

2026年 3月期 決算説明会

2026年 5月14日

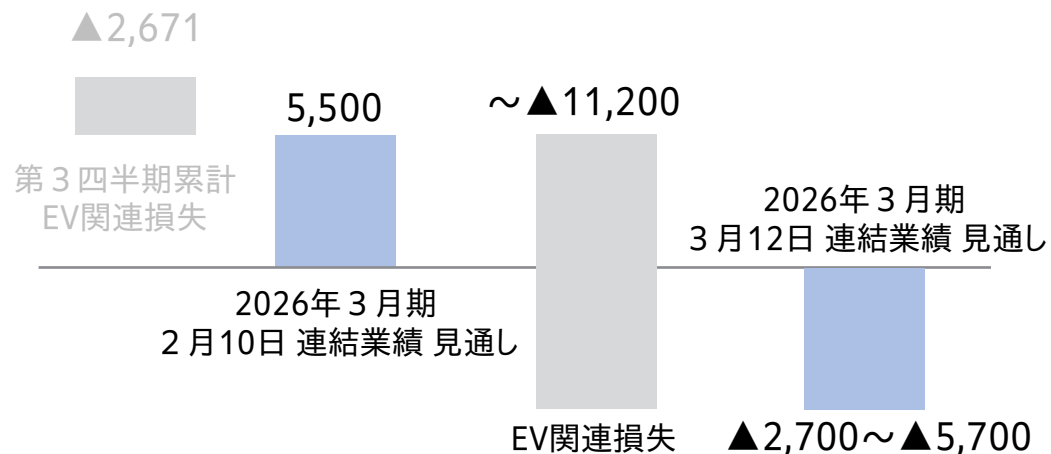
HONDA
The Power of Dreams

How we move you.
CREATE ▶ TRANSCEND, AUGMENT

2026年3月期 連結業績実績

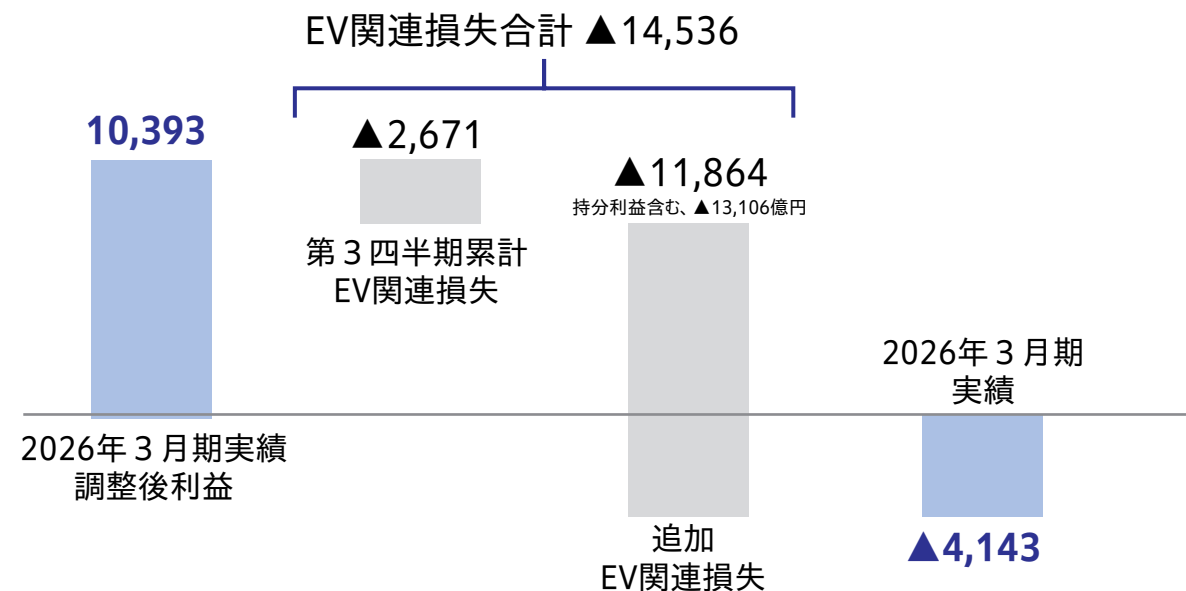
- ▶ 2026年3月期 EV関連損失合計 ▲15,778億円 (営業利益 ▲14,536億円、持分利益 ▲1,241億円)
(第3四半期累計で発生したEV関連損失：▲2,671億円、3月12日 電動化戦略変更に伴う追加のEV関連損失：▲13,106億円)
- ▶ 営業利益 ▲4,143億円 (EV関連損失除く調整後営業利益：10,393億円)
二輪事業：インド、ブラジルを中心に台数を伸ばし、過去最高の販売台数・営業利益を達成
四輪事業：関税負担の増加及び、半導体供給不足などによる台数減など厳しい事業環境の中、
全社一丸となったコストダウンを実施し、EV関連損失を除き黒字を維持
- ▶ R&D調整後営業キャッシュ・フロー 26,579億円 (前期同等、強固なキャッシュ創出力を維持)

