

2026年3月期
連結決算 参考資料(1)

売上収益の内訳 仕向地別(外部顧客の所在地別)

(単位:百万円)

| 事業 | 前年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) | 増減 | |
|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------|--------|
| | | | 増減 | 増減率(%) |
| 総合計 | 21,688,767 | 21,796,610 | 107,843 | 0.5 |
| 日本 | 2,477,674 | 2,536,909 | 59,235 | 2.4 |
| 北米 | 12,798,361 | 12,578,818 | △219,543 | △1.7 |
| 欧州 | 938,453 | 1,005,509 | 67,056 | 7.1 |
| アジア | 4,108,992 | 4,094,879 | △14,113 | △0.3 |
| その他 | 1,365,287 | 1,580,495 | 215,208 | 15.8 |
| 二輪事業計 | 3,626,603 | 4,018,837 | 392,234 | 10.8 |
| 日本 | 106,632 | 113,294 | 6,662 | 6.2 |
| 北米 | 347,504 | 351,787 | 4,283 | 1.2 |
| 欧州 | 379,432 | 395,855 | 16,423 | 4.3 |
| アジア | 2,078,498 | 2,256,555 | 178,057 | 8.6 |
| その他 | 714,537 | 901,346 | 186,809 | 26.1 |
| 四輪事業計 | 14,169,240 | 13,863,362 | △305,878 | △2.2 |
| 日本 | 1,807,346 | 1,818,129 | 10,783 | 0.6 |
| 北米 | 9,384,627 | 9,213,428 | △171,199 | △1.8 |
| 欧州 | 459,756 | 503,217 | 43,461 | 9.5 |
| アジア | 1,954,479 | 1,765,985 | △188,494 | △9.6 |
| その他 | 563,032 | 562,603 | △429 | △0.1 |
| 金融サービス事業計 | 3,507,766 | 3,529,484 | 21,718 | 0.6 |
| 日本 | 474,753 | 506,920 | 32,167 | 6.8 |
| 北米 | 2,938,239 | 2,895,574 | △42,665 | △1.5 |
| 欧州 | 21,406 | 25,446 | 4,040 | 18.9 |
| アジア | 13,901 | 13,864 | △37 | △0.3 |
| その他 | 59,467 | 87,680 | 28,213 | 47.4 |
| パワープロダクツ事業 及びその他の事業計 | 385,158 | 384,927 | △231 | △0.1 |
| 日本 | 88,943 | 98,566 | 9,623 | 10.8 |
| 北米 | 127,991 | 118,029 | △9,962 | △7.8 |
| 欧州 | 77,859 | 80,991 | 3,132 | 4.0 |
| アジア | 62,114 | 58,475 | △3,639 | △5.9 |
| その他 | 28,251 | 28,866 | 615 | 2.2 |

(注) 各事業の主要製品およびサービス、事業形態につきましては、決算報告書 3. 連結財務諸表及び主な注記(6) 連結財務諸表に関する注記事項「セグメント情報」を参照ください。

2026年3月期
連結決算 参考資料(2)

事業会社と金融子会社を区分した連結財政状態計算書

(単位：百万円)

