	495	520	551
その他	64	60	59	69	63	59
合計	1,267	1,292	1,344	1,296	1,305	1,246

【パワープロダクツ事業】Hondaグループ販売台数

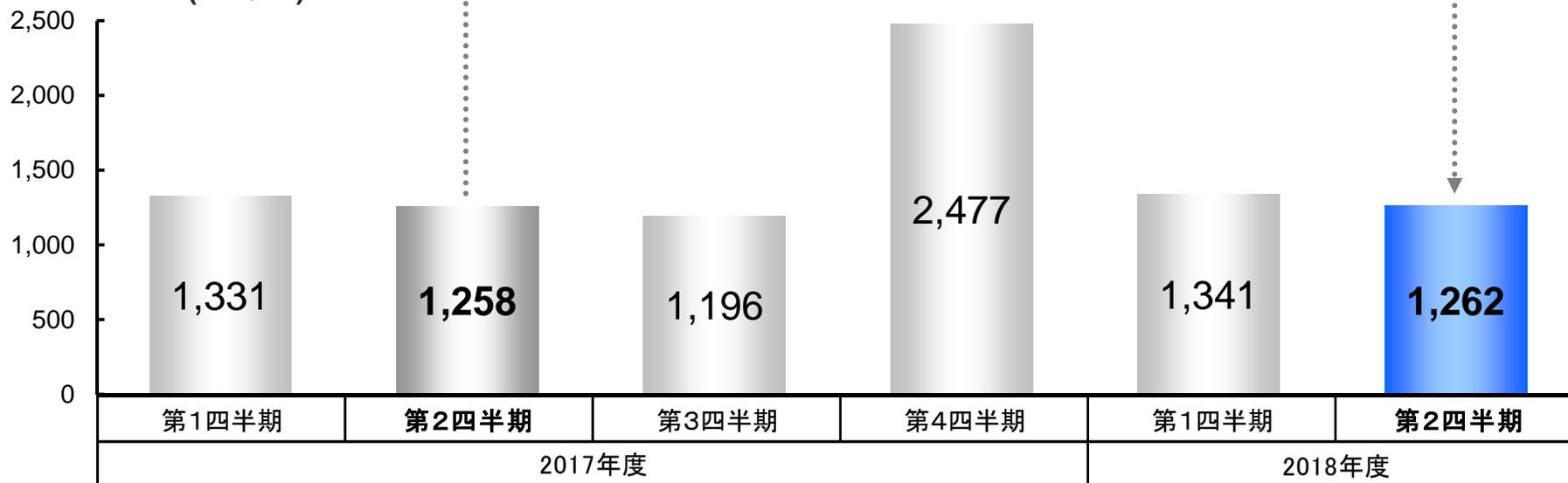


GX270
(エンジン)

(千台)

【日本】
・建機搭載用エンジンなどの増加
【欧州】
・建機搭載用エンジンなどの増加

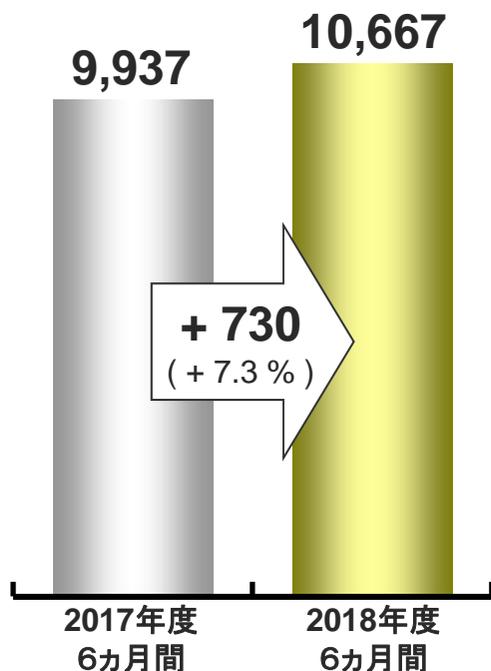
+ 4千台
(+ 0.3%)



日本	59	79	64	98	72	89
北米	596	545	524	1,347	575	548
欧州	240	166	191	425	229	173
アジア	362	379	300	471	395	376
その他	74	89	117	136	70	76
合計	1,331	1,258	1,196	2,477	1,341	1,262

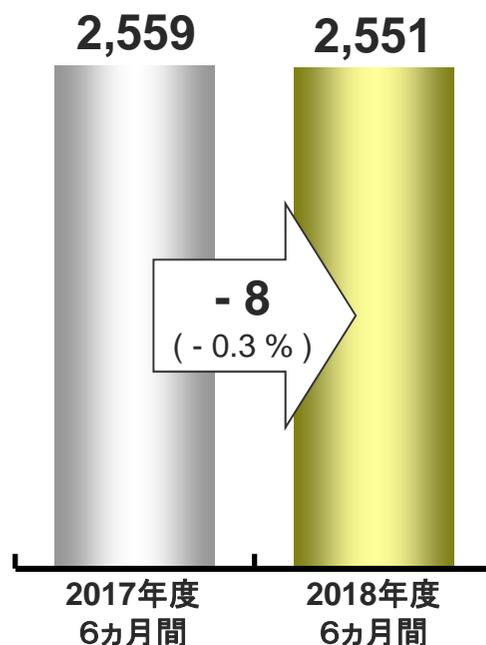
(千台)

二輪事業



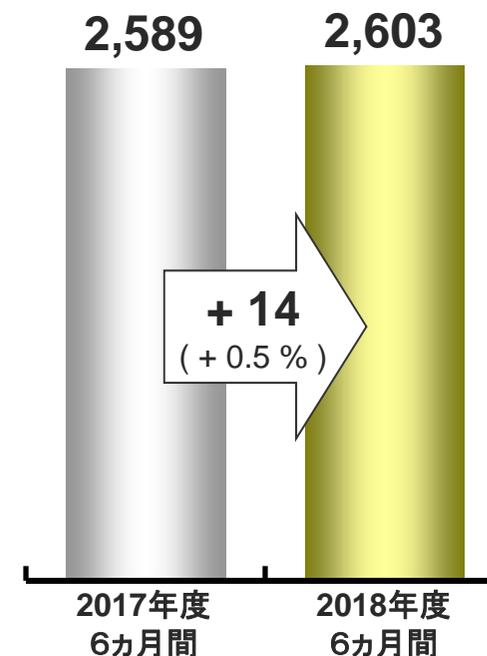
	2017年度 6カ月間	2018年度 6カ月間	増減
日本	84	104	+ 20
北米	163	150	- 13
欧州	134	141	+ 7
アジア	9,023	9,664	+ 641
その他	533	608	+ 75
合計	9,937	10,667	+ 730

四輪事業



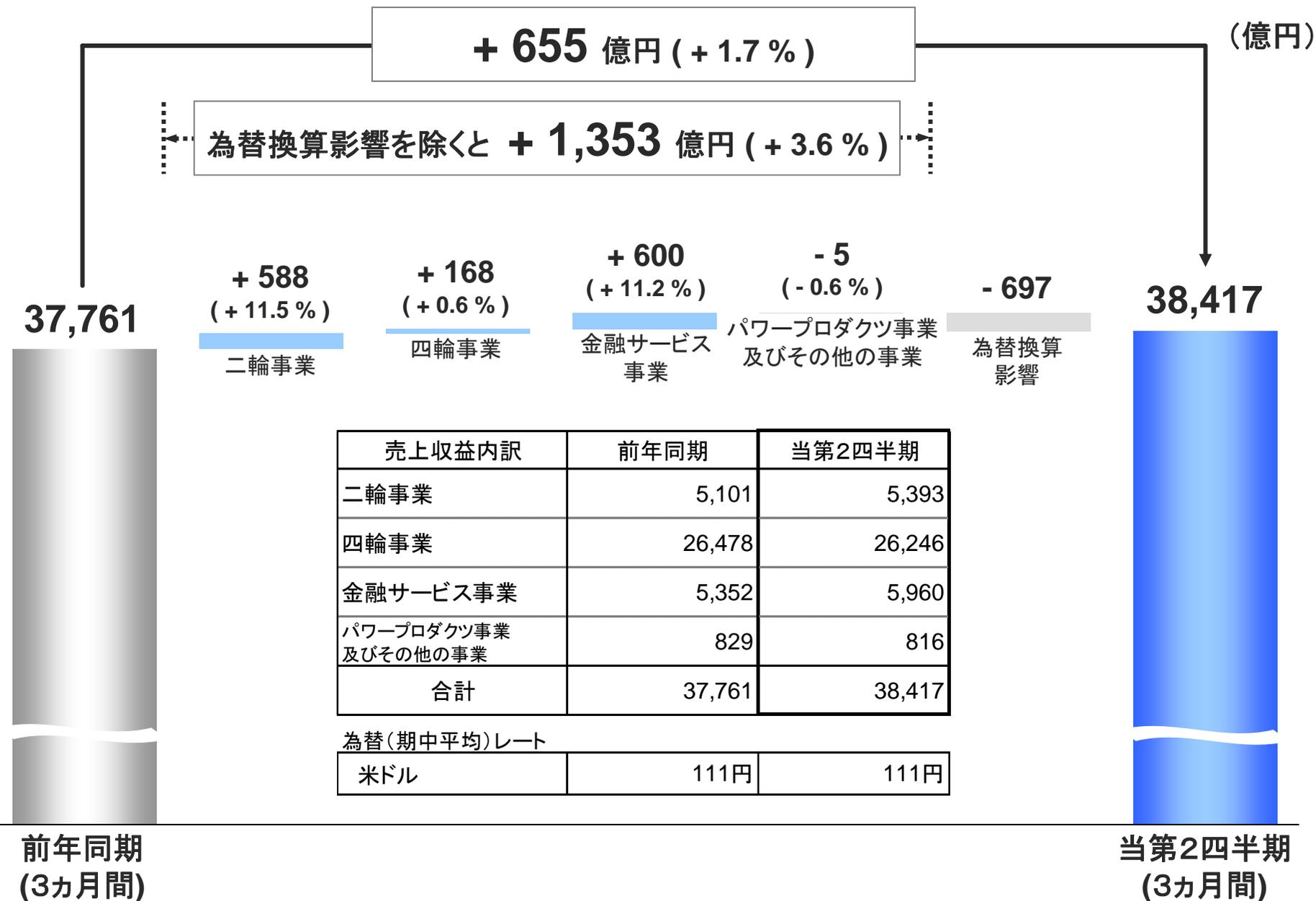
	2017年度 6カ月間	2018年度 6カ月間	増減
日本	324	332	+ 8
北米	933	946	+ 13
欧州	85	80	- 5
アジア	1,093	1,071	- 22
その他	124	122	- 2
合計	2,559	2,551	- 8