営業利益 前回見通し



2026年3月期 営業利益 実績

(億円)



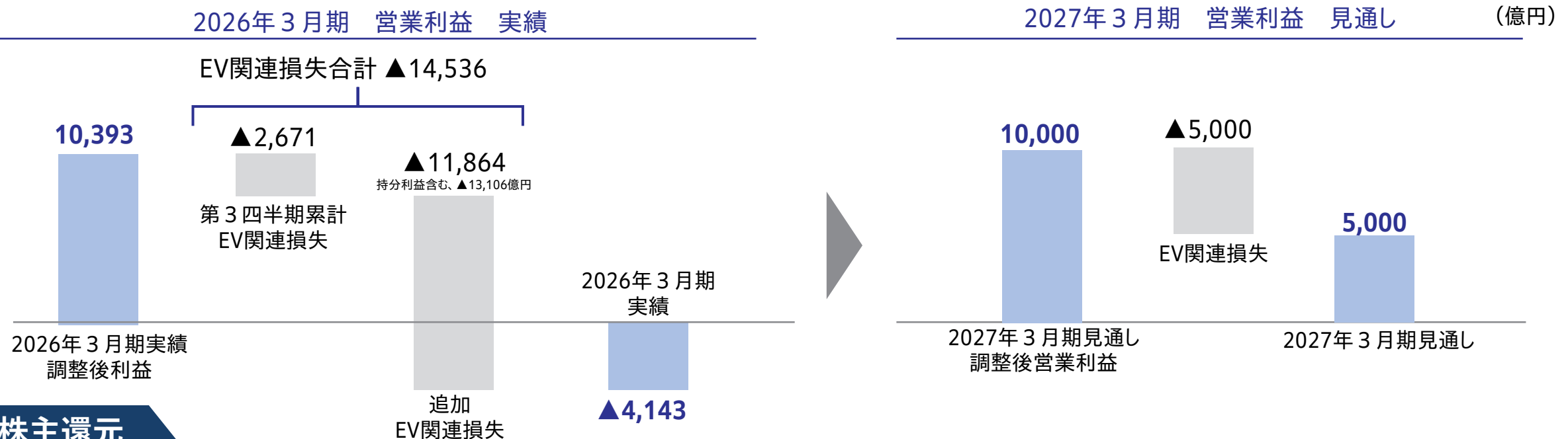
2027年3月期 連結業績見通し

▶ 営業利益 5,000億円 (EV関連損失除く調整後営業利益：10,000億円)