| | 区 分 | 前年度末 (2025年3月31日) | 当年度末 (2026年3月31日) |
|--------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|
| 資 産 の 部 | 【事業会社】 | | |
| | 流動資産 | 8,414,419 | 9,453,092 |
| | 現金及び現金同等物 | 3,861,749 | 4,563,468 |
| | 営業債権 | 1,180,131 | 1,285,052 |
| | 棚卸資産 | 2,464,711 | 2,522,264 |
| | その他の流動資産 | 907,828 | 1,082,308 |
| | 非流動資産 | 7,577,834 | 7,662,757 |
| | 持分法で会計処理されている投資 | 1,242,614 | 1,128,118 |
| | 有形固定資産 | 3,196,021 | 3,183,295 |
| | 無形資産 | 1,116,103 | 772,713 |
| | その他の非流動資産 | 2,023,096 | 2,578,631 |
| | 資産合計 | 15,992,253 | 17,115,849 |
| | 【金融子会社】 | | |
| | 現金及び現金同等物 | 667,046 | 503,360 |
| 金融サービスに係る債権(流動) | 2,757,895 | 3,059,461 | |
| 金融サービスに係る債権(非流動) | 6,172,817 | 6,836,261 | |
| オペレーティング・リース資産 | 5,748,187 | 6,433,793 | |
| その他の資産 | 367,403 | 449,706 | |
| 資産合計 | 15,713,348 | 17,282,581 | |
| 事業間取引消去 | △929,734 | △889,145 | |
| 資産合計 | 30,775,867 | 33,509,285 | |
| 負 債 及 び 資 本 の 部 | 【事業会社】 | | |
| | 流動負債 | 3,796,354 | 5,128,038 |
| | 営業債務 | 1,591,025 | 1,664,524 |
| | 資金調達に係る債務 | 315,464 | 507,872 |
| | その他の流動負債 | 1,889,865 | 2,955,642 |
| | 非流動負債 | 2,191,959 | 2,639,724 |
| | 資金調達に係る債務 | 330,490 | 731,025 |
| | 退職給付に係る負債 | 276,039 | 296,504 |
| | その他の非流動負債 | 1,585,430 | 1,612,195 |
| | 負債合計 | 5,988,313 | 7,767,762 |
| | 【金融子会社】 | | |
| | 資金調達に係る債務(流動) | 4,462,563 | 4,508,580 |
| | 資金調達に係る債務(非流動) | 6,623,030 | 7,744,126 |
| | その他の負債 | 1,649,874 | 1,847,454 |
| 負債合計 | 12,735,467 | 14,100,160 | |
| 事業間取引消去 | △575,735 | △506,709 | |
| 負債合計 | 18,148,045 | 21,361,213 | |
| 親会社の所有者に帰属する持分 | 12,326,529 | 11,817,512 | |
| 非支配持分 | 301,293 | 330,560 | |
| 資本合計 | 12,627,822 | 12,148,072 | |
| 負債及び資本合計 | 30,775,867 | 33,509,285 | |

2026年3月期
連結決算 参考資料(3)

事業会社と金融子会社を区分した連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 区 分 | 前年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | | | | 当年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) | | | |
|---------------------------------------|--------------------------------------|------------|-------------|------------|--------------------------------------|------------|-------------|------------|
| | 事業会社 | 金融子会社 | 事業間 取引消去 | 連結合計 | 事業会社 | 金融子会社 | 事業間 取引消去 | 連結合計 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | |
| 税引前利益(△損失) | 1,350,095 | 274,517 | △306,972 | 1,317,640 | △549,373 | 240,746 | △94,673 | △403,300 |
| 減価償却費、償却費及び減損損失 (オペレーティング・リース資産除く) | 738,221 | 4,642 | — | 742,863 | 1,298,483 | 4,780 | — | 1,303,263 |
| 持分法による投資損益 | △982 | — | — | △982 | 162,080 | — | — | 162,080 |
| 営業債権の減少(△増加) | 58,624 | 490 | 10,085 | 69,199 | △52,826 | △1,741 | △1,695 | △56,262 |
| 棚卸資産の減少(△増加) | △82,667 | 3,203 | — | △79,464 | 84,088 | △2,464 | — | 81,624 |
| 営業債務の増加(△減少) | 98,648 | 15,917 | △1,930 | 112,635 | 2,863 | 33,256 | △6,585 | 29,534 |
| 金融サービスに係る債権の減少(△増加) | — | △905,067 | 723 | △904,344 | — | △246,810 | △113 | △246,923 |
| オペレーティング・リース資産の減少(△増加) | — | △690,110 | — | △690,110 | — | △365,571 | — | △365,571 |
| 配当金の受取額 | 431,386 | 4 | △305,047 | 126,343 | 186,327 | 4 | △96,248 | 90,083 |
| その他(純額) | △710,186 | 11,559 | 296,999 | △401,628 | 550,302 | △114,012 | 104,443 | 540,733 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,883,139 | △1,284,845 | △306,142 | 292,152 | 1,681,944 | △451,812 | △94,871 | 1,135,261 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | △515,302 | 4,499 | — | △510,803 | △640,298 | 28,233 | — | △612,065 |
| 無形資産の取得及び内部開発による支出 | △333,256 | △3,376 | — | △336,632 | △280,413 | △5,067 | — | △285,480 |
| その他の金融資産の減少(△増加) | △245,614 | △2,771 | 277,123 | 28,738 | 306,516 | 11,789 | △263,382 | 54,923 |
| その他(純額) | △123,102 | △167 | — | △123,269 | △9,746 | 202 | — | △9,544 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △1,217,274 | △1,815 | 277,123 | △941,966 | △623,941 | 35,157 | △263,382 | △852,166 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | |
| 短期資金調達による収支 | △25,754 | 644,205 | △277,758 | 340,693 | △11,312 | △937,835 | 263,742 | △685,405 |
| 長期資金調達による収入 | 2,390 | 3,807,042 | — | 3,809,432 | 524,861 | 4,060,826 | — | 4,585,687 |
| 長期資金調達に係る債務の返済による支出 | △157,450 | △2,501,076 | — | △2,658,526 | △10,487 | △2,813,631 | — | △2,824,118 |
| 親会社の所有者への配当金の支払額 | △347,805 | — | — | △347,805 | △284,390 | — | — | △284,390 |
| その他(純額) | △861,733 | △308,361 | 306,777 | △863,317 | △827,128 | △96,074 | 94,511 | △828,691 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △1,390,352 | 1,641,810 | 29,019 | 280,477 | △608,456 | 213,286 | 358,253 | △36,917 |
| 為替変動による現金及び現金同等物への影響額 | △38,433 | △18,000 | — | △56,433 | 303,821 | 39,683 | — | 343,504 |
| 現金及び現金同等物の純増減額 | △762,920 | 337,150 | — | △425,770 | 753,368 | △163,686 | — | 589,682 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 4,624,669 | 329,896 | — | 4,954,565 | 3,861,749 | 667,046 | — | 4,528,795 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 3,861,749 | 667,046 | — | 4,528,795 | 4,615,117 | 503,360 | — | 5,118,477 |