パワープロダクツ事業

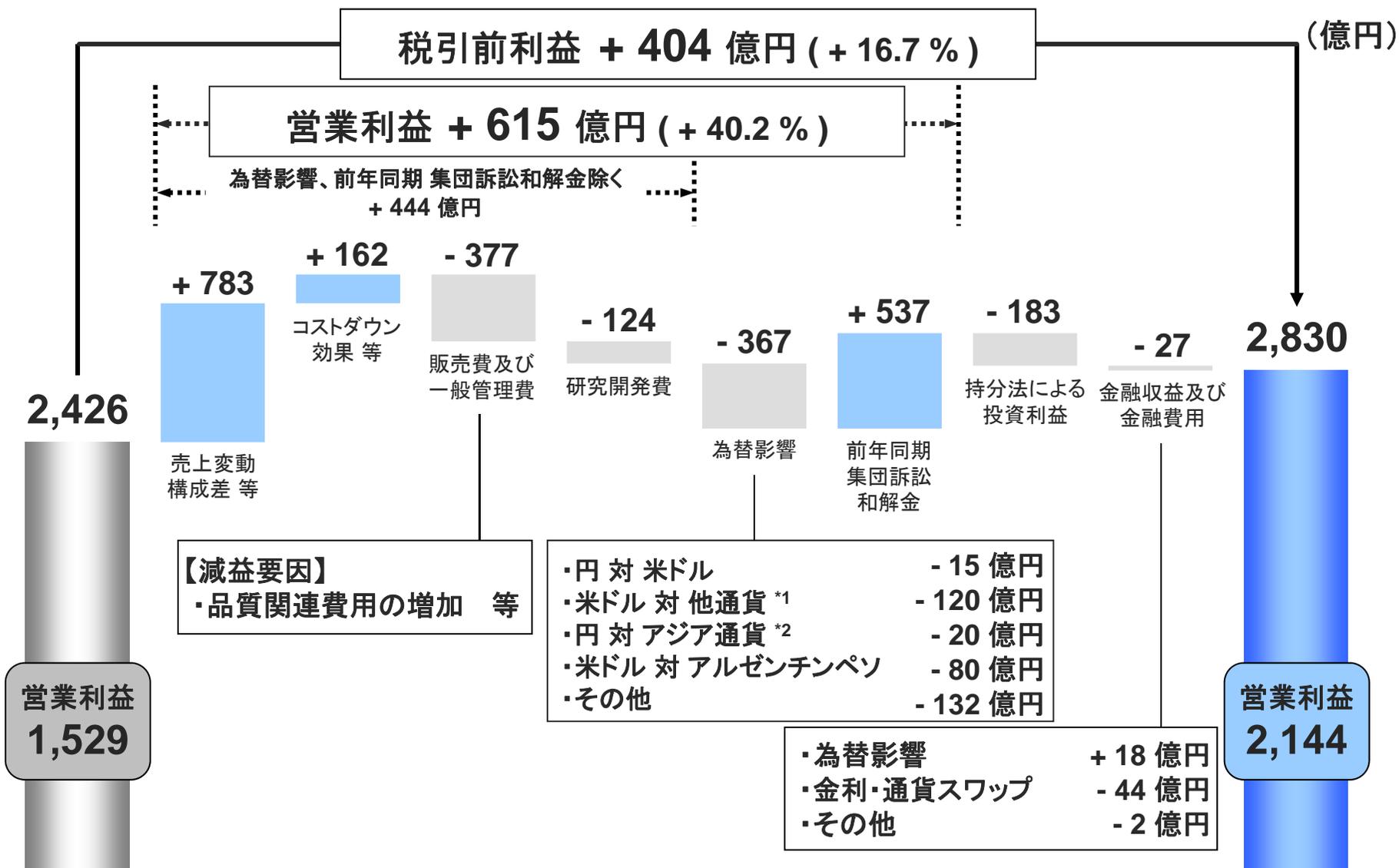


	2017年度 6カ月間	2018年度 6カ月間	増減
日本	138	161	+ 23
北米	1,141	1,123	- 18
欧州	406	402	- 4
アジア	741	771	+ 30
その他	163	146	- 17
合計	2,589	2,603	+ 14

2018年度 第2四半期 売上収益事業別増減



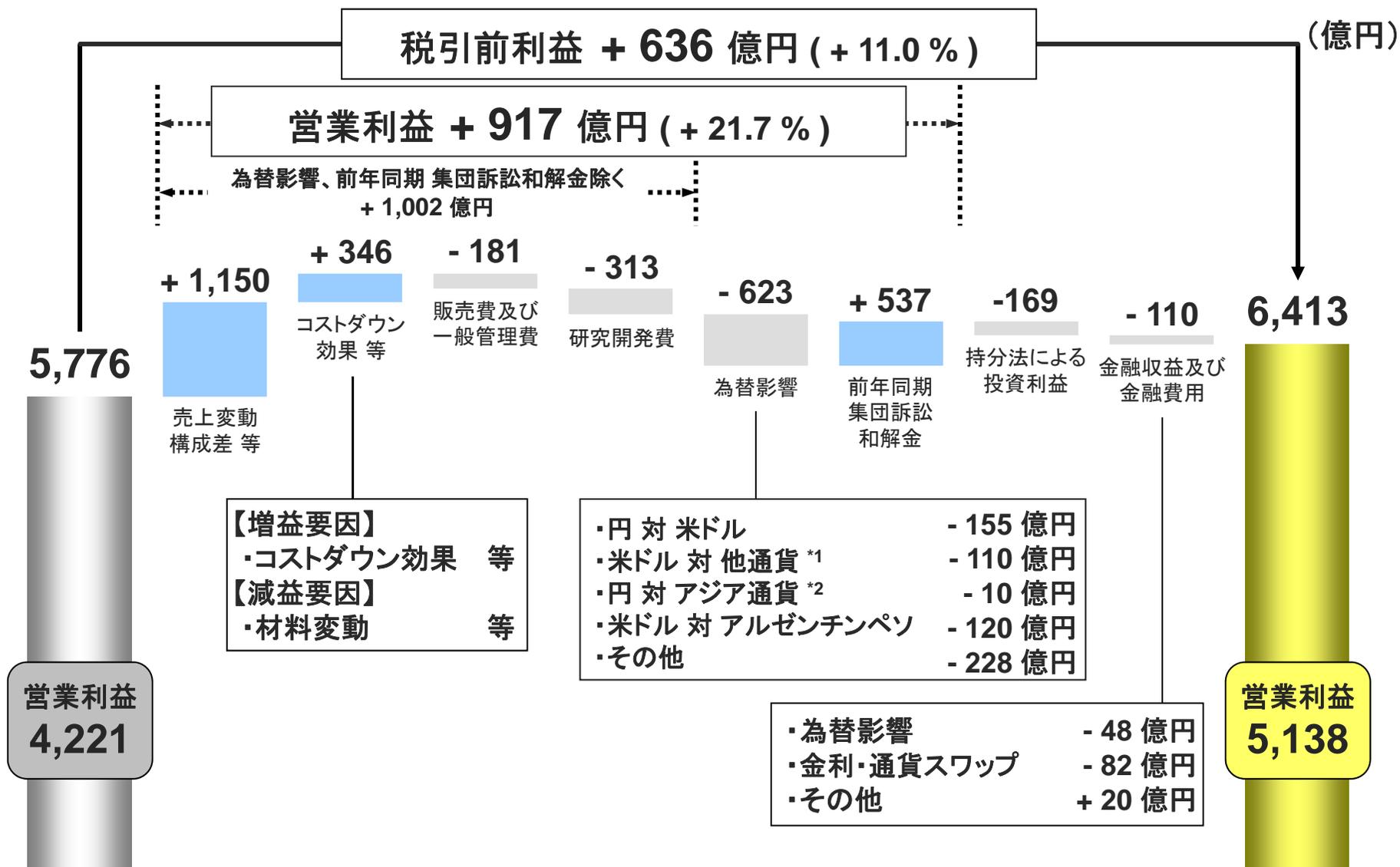
2018年度 第2四半期 税引前利益増減要因



前年同期
(3カ月間)

*1 ブラジル・リアル、カナダ・ドル、メキシコ・ペソの3通貨合計
*2 インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピア の5通貨合計

当第2四半期
(3カ月間)



前年同期
(6カ月間)

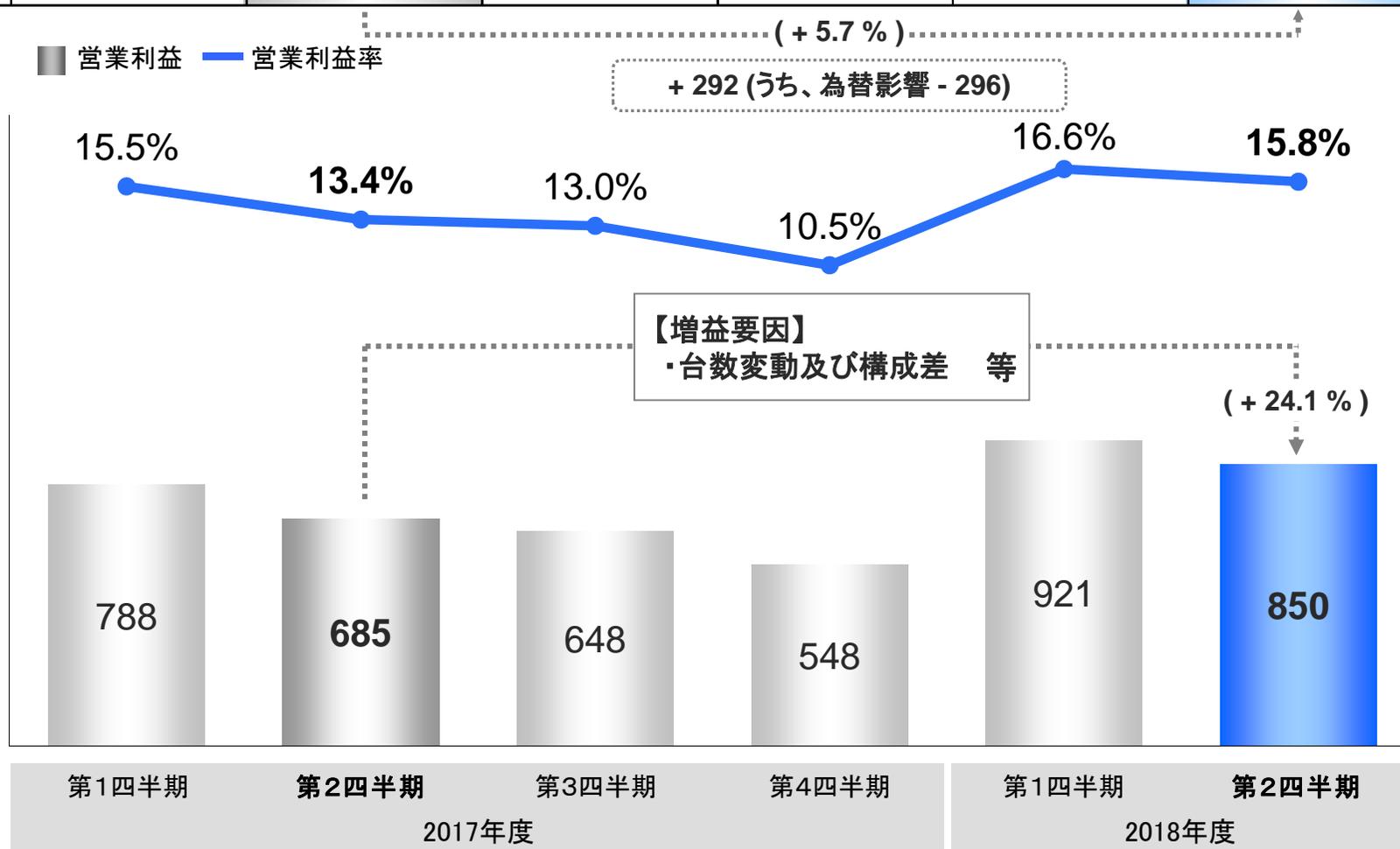
*1 ブラジル・リアル、カナダ・ドル、メキシコ・ペソの3通貨合計
*2 インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピア の5通貨合計