中東情勢への懸念や材料価格の高騰影響はあるものの、二輪台数の増加と事業効率向上による固定費削減等により、前年並みの調整後営業利益を目指す

二輪事業：インドにおける生産能力拡大などにより、旺盛な需要を的確に捉え、過去最高となる2,280万台の販売を計画

四輪事業：アジアではモデルチェンジなどにより台数の下支えを行いながら、北米を中心にICE/HEVの販売強化で台数を伸ばす



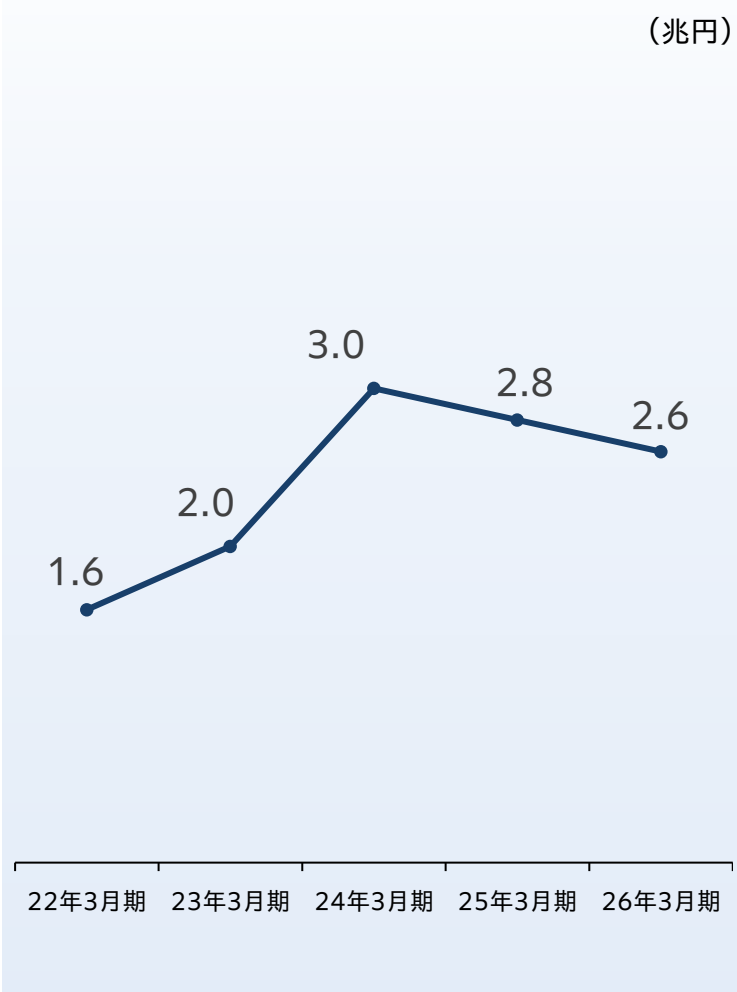
株主還元

2027年3月期 配当予想：1株当たり70円 (2026年3月期実績 同額)

DOE3.0%を目安としつつ、安定的かつ継続的な配当方針を維持し、2026年3月期と同額となる1株当たり70円とする

R&D調整後 営業キャッシュ・フロー*

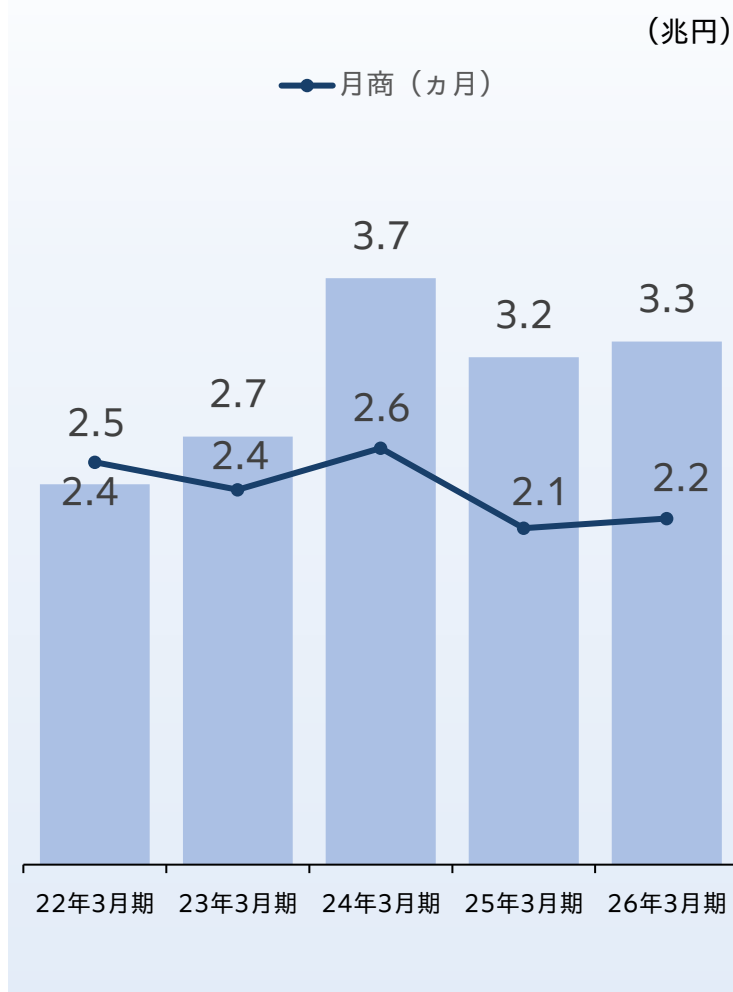
(兆円)



