

## 2019年度 連結決算 参考資料(1)

### 売上収益の内訳 仕向地別(外部顧客の所在地別)

(単位:百万円)

事業	第4四半期連結会計期間(3ヵ月間)				連結会計年度(12ヵ月間)			
	2018年度 実績	2019年度 実績	増減	増減率(%)	2018年度 実績	2019年度 実績	増減	増減率(%)
<b>総 合 計</b>	<b>4,049,117</b>	<b>3,458,060</b>	<b>△591,057</b>	<b>△14.6</b>	<b>15,888,617</b>	<b>14,931,009</b>	<b>△957,608</b>	<b>△6.0</b>
日本	553,560	518,186	△35,374	△6.4	2,042,891	1,985,945	△56,946	△2.8
北 米	2,204,268	1,908,842	△295,426	△13.4	8,519,048	8,164,377	△354,671	△4.2
欧 州	191,895	137,416	△54,479	△28.4	660,945	568,715	△92,230	△14.0
アジア	874,781	724,462	△150,319	△17.2	3,793,728	3,449,876	△343,852	△9.1
その他	224,613	169,154	△55,459	△24.7	872,005	762,096	△109,909	△12.6
<b>二輪事業計</b>	<b>489,415</b>	<b>473,565</b>	<b>△15,850</b>	<b>△3.2</b>	<b>2,100,155</b>	<b>2,059,335</b>	<b>△40,820</b>	<b>△1.9</b>
日本	18,433	19,244	811	4.4	79,298	77,241	△2,057	△2.6
北 米	49,044	56,469	7,425	15.1	188,200	203,885	15,685	8.3
欧 州	44,291	32,832	△11,459	△25.9	159,644	144,393	△15,251	△9.6
アジア	304,165	303,036	△1,129	△0.4	1,375,256	1,338,719	△36,537	△2.7
その他	73,482	61,984	△11,498	△15.6	297,757	295,097	△2,660	△0.9
<b>四輪事業計</b>	<b>2,843,998</b>	<b>2,267,961</b>	<b>△576,037</b>	<b>△20.3</b>	<b>11,072,117</b>	<b>9,959,080</b>	<b>△1,113,037</b>	<b>△10.1</b>
日本	442,397	386,283	△56,114	△12.7	1,590,234	1,473,730	△116,504	△7.3
北 米	1,585,409	1,300,886	△284,523	△17.9	6,165,575	5,650,697	△514,878	△8.4
欧 州	122,346	82,225	△40,121	△32.8	427,365	359,216	△68,149	△15.9
アジア	555,536	402,428	△153,108	△27.6	2,360,640	2,049,493	△311,147	△13.2
その他	138,310	96,139	△42,171	△30.5	528,303	425,944	△102,359	△19.4
<b>金融サービス事業計</b>	<b>619,070</b>	<b>625,013</b>	<b>5,943</b>	<b>1.0</b>	<b>2,365,355</b>	<b>2,586,965</b>	<b>221,610</b>	<b>9.4</b>
日本	74,321	97,352	23,031	31.0	285,855	358,806	72,951	25.5
北 米	531,877	514,450	△17,427	△3.3	2,029,921	2,176,653	146,732	7.2
欧 州	3,280	3,082	△198	△6.0	12,943	11,873	△1,070	△8.3
アジア	3,198	4,082	884	27.6	11,430	14,778	3,348	29.3
その他	6,394	6,047	△347	△5.4	25,206	24,855	△351	△1.4
<b>ライフクリエーション事業 及びその他の事業計</b>	<b>96,634</b>	<b>91,521</b>	<b>△5,113</b>	<b>△5.3</b>	<b>350,990</b>	<b>325,629</b>	<b>△25,361</b>	<b>△7.2</b>
日本	18,409	15,307	△3,102	△16.9	87,504	76,168	△11,336	△13.0
北 米	37,938	37,037	△901	△2.4	135,352	133,142	△2,210	△1.6
欧 州	21,978	19,277	△2,701	△12.3	60,993	53,233	△7,760	△12.7
アジア	11,882	14,916	3,034	25.5	46,402	46,886	484	1.0
その他	6,427	4,984	△1,443	△22.5	20,739	16,200	△4,539	△21.9

(注) 1 各事業の主要製品およびサービス、事業形態につきましては、決算報告書 3. 連結財務諸表及び主な注記(6) 連結財務諸表に関する注記事項「セグメント情報」を参照ください。

2 ライフクリエーション事業は、2019年4月1日より、パワープロダクツ事業が名称変更したものです。

従来からの「パワープロダクツ商品の提供」に、エネルギーなど「将来に向けた新事業」を加え、「移動と暮らしに新価値を提供していく」という機能に進化していくことから、新たに「ライフクリエーション事業」という考えに領域を拡げ、推進しています。