当第2四半期累計
(6カ月間)

【二輪事業】売上収益/営業利益(率)

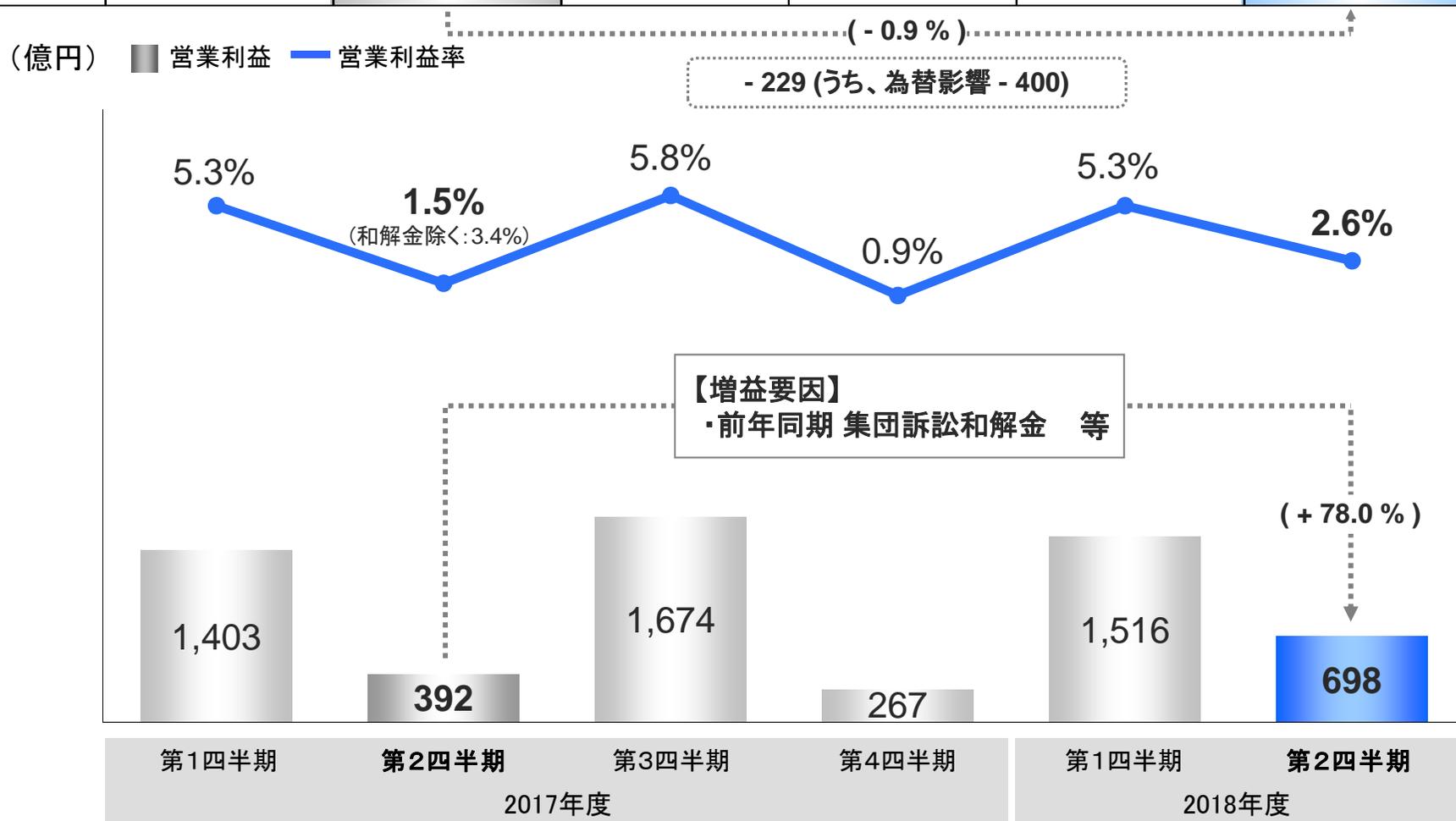
(千台/億円)	2017年度				2018年度	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	4,699	5,238	4,870	4,747	5,352	5,315
	(3,245)	(3,446)	(3,096)	(3,167)	(3,615)	(3,533)
売上収益	5,085	5,101	4,991	5,209	5,549	5,393

(億円) ■ 営業利益 — 営業利益率



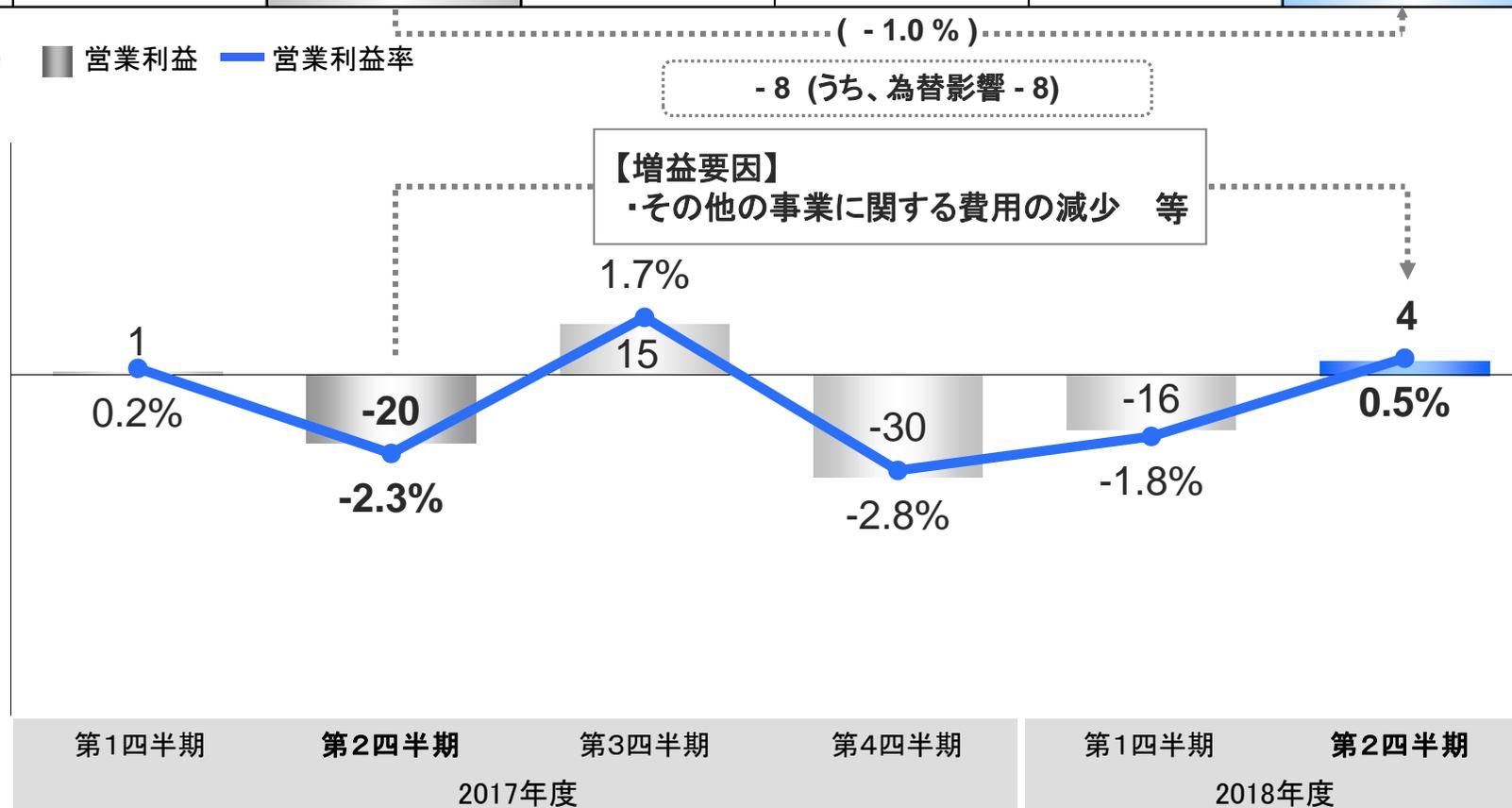
【 四輪事業 】 売上収益/営業利益(率)

(千台/億円)	2017年度				2018年度	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	1,267 (900)	1,292 (907)	1,344 (932)	1,296 (950)	1,305 (952)	1,246 (875)
売上収益	26,245	26,930	29,014	28,261	28,451	26,701



(千台/億円)	2017年度				2018年度	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
Honda* グループ販売台数 (連結売上台数)	1,331	1,258	1,196	2,477	1,341	1,262
売上収益	(1,331)	(1,258)	(1,196)	(2,477)	(1,341)	(1,262)
営業利益	831	878	934	1,067	878	869