ネットキャッシュの期末残高

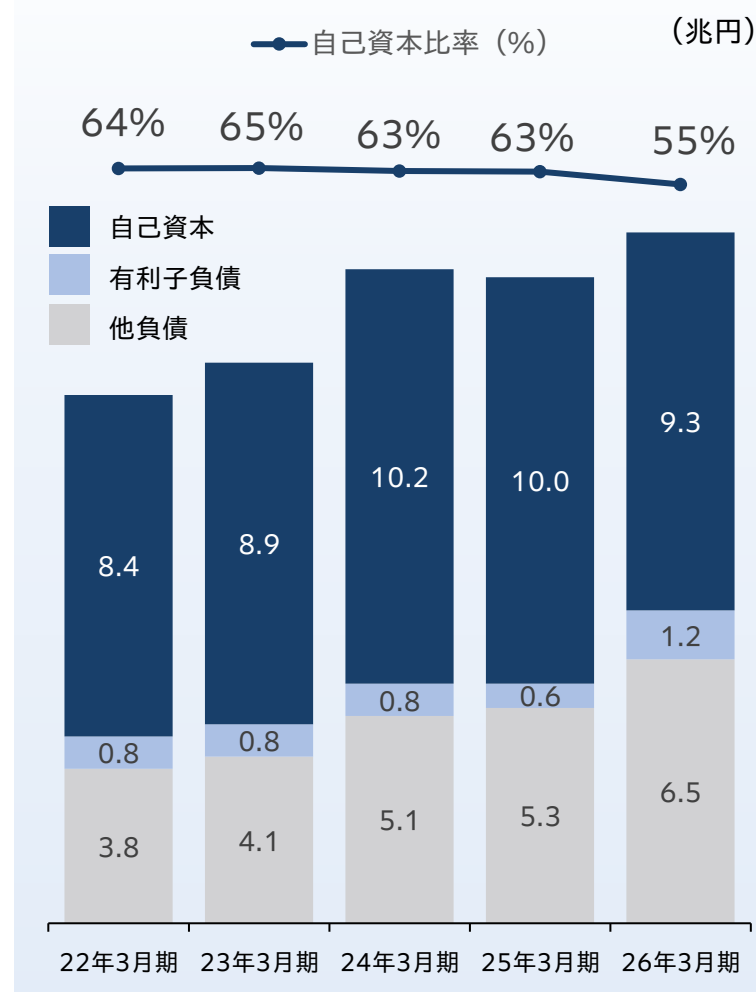
(売買目的保有資産に含まれる現金及び現金同等物除く)

(兆円)



自己資本比率と有利子負債残高

(兆円)



* 研究開発費控除後の営業キャッシュ・フロー(金融サービス事業を除く事業会社の営業キャッシュ・フロー + 研究開発支出 - 開発資産への振替額)