## 2019年度 連結決算 参考資料(2)

### 事業会社と金融子会社を区分した連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	区 分	前連結会計年度末 (2019年3月31日)	当連結会計年度末 (2020年3月31日)
資 産 の 部	<b>【事業会社】</b>		
	流動資産	5,275,087	5,194,175
	現金及び現金同等物	2,381,470	2,462,679
	営業債権	789,792	625,466
	棚卸資産	1,564,123	1,542,173
	その他の流動資産	539,702	563,857
	非流動資産	5,442,233	5,503,629
	持分法で会計処理されている投資	713,039	655,475
	有形固定資産	2,975,751	3,036,156
	無形資産	735,408	751,266
	その他の非流動資産	1,018,035	1,060,732
	資産合計	10,717,320	10,697,804
	<b>【金融子会社】</b>		
	現金及び現金同等物	112,651	209,674
金融サービスに係る債権(流動)	1,952,627	1,879,490	
金融サービスに係る債権(非流動)	3,453,649	3,282,829	
オペレーティング・リース資産	4,448,849	4,626,063	
その他の資産	268,290	284,080	
資産合計	10,236,066	10,282,136	
事業間取引消去	△534,264	△518,475	
資産合計	20,419,122	20,461,465	
負 債 及 び 資 本 の 部	<b>【事業会社】</b>		
	流動負債	2,916,318	2,652,583
	営業債務	1,175,324	945,271
	資金調達に係る債務	361,432	380,116
	その他の流動負債	1,379,562	1,327,196
	非流動負債	1,073,746	1,595,698
	資金調達に係る債務	76,493	151,897
	退職給付に係る負債	390,901	570,378
	その他の非流動負債	606,352	873,423
	負債合計	3,990,064	4,248,281
	<b>【金融子会社】</b>		
	資金調達に係る債務(流動)	2,929,802	2,933,114
	資金調達に係る債務(非流動)	4,065,877	4,069,354
	その他の負債	1,124,875	1,178,926
負債合計	8,120,554	8,181,394	
事業間取引消去	△257,286	△254,233	
負債合計	11,853,332	12,175,442	
親会社の所有者に帰属する持分	8,267,720	8,012,259	
非支配持分	298,070	273,764	
資本合計	8,565,790	8,286,023	
負債及び資本合計	20,419,122	20,461,465	

2019年度  
連結決算 参考資料(3)

事業会社と金融子会社を区分した連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

区 分	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)				当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)			
	事業会社	金融子会社	事業間 取引消去	連結合計	事業会社	金融子会社	事業間 取引消去	連結合計
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>								
税引前利益	797,183	243,119	△60,927	979,375	646,088	213,509	△69,679	789,918
減価償却費、償却費及び減損損失 (オペレーティング・リース資産除く)	718,094	3,601	—	721,695	695,584	4,293	—	699,877
持分法による投資利益	△228,827	—	—	△228,827	△164,203	—	—	△164,203
営業債権の減少(△増加)	16,326	△5,557	△1,425	9,344	143,907	7,264	△18,469	132,702
棚卸資産の減少(△増加)	△58,451	△2,455	—	△60,906	△63,718	3,787	—	△59,931
営業債務の増加(△減少)	△19,380	9,057	△1,493	△11,816	△150,382	6,091	3,132	△141,159
金融サービスに係る債権の減少(△増加)	—	△260,570	△134	△260,704	—	103,425	189	103,614
オペレーティング・リース資産の減少(△増加)	—	△230,311	—	△230,311	—	△270,677	—	△270,677
配当金の受取額	236,169	2	△60,927	175,244	255,419	2	△69,679	185,742
その他(純額)	△322,768	△58,091	63,753	△317,106	△307,672	△73,831	85,035	△296,468
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,138,346	△301,205	△61,153	775,988	1,055,023	△6,137	△69,471	979,415
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>								
有形固定資産の取得による支出	△420,446	△322	—	△420,768	△370,268	73	—	△370,195
無形資産の取得及び内部開発による支出	△184,430	△2,609	—	△187,039	△227,539	△3,524	—	△231,063
* その他の金融資産の減少(△増加)	59,412	△17,782	△32,391	9,239	15,429	325	△32,580	△16,826
その他(純額)	20,639	374	—	21,013	△1,973	576	—	△1,397
投資活動によるキャッシュ・フロー	△524,825	△20,339	△32,391	△577,555	△584,351	△2,550	△32,580	△619,481
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>								
* 短期資金調達による収支	16,176	172,768	32,607	221,551	85,912	△120,267	32,362	△1,993
* 長期資金調達による収入	19,123	1,881,134	—	1,900,257	114,420	1,906,753	—	2,021,173
* 長期資金調達に係る債務の返済による支出	△60,019	△1,666,088	10	△1,726,097	△74,127	△1,602,387	10	△1,676,504
親会社の所有者への配当金の支払額	△194,271	—	—	△194,271	△196,795	—	—	△196,795
その他(純額)	△178,516	△60,927	60,927	△178,516	△231,967	△71,004	69,679	△233,292
財務活動によるキャッシュ・フロー	△397,507	326,887	93,544	22,924	△302,557	113,095	102,051	△87,411
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	15,299	977	—	16,276	△86,906	△7,385	—	△94,291
現金及び現金同等物の純増減額	231,313	6,320	—	237,633	81,209	97,023	—	178,232
現金及び現金同等物の期首残高	2,150,157	106,331	—	2,256,488	2,381,470	112,651	—	2,494,121
現金及び現金同等物の期末残高	2,381,470	112,651	—	2,494,121	2,462,679	209,674	—	2,672,353

(注) 当社および連結子会社は、事業会社から金融子会社へ資金の貸付を行っており、そのキャッシュ・フローは、上記の表の事業会社のその他の金融資産、金融子会社の短期資金調達および長期資金調達の各項目(項目名に\*にて表記)に含まれています。当該事業会社から金融子会社への貸付金は、前連結会計年度は32,391百万円の減少、当連結会計年度は32,580百万円の減少です。