(億円) ■ 営業利益 — 営業利益率



【ご参考】

	2017年度	2018年度
航空機および航空機エンジン 営業利益	- 85	- 93

*Hondaグループ販売台数および連結売上台数は、パワープロダクツ事業の販売台数です。

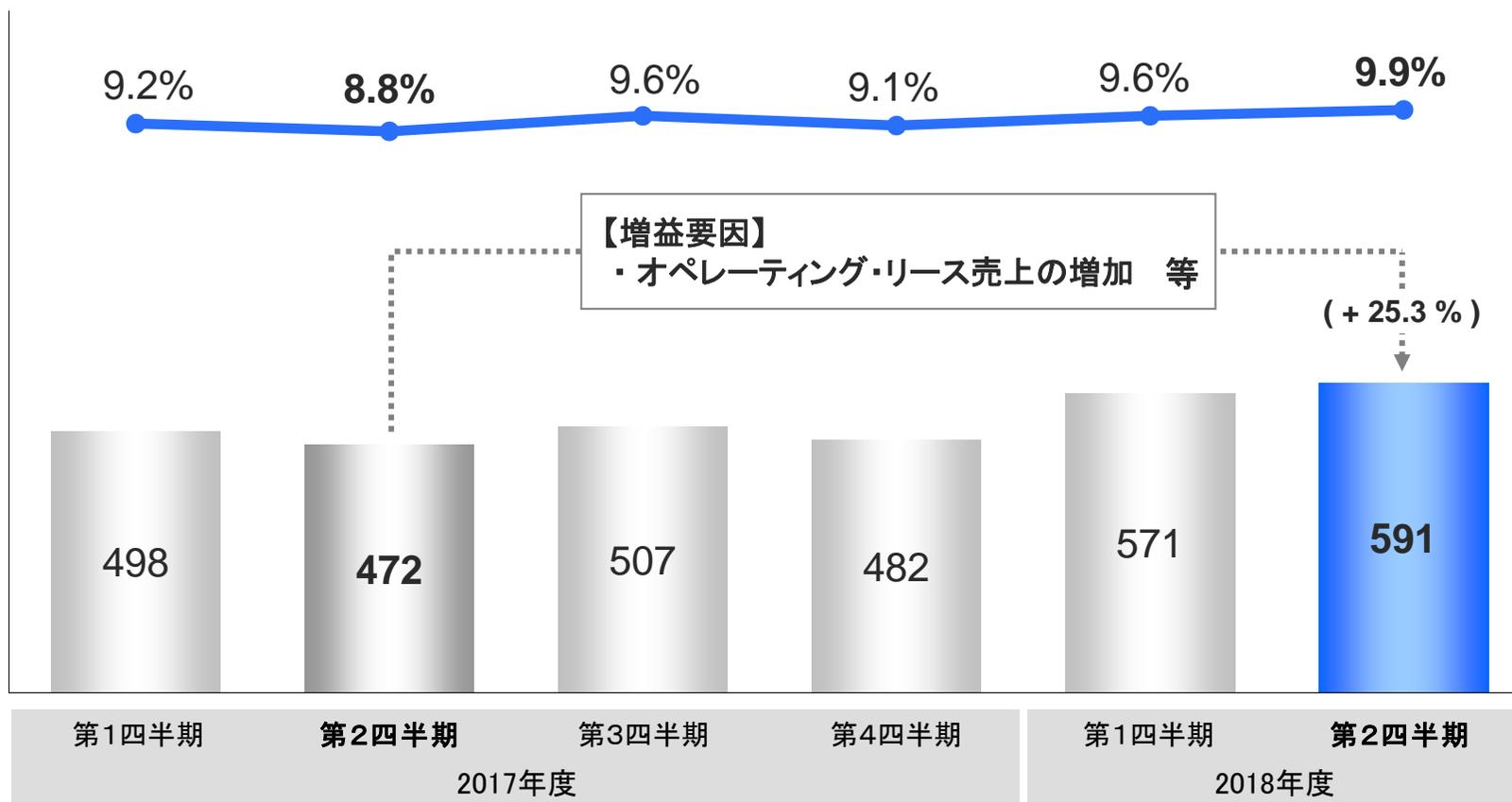
【金融サービス事業】資産/売上収益/営業利益(率)

(億円)	2017年度				2018年度	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
金融子会社 資産合計	94,944	96,887	98,671	94,092	97,832	101,538
売上収益	5,396	5,395	5,271	5,308	5,931	6,002

.....(+ 11.3 %).....

(億円) ■ 営業利益 — 営業利益率

+ 607 (うち、為替影響 + 7)

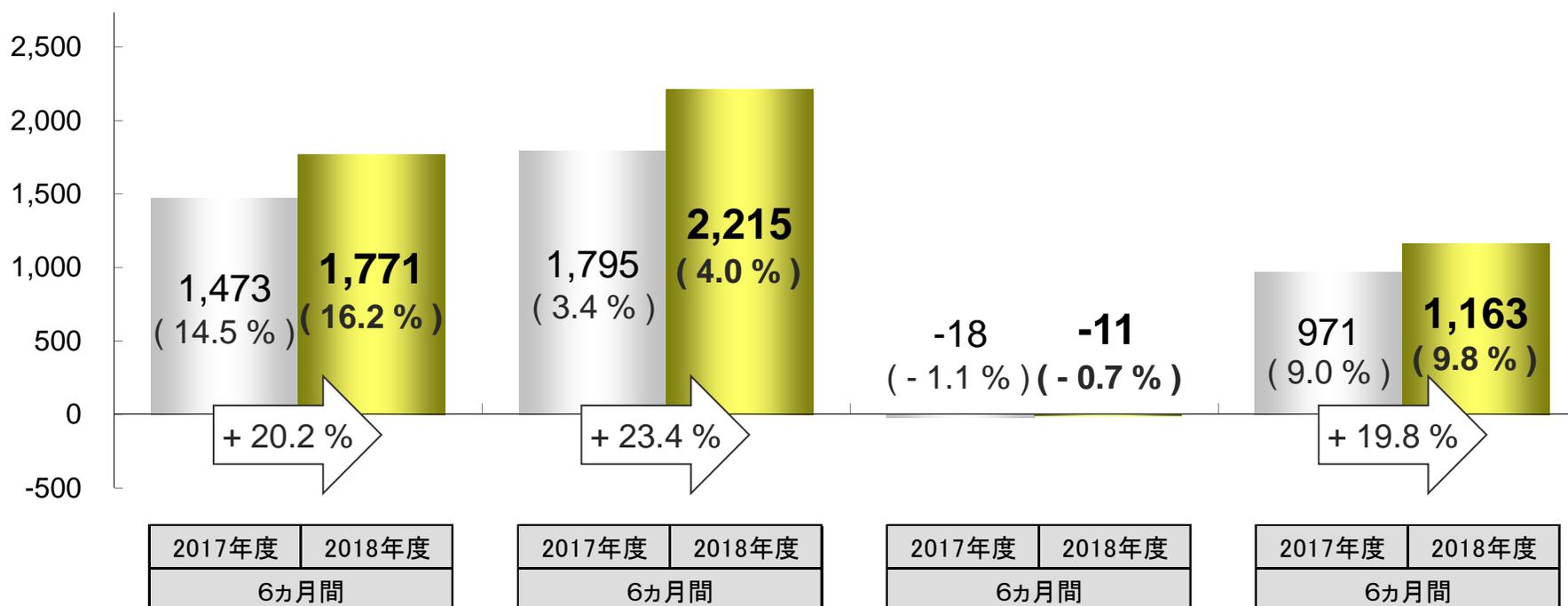


事業別 売上収益/営業利益(率)の状況 (6ヵ月間)

(千台/億円)	二輪事業		四輪事業		パワープロダクツ事業 及びその他の事業		金融サービス事業	
	6ヵ月間		6ヵ月間		6ヵ月間		6ヵ月間	
	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	9,937	10,667	2,559	2,551	2,589	2,603	-	-
	(6,691)	(7,148)	(1,807)	(1,827)	(2,589)	(2,603)	(-)	(-)
売上収益	10,186	10,942	53,176	55,153	1,709	1,748	10,792	11,934

営業利益(億円)

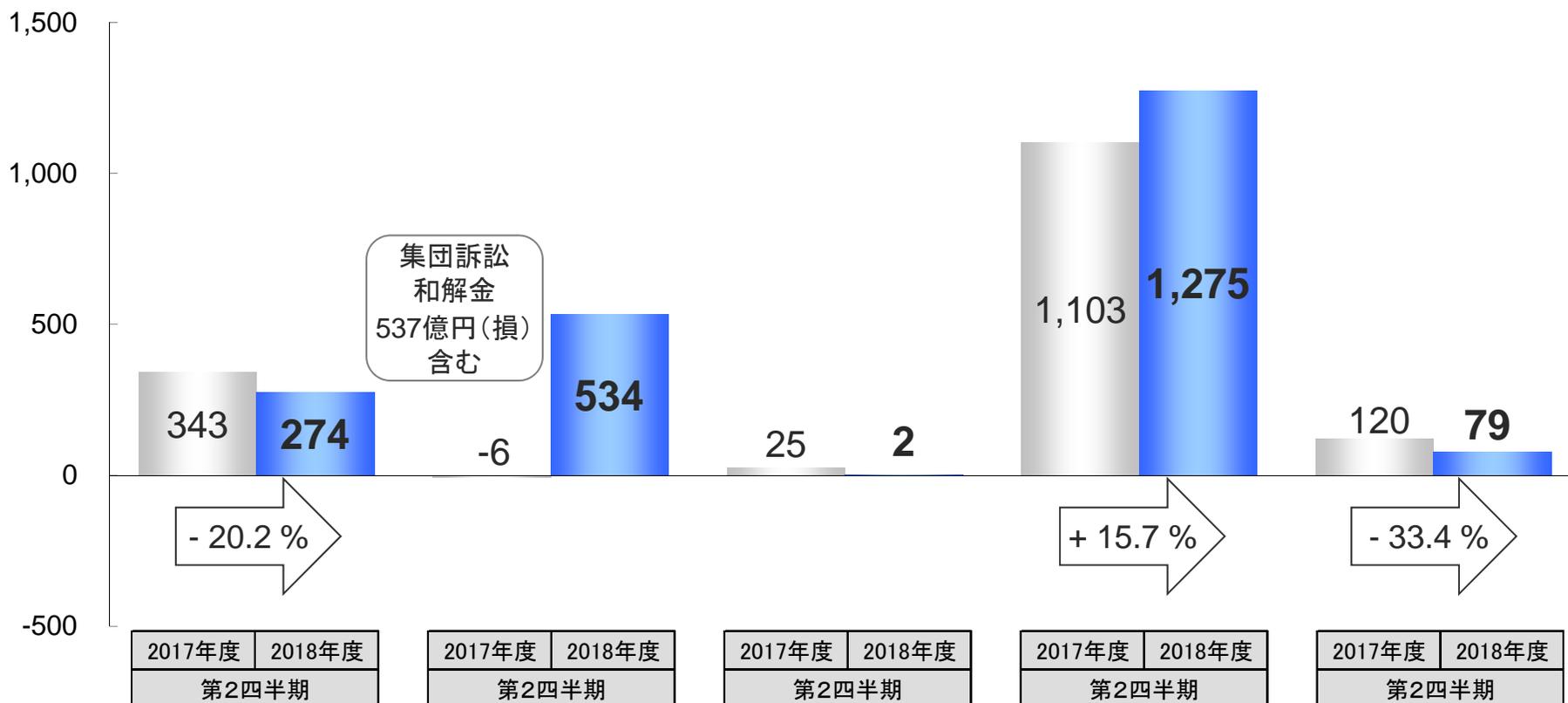
(営業利益率(%))



所在地別 売上収益/営業利益の状況 (3ヵ月間)

(億円)	日本		北米		欧州		アジア		その他	
	第2四半期		第2四半期		第2四半期		第2四半期		第2四半期	
	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度
売上収益	10,582	12,056	20,679	21,312	2,089	2,107	10,942	11,136	2,026	1,764