2026年3月期 連結業績 実績

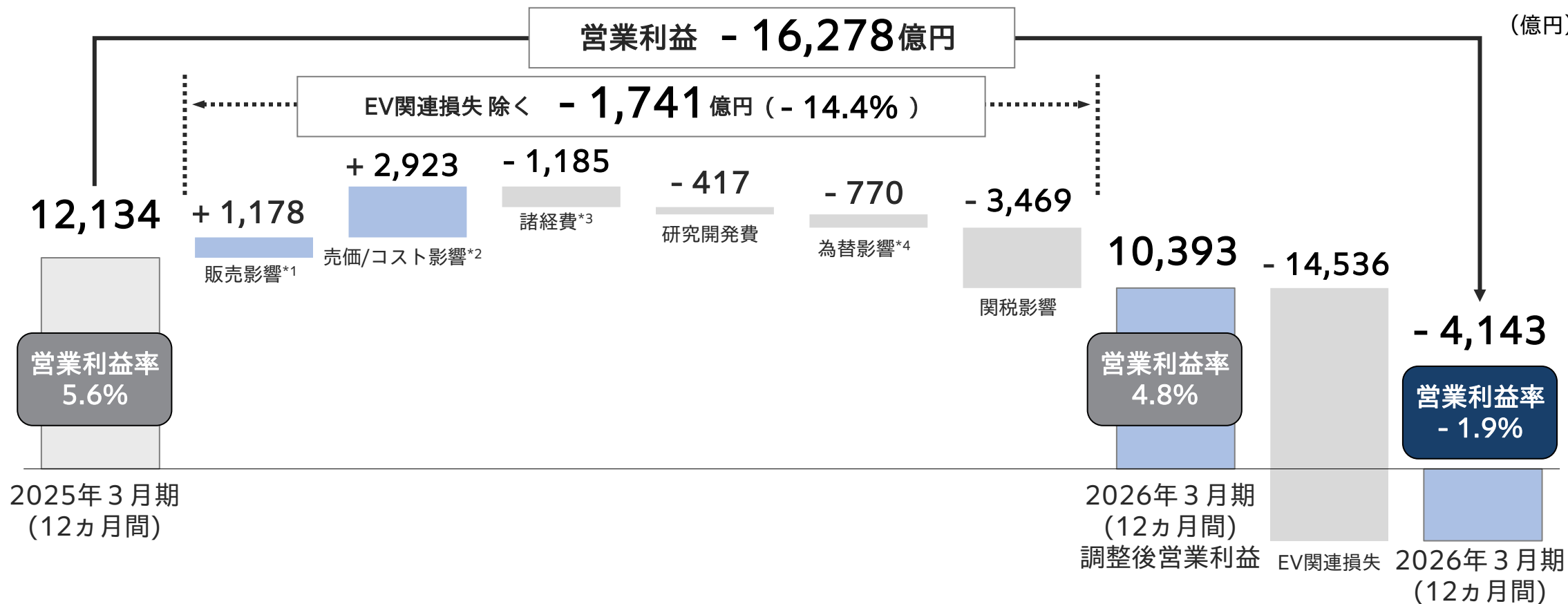
2026年3月期 Honda販売台数（12カ月間）

(千台)

グループ 販売台数	二輪事業			四輪事業			パワープロダクツ事業		
	2025年3月期	2026年3月期	増減	2025年3月期	2026年3月期	増減	2025年3月期	2026年3月期	増減
日本	224	205	- 19	630	605	- 25	278	300	+ 22
北米	548	538	- 10	1,654	1,605	- 49	1,020	927	- 93
欧州	475	407	- 68	93	90	- 3	651	712	+ 61
アジア	17,478	18,738	+ 1,260	1,182	929	- 253*	1,413	1,295	- 118
その他	1,847	2,213	+ 366	157	158	+ 1	338	355	+ 17
合計	20,572	22,101	+ 1,529	3,716	3,387	- 329	3,700	3,589	- 111
増減率			+ 7.4%			- 8.9%			- 3.0%
									* 中国 - 199 千台含む
連結 売上台数	13,685	14,673	+ 988	2,840	2,711	- 129	3,700	3,589	- 111

(億円)	①				②		① - ②
	2025年3月期 実績	2026年3月期 実績	増減額	増減率	EV関連損失*	2026年3月期 調整後利益*実績	
売上収益	216,887	217,966	+ 1,078	+ 0.5%	—	217,966	
営業利益	12,134	- 4,143	- 16,278	—	- 14,536	10,393	
営業利益率	5.6%	- 1.9%		- 7.5pt	—	4.8%	
持分法による投資損益	9	- 1,620	- 1,630	—	- 1,241	- 379	
税引前利益	13,176	- 4,033	- 17,209	—	- 15,778	11,745	
親会社の所有者に帰属する 当期利益	8,358	- 4,239	- 12,597	—	- 12,194	7,955	
1株当たり当期利益	178.93円	- 106.06円	- 284.99円		—	199.02円	
期中平均為替レート							
米ドル	153円	151円		2円 円高			