2026年3月期
連結決算 参考資料(4)

所在地別セグメント情報(当社および連結子会社の所在地別)

前年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

| | 日本 | 北米 | 欧州 | アジア | その他の地域 | 計 | 消去又は 全社 | 連結 |
|---|-----------|------------|---------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| 売上収益 | | | | | | | | |
| (1) 外部顧客 | 2,845,609 | 12,774,806 | 915,417 | 3,931,659 | 1,221,276 | 21,688,767 | — | 21,688,767 |
| (2) セグメント間 | 2,738,895 | 333,463 | 30,807 | 964,657 | 4,948 | 4,072,770 | △4,072,770 | — |
| 計 | 5,584,504 | 13,108,269 | 946,224 | 4,896,316 | 1,226,224 | 25,761,537 | △4,072,770 | 21,688,767 |
| 営業利益(△損失) | 191,135 | 435,215 | 5,328 | 408,273 | 177,885 | 1,217,836 | △4,350 | 1,213,486 |
| 資産 | 5,982,647 | 18,732,923 | 958,810 | 3,875,618 | 1,130,043 | 30,680,041 | 95,826 | 30,775,867 |
| 非流動資産 (金融商品、繰延税金 資産および確定給付資産 の純額を除く) | 3,329,692 | 6,205,578 | 53,905 | 678,039 | 202,667 | 10,469,881 | — | 10,469,881 |

当年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

| | 日本 | 北米 | 欧州 | アジア | その他の地域 | 計 | 消去又は 全社 | 連結 |
|---|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| 売上収益 | | | | | | | | |
| (1) 外部顧客 | 2,882,484 | 12,554,261 | 979,070 | 3,953,462 | 1,427,333 | 21,796,610 | — | 21,796,610 |
| (2) セグメント間 | 2,566,808 | 327,647 | 36,449 | 926,975 | 4,997 | 3,862,876 | △3,862,876 | — |
| 計 | 5,449,292 | 12,881,908 | 1,015,519 | 4,880,437 | 1,432,330 | 25,659,486 | △3,862,876 | 21,796,610 |
| 営業利益(△損失) | △765,011 | △227,346 | 15,849 | 352,545 | 214,014 | △409,949 | △4,397 | △414,346 |
| 資産 | 5,957,858 | 20,988,173 | 973,433 | 4,009,415 | 1,619,343 | 33,548,222 | △38,937 | 33,509,285 |
| 非流動資産 (金融商品、繰延税金 資産および確定給付資産 の純額を除く) | 3,212,461 | 6,609,805 | 70,687 | 626,457 | 250,225 | 10,769,635 | — | 10,769,635 |

(注) 1 国又は地域の区分の方法および各区分に属する主な国

(1) 国又は地域の区分の方法……………地理的近接度によっています。

(2) 各区分に属する主な国……………北米：米国、カナダ、メキシコ

欧州：英国、ドイツ、ベルギー、イタリア、フランス

アジア：タイ、中国、インド、ベトナム、マレーシア

その他の地域：ブラジル、オーストラリア

2 セグメント間取引は、独立企業間価格で行っています。

3 資産の消去又は全社の項目には、セグメント間取引の消去の金額および全社資産の金額が含まれています。全社資産の金額は、前年度末および当年度末において、それぞれ979,954百万円、976,245百万円であり、その主な内容は、当社の現金及び現金同等物、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産です。