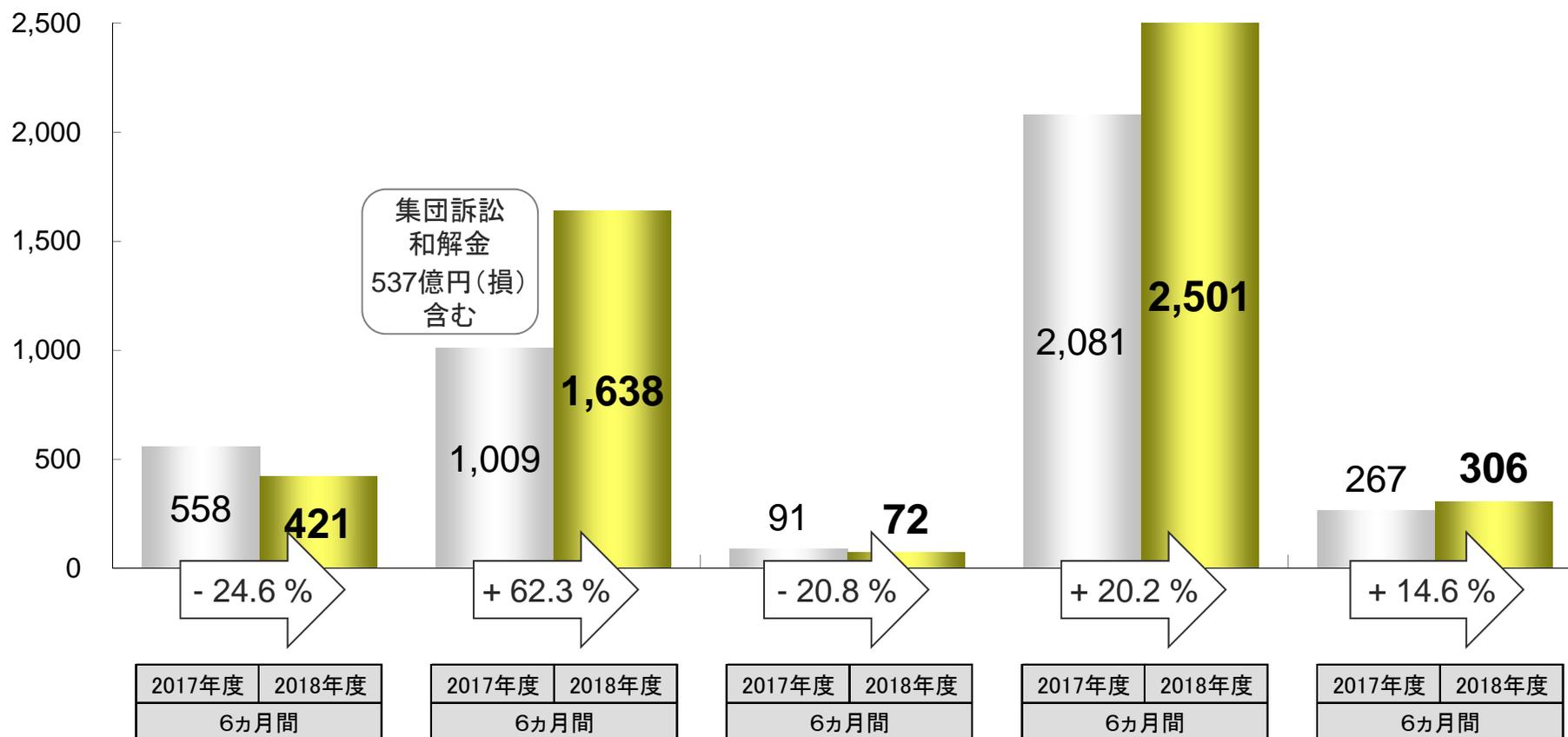
営業利益(億円)



所在地別 売上収益/営業利益の状況（6カ月間）

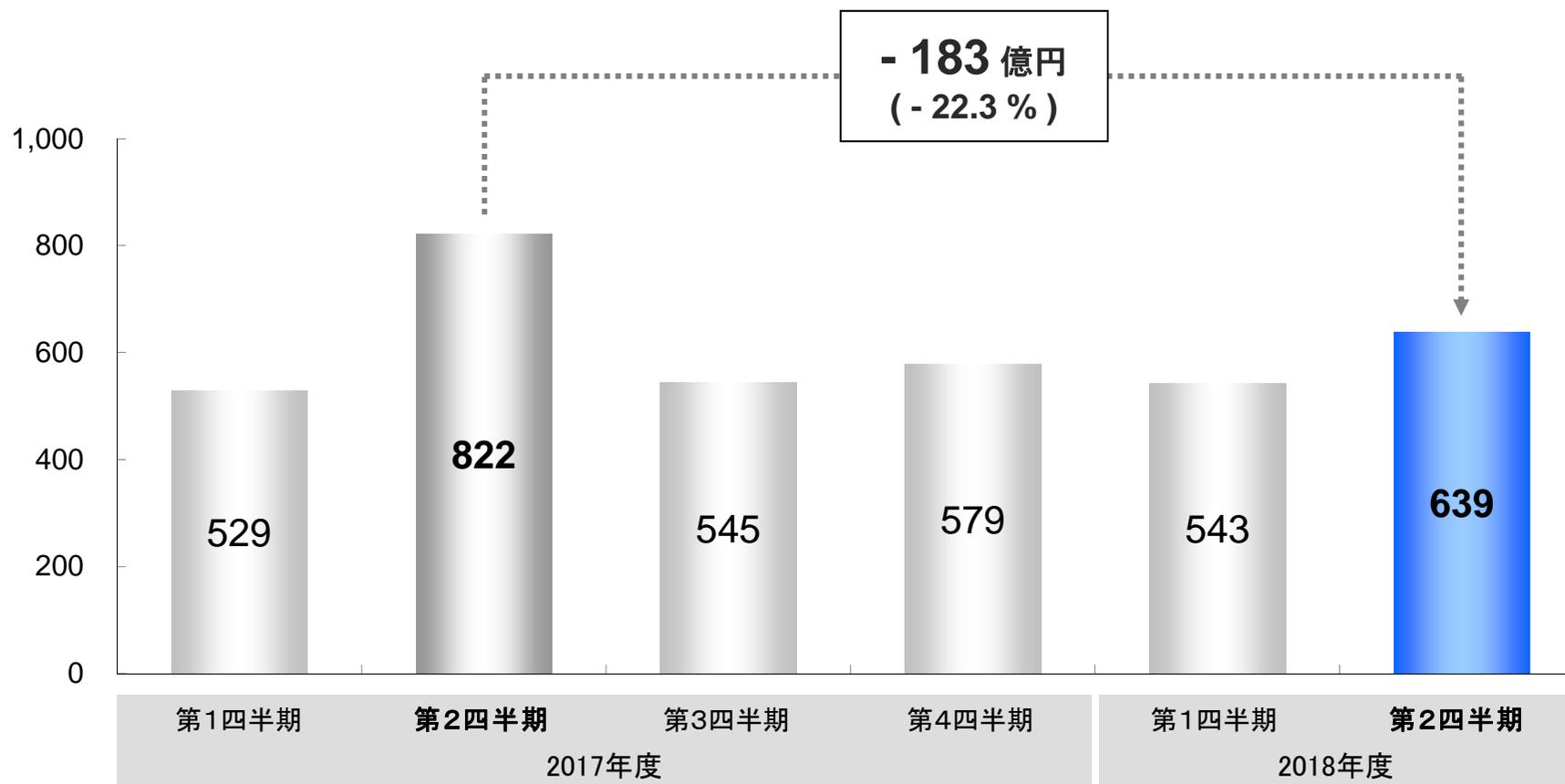
(億円)	日本		北米		欧州		アジア		その他	
	6カ月間		6カ月間		6カ月間		6カ月間		6カ月間	
	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度	2018年度
売上収益	20,832	23,458	41,981	44,445	4,222	4,480	20,759	22,093	4,065	3,797

営業利益(億円)



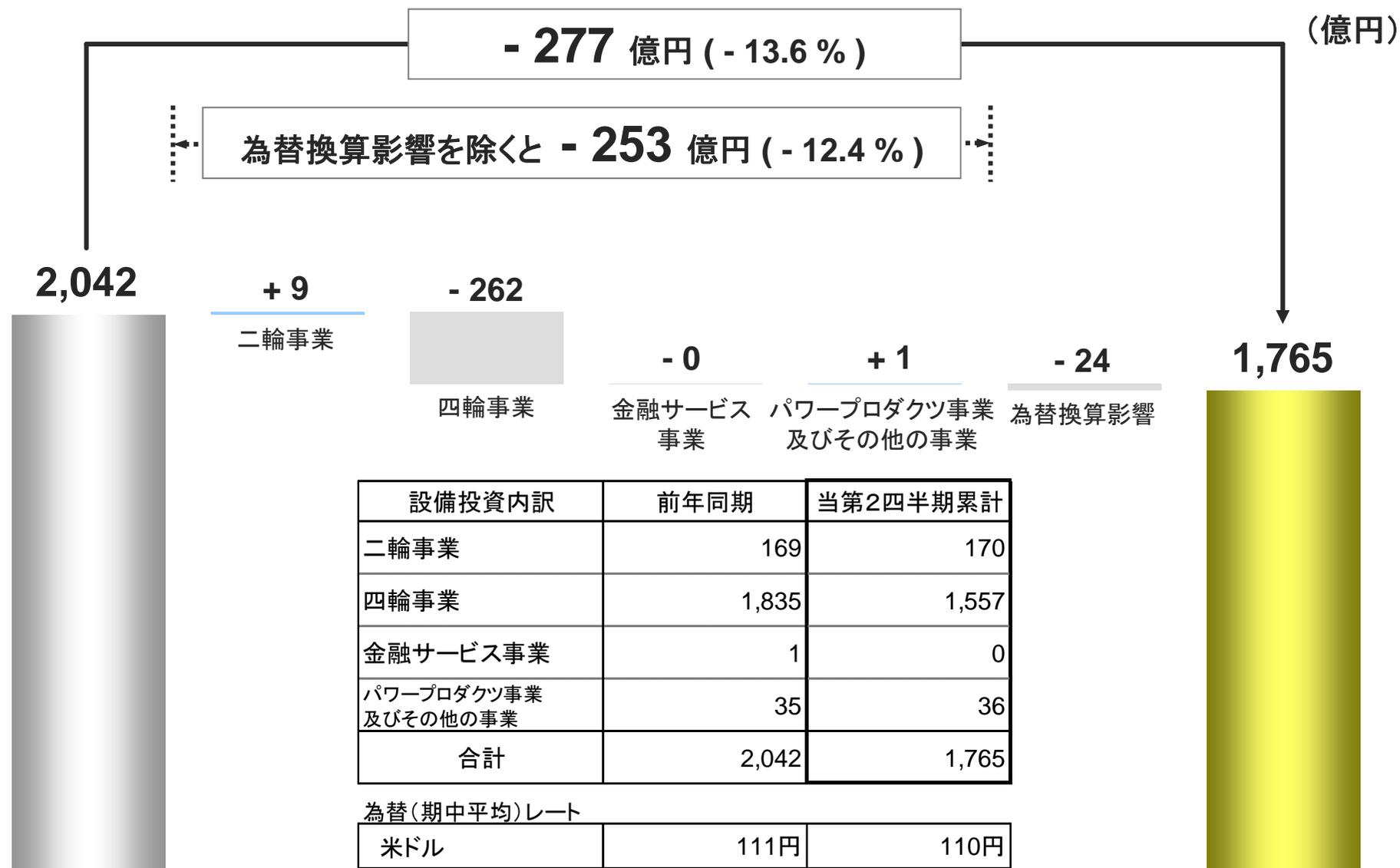
持分法による投資利益

(億円)