* EV関連損失、調整後利益については、補足資料P.31 をご覧ください。



*1 販売影響		*2 売価/コスト影響		*3 諸経費		*4 為替影響	
売上台数、構成変化	+ 404	価格改定	+ 3,110	品質関連費用	+ 844	円 対 米ドル	- 385
販売奨励金	- 453	原価低減 等	- 187	金融事業	- 1,079	米ドル 対 他通貨*5	+ 135
金融事業	+ 418			他	- 950	円 対 アジア通貨*6	- 240
他	+ 809					他	- 280

*5 ブラジル・リアル、カナダ・ドル、メキシコ・ペソの3通貨合計

*6 インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピアの5通貨合計

事業別 売上収益/営業利益（率）の状況（12カ月間）

上段：2026年3月期 下段：2025年3月期	二輪事業	四輪事業	金融サービス事業	パワープロダクツ事業 及びその他の事業
(台数：千台)				
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	22,101 (14,673)	3,387 (2,711)	— —	3,589 (3,589)
	20,572 (13,685)	3,716 (2,840)	— —	3,700 (3,700)
(金額：億円)				
売上収益	40,188	141,669	35,327	4,203
	36,266	144,678	35,122	4,146
営業利益	7,319	- 14,111	2,755	- 106
	6,634	2,438	3,156	- 94
営業利益率	18.2%	- 10.0%	7.8%	- 2.5%
	18.3%	1.7%	9.0%	- 2.3%

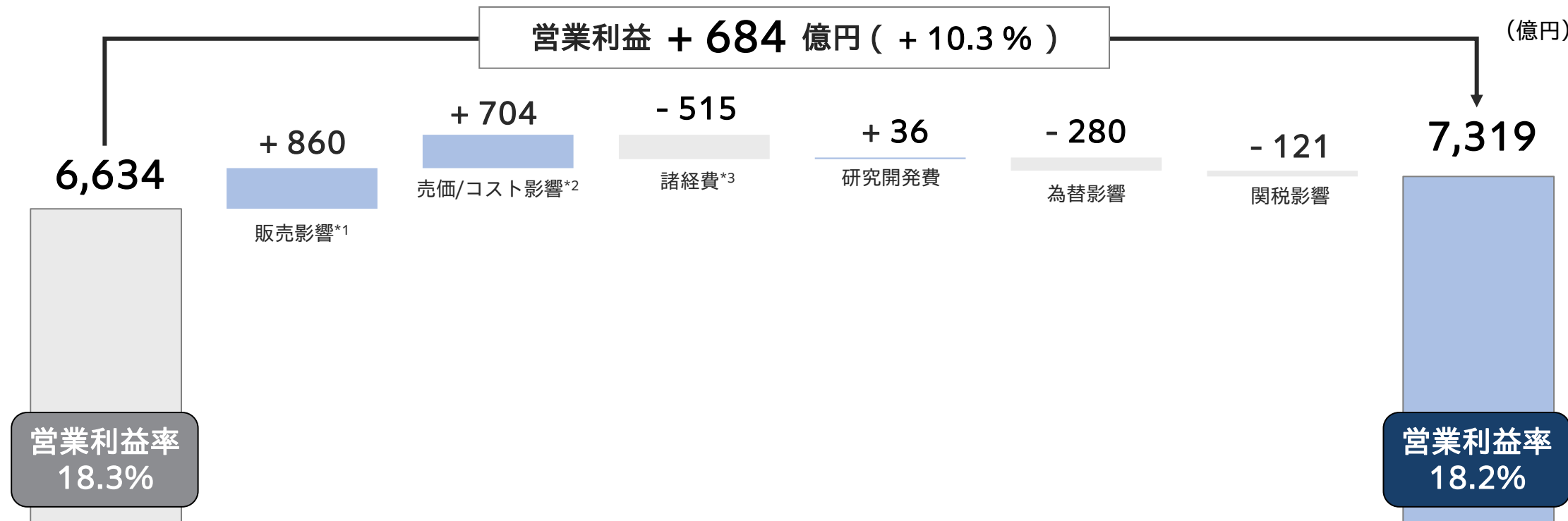
金融サービス事業は、お客様が製品を購入する際のローンやリースなどのサービスの提供を行っており、主に四輪車の販売に関連するものです。

上記に含まれる航空機
および航空エンジン営業利益

- 372億円

- 388億円

主にアジア、南米における販売台数の増加により、増益



2025年3月期
(12カ月間)

2026年3月期
(12カ月間)

*1 販売影響		*2 売価/コスト影響