うち、アジア	463	579	470	558	446	497
--------	-----	-----	-----	-----	-----	-----

2018年度 第2四半期累計(6ヵ月間) 設備投資



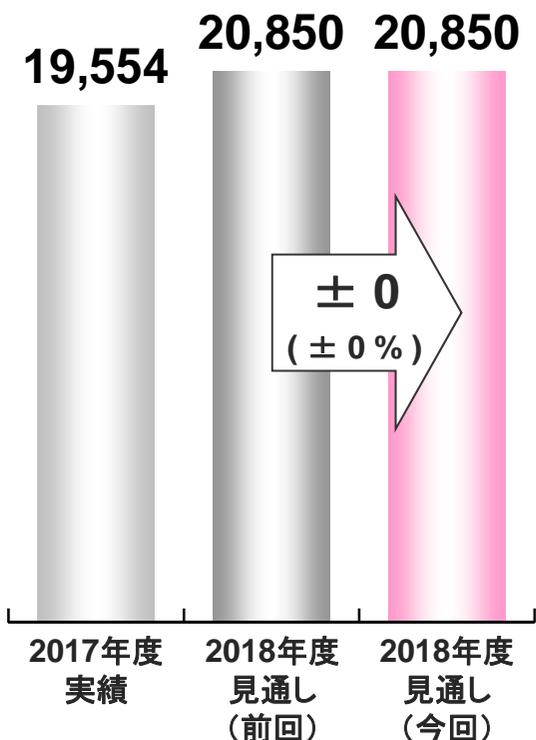
前年同期
(6ヵ月間)

当第2四半期累計
(6ヵ月間)

*オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資は、上記の実績には含めていません。

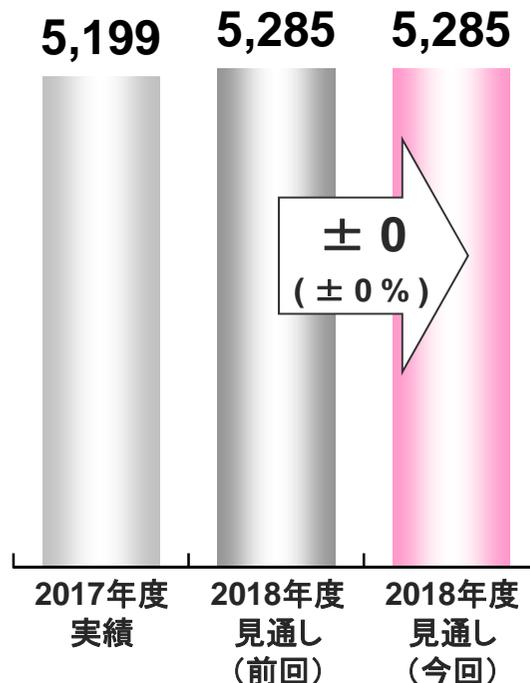
(千台)

二輪事業



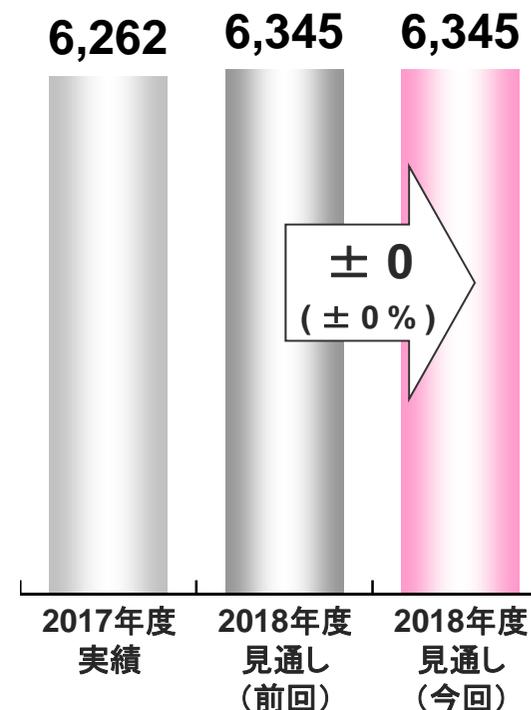
	2018年度見通し(前回)	2018年度見通し(今回)	増減
日本	190	195	+5
北米	325	320	-5
欧州	245	240	-5
アジア	18,855	18,845	-10
その他	1,235	1,250	+15
合計	20,850	20,850	-

四輪事業



	2018年度見通し(前回)	2018年度見通し(今回)	増減
日本	690	695	+5
北米	1,940	1,940	-
欧州	175	170	-5
アジア	2,220	2,220	-
その他	260	260	-
合計	5,285	5,285	-

パワープロダクツ事業

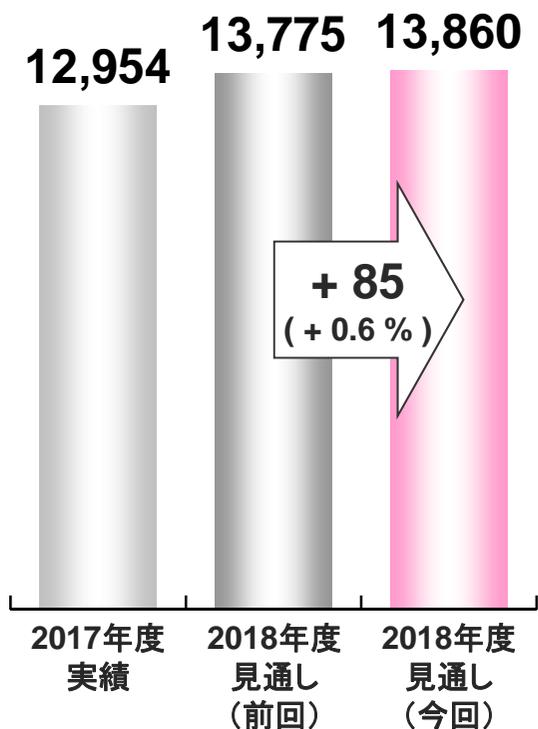


	2018年度見通し(前回)	2018年度見通し(今回)	増減
日本	300	315	+15
北米	3,055	3,055	-
欧州	1,040	1,035	-5
アジア	1,535	1,545	+10
その他	415	395	-20
合計	6,345	6,345	-

連結売上台数 見通し

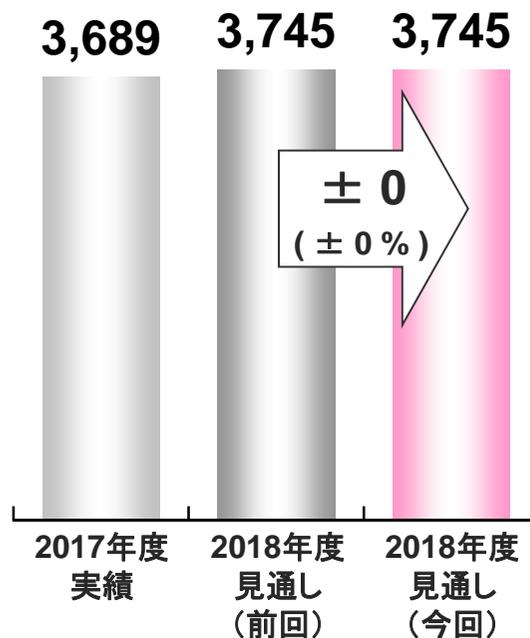
(千台)

二輪事業



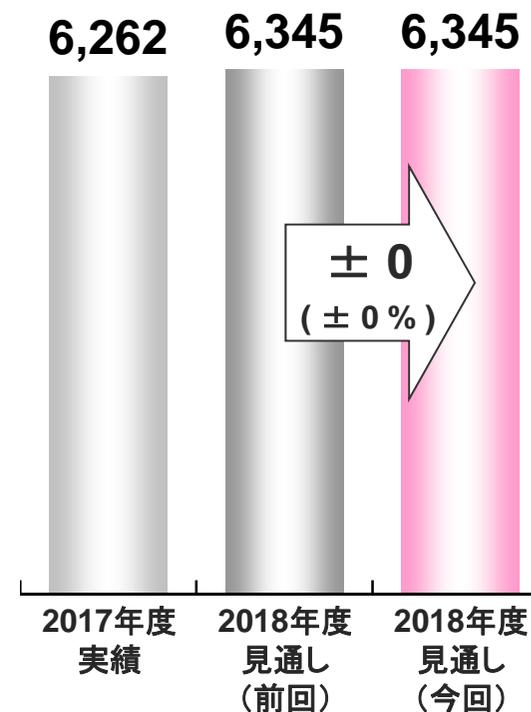
	2018年度見通し(前回)	2018年度見通し(今回)	増減
日本	190	195	+ 5
北米	325	320	- 5
欧州	245	240	- 5
アジア	11,780	11,855	+ 75
その他	1,235	1,250	+ 15
合計	13,775	13,860	+ 85

四輪事業



	2018年度見通し(前回)	2018年度見通し(今回)	増減
	620	625	+ 5
	1,940	1,940	-
	175	170	- 5
	750	750	-
	260	260	-
合計	3,745	3,745	-

パワープロダクツ事業



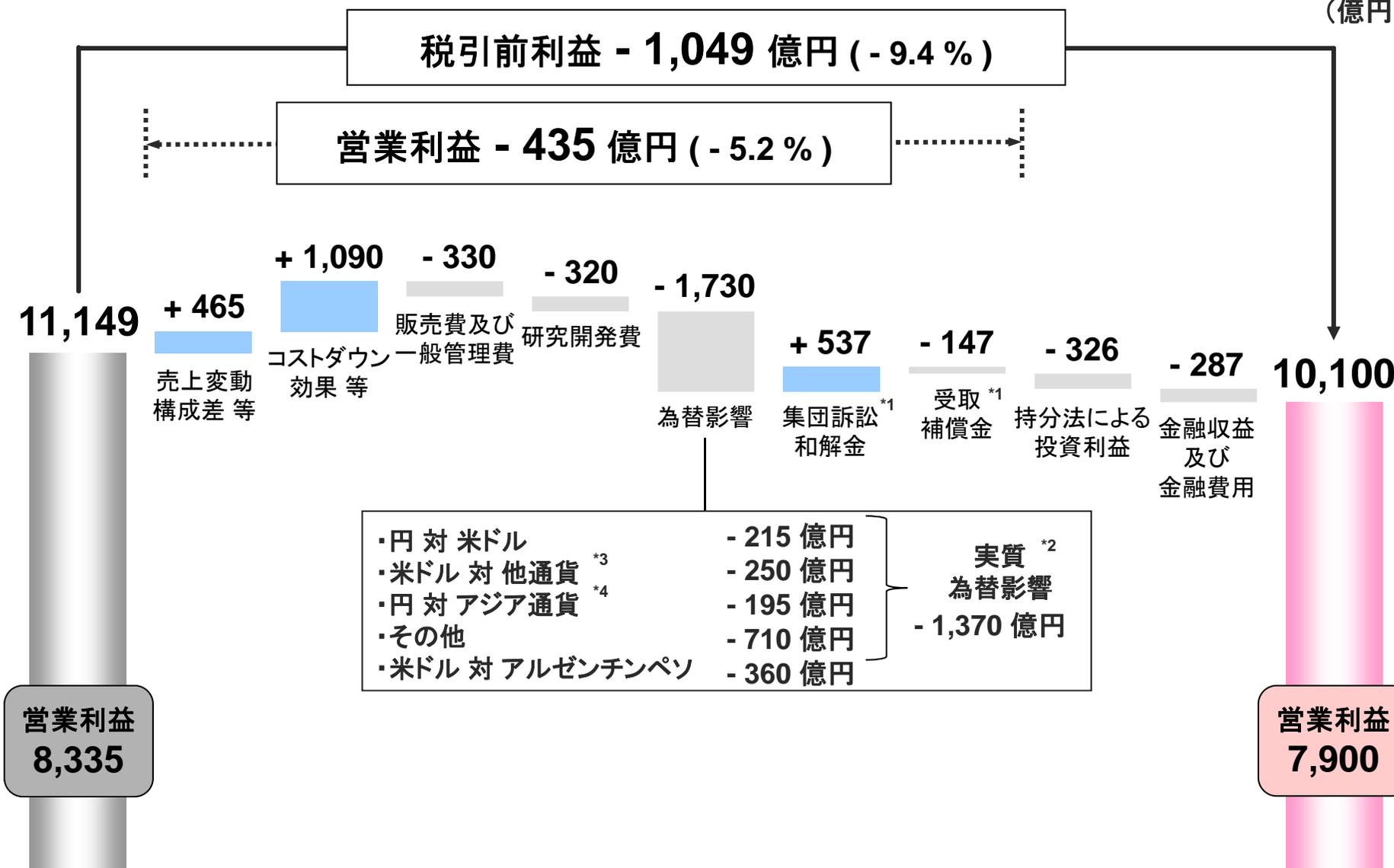
	2018年度見通し(前回)	2018年度見通し(今回)	増減
	300	315	+ 15
	3,055	3,055	-
	1,040	1,035	- 5
	1,535	1,545	+ 10
	415	395	- 20
合計	6,345	6,345	-

2018年度 連結業績見通し

	2017年度 実績	2018年度 見通し	増減		前回見通し からの 増減額
			額	率	
売上収益 (億円)	153,611	158,000	+ 4,388	+ 2.9%	+ 3,500
営業利益	8,335	7,900	- 435	- 5.2%	+ 800
営業利益率	5.4%	5.0%		- 0.4pt	+ 0.4pt
持分法による投資利益	2,476	2,150	- 326	- 13.2%	-
税引前利益	11,149	10,100	- 1,049	- 9.4%	+ 800
親会社の所有者に 帰属する当期利益	10,593	6,750	- 3,843	- 36.3%	+ 600
1株当たり当期利益	590.79円	382.66円		- 208.13円	+ 34.10円
為替レート					
米ドル	111円	110円 (上期 110円/下期 110円)		1円 円高	3円 円安

対前年度 2018年度見通し 税引前利益増減要因

(億円)



*1 2017年度に計上したエアバッグインフレーターに関連する集団訴訟和解金と受取補償金

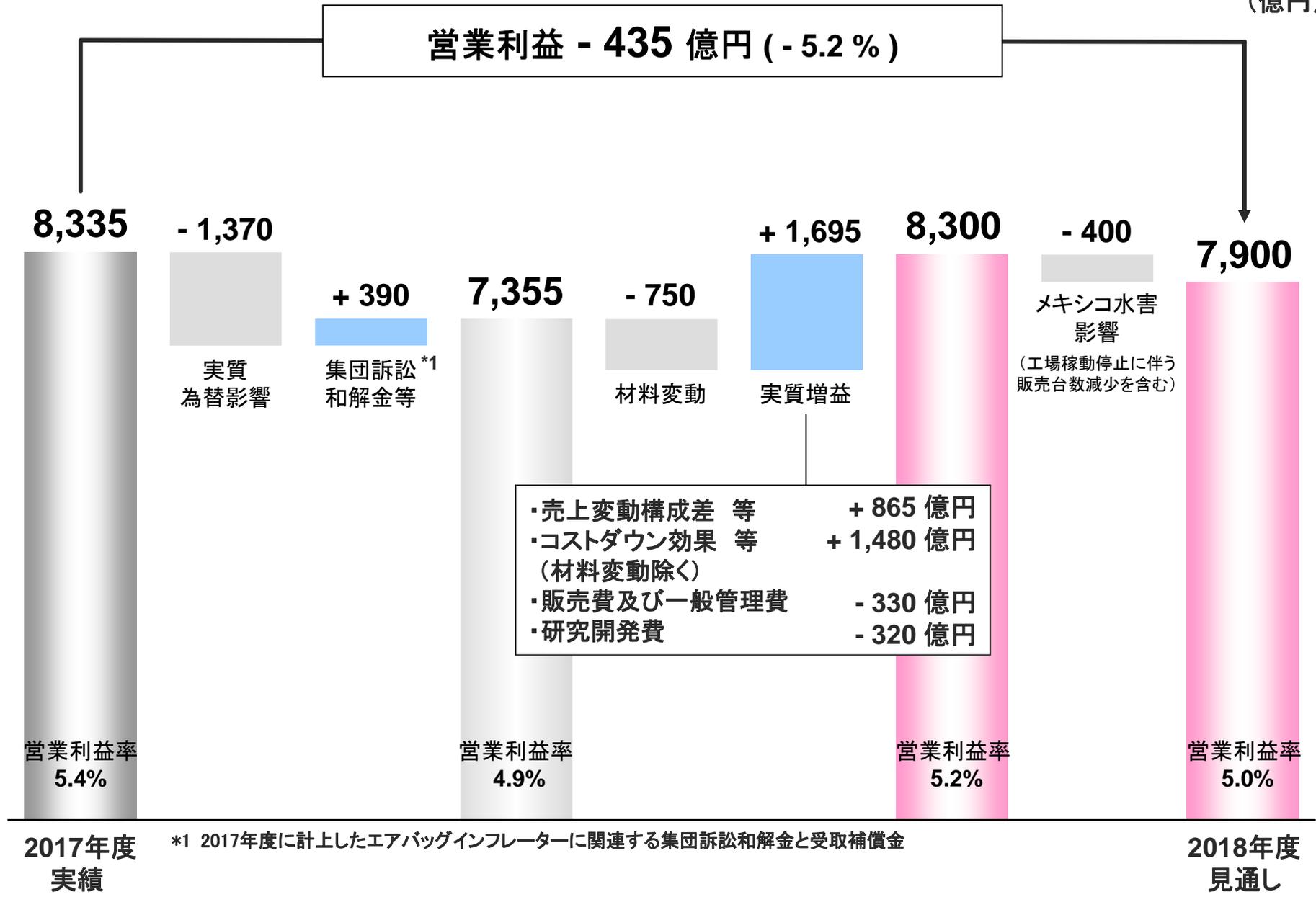
*2 アルゼンチンペソ下落については、インフレーションを伴う影響であることを鑑み、当該為替影響(- 360 億円)を控除し、実質為替影響額とする(インフレーションに伴う価格変動は上記 コストダウン効果等を含む)

*3 ブラジル・レアル、カナダ・ドル、メキシコ・ペソの3通貨合計

*4 インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピアの5通貨合計

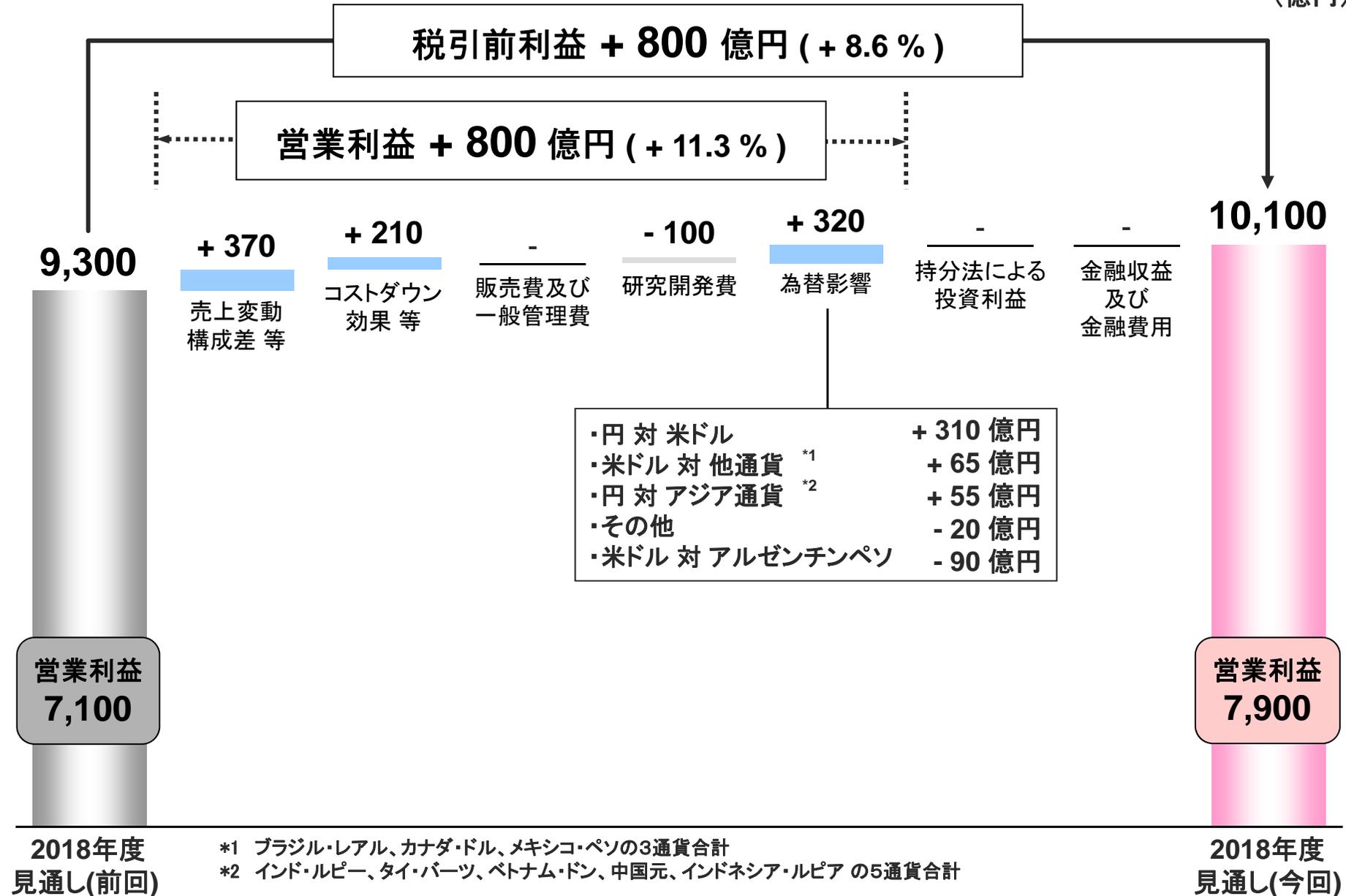
対前年度 2018年度見通し 営業利益増減要因

(億円)



対前回見通し 2018年度見通し 税引前利益増減要因

(億円)



前回(7/31発表)見通しから変更なし

	2017年度 実績	2018年度 見通し	増減	前回見通し からの増減額
設備投資 *1 (億円)	4,338	4,800	+ 462	-
減価償却費 *1	4,673	4,550	- 123	-
研究開発支出 *2	7,307	7,900	+ 592	-

*1 オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は上記の実績、見通しには含めていません。

*2 研究開発支出は報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出であり、IFRSでは当該支出の一部を無形資産として計上し見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の研究開発費と異なります。

将来見通しに関する注意事項:

このスライドに記載されている本田技研工業株式会社の業績見通しおよび配当予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績見通しおよび配当予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おきください。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社、連結子会社および持分法適用会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向、為替相場の変動などが含まれます。

会計基準:

国際会計基準審議会が公表した国際会計基準(IFRS)に基づいて作成しています。

利益増減要因に関する注意事項:

このスライドに記載されている営業利益変動要因の各項目については、当社が現在合理的であると判断する分類および分析方法に基づいています。なお、一部の分析項目において、当社および主要な連結子会社を対象に分析しております。各項目の分析方法については、以下のとおりです。

- (1)「為替影響」については、海外連結子会社の財務諸表の円換算時に生じる「為替換算差」と外貨建取引から生じる「実質為替影響」について分析しております。なお、「実質為替影響」については、主な取引を対象に分析しており、米ドル、カナダドル、ユーロ、ポンド、ブラジル・レアルなどの、対円および各通貨間における為替影響について分析しております。
- (2)「コストダウン効果等」については、当社および北米、欧州、アジアなどの生産を行う主要な海外連結子会社におけるコストダウン効果や原材料価格の変動影響などを対象に分析しております。
- (3)「売上変動及び構成差等」については、売上収益の変化や機種構成の変化に伴う利益の変動に加え、その他の売上総利益の変化要因を対象にして分析しております。
- (4)「販売費及び一般管理費」については、販売費及び一般管理費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。
- (5)「研究開発費」については、研究開発費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。

販売台数:

二輪事業

Hondaグループ販売台数は、当社および連結子会社、ならびに持分法適用会社の完成車(二輪車・ATV・Side-by-Side)販売台数です。一方、連結売上台数は、外部顧客への売上収益に対応する販売台数であり、当社および連結子会社の完成車販売台数です。

四輪事業

Hondaグループ販売台数は、当社および連結子会社、ならびに持分法適用会社の完成車販売台数です。一方、連結売上台数は、外部顧客への売上収益に対応する販売台数であり、当社および連結子会社の完成車販売台数です。また、当社の日本の金融子会社が提供する残価設定型クレジットが、IFRSにおいてオペレーティング・リースに該当する場合、当該金融サービスを活用して連結子会社を通して販売された四輪車は、四輪事業の外部顧客への売上収益に計上されないため、連結売上台数には含めていませんが、Hondaグループ販売台数には含めています。

パワープロダクツ事業

Hondaグループ販売台数は、当社および連結子会社、ならびに持分法適用会社のパワープロダクツ販売台数です。一方、連結売上台数は、外部顧客への売上収益に対応する販売台数であり、当社および連結子会社のパワープロダクツ販売台数です。なお、当社は、パワープロダクツを販売している持分法適用会社を有しないため、パワープロダクツ事業においては、Hondaグループ販売台数と連結売上台数に差異はありません。

ご参考

* 基本的1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属)、基本的1株当たり四半期利益(親会社の所有者に帰属)

基本的加重平均普通株式数:	2017年度第2四半期	1,802,279千株、	2018年度第2四半期	1,761,356千株
	2017年度第2四半期累計	1,802,280千株、	2018年度第2四半期累計	1,767,773千株
	2017年度実績	1,793,088千株、	2018年度見通し	1,763,984千株

HONDA

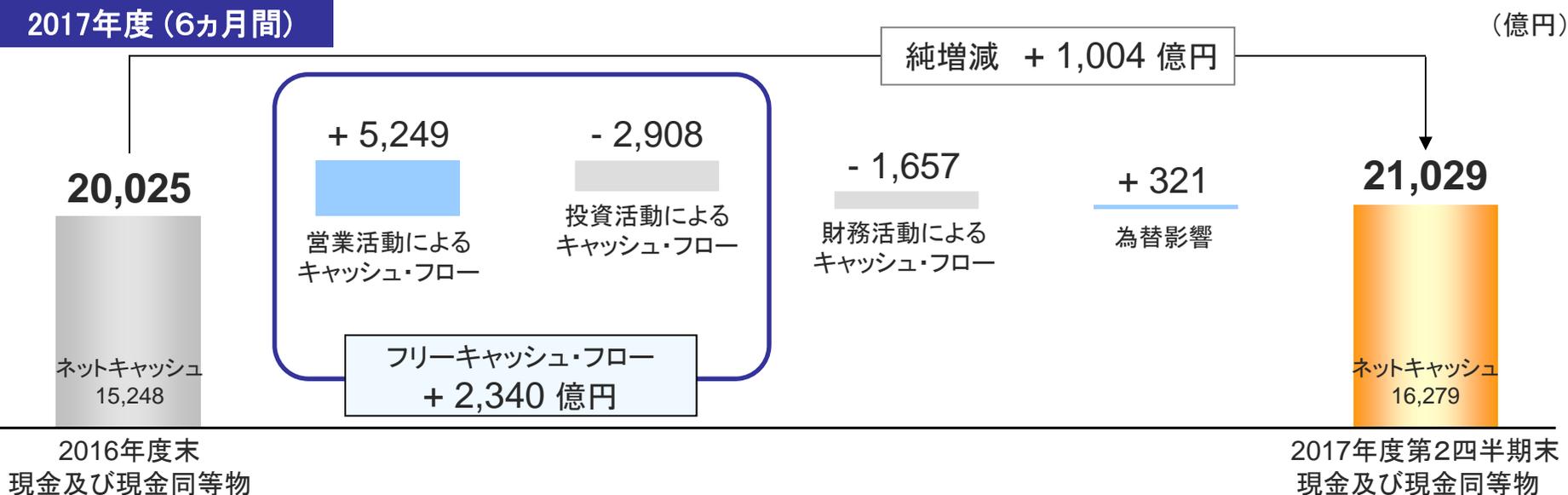
The Power of Dreams

補足資料

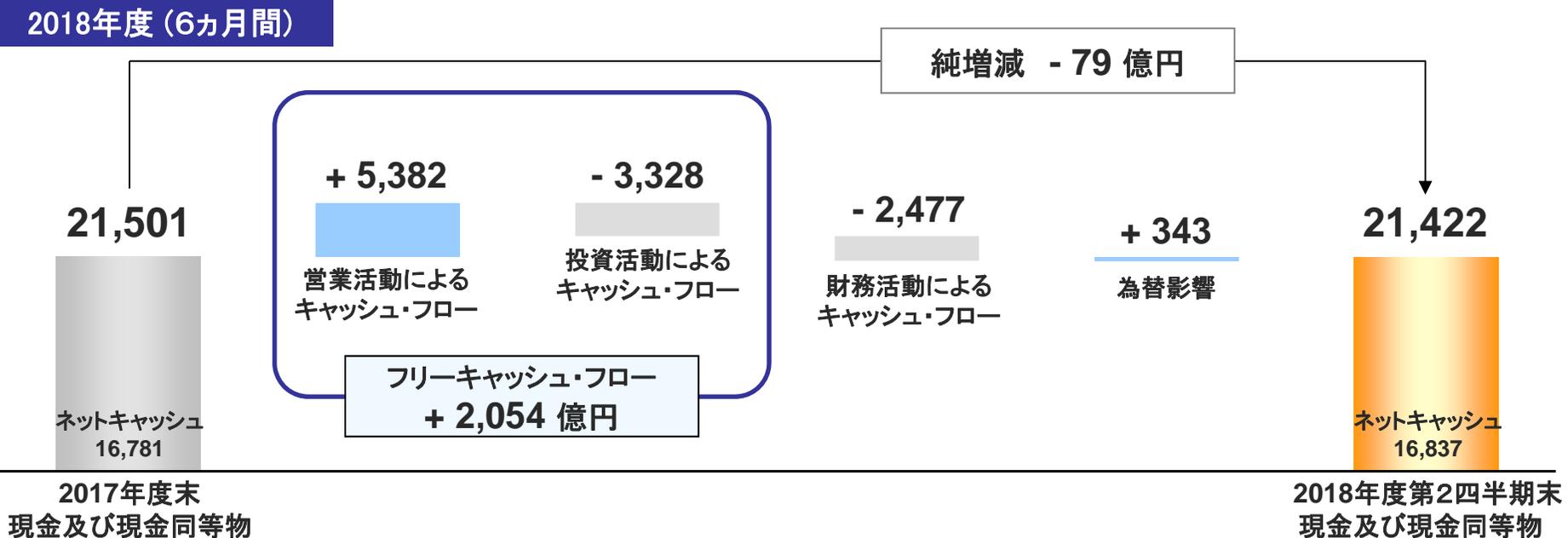
	第2四半期(3ヵ月間)			6ヵ月間		
	2017年度 実績 (億円)	2018年度 実績	増減	2017年度 実績	2018年度 実績	増減
設備投資	1,263	799	- 463	2,042	1,765	- 277
減価償却費	1,142	1,060	- 81	2,302	2,317	+ 15
研究開発支出	1,674	1,943	+ 269	3,314	3,800	+ 486

＝キャッシュ・フローの状況(金融事業を除く事業会社)＝

2017年度(6カ月間)



2018年度(6カ月間)



=四半期情報 連結売上台数=

(千台)	2017年度					2018年度		6カ月間	
	1Q	2Q	3Q	4Q	12カ月計	1Q	2Q	増減	増減率
日本	42	42	42	41	167	49	55	+ 20	+ 23.8%
北米	80	83	69	81	313	72	78	- 13	- 8.0%
欧州	81	53	39	61	234	80	61	+ 7	+ 5.2%
アジア	2,765	3,012	2,663	2,680	11,120	3,103	3,042	+ 368	+ 6.4%
その他	277	256	283	304	1,120	311	297	+ 75	+ 14.1%
二輪事業 計	3,245	3,446	3,096	3,167	12,954	3,615	3,533	+ 457	+ 6.8%
日本	144	151	156	176	627	145	154	+ 4	+ 1.4%
北米	481	452	491	478	1,902	518	428	+ 13	+ 1.4%
欧州	42	43	42	56	183	42	38	- 5	- 5.9%
アジア	169	201	184	171	725	184	196	+ 10	+ 2.7%
その他	64	60	59	69	252	63	59	- 2	- 1.6%
四輪事業 計	900	907	932	950	3,689	952	875	+ 20	+ 1.1%
日本	59	79	64	98	300	72	89	+ 23	+ 16.7%
北米	596	545	524	1,347	3,012	575	548	- 18	- 1.6%
欧州	240	166	191	425	1,022	229	173	- 4	- 1.0%
アジア	362	379	300	471	1,512	395	376	+ 30	+ 4.0%
その他	74	89	117	136	416	70	76	- 17	- 10.4%
パワープロダクツ事業 計	1,331	1,258	1,196	2,477	6,262	1,341	1,262	+ 14	+ 0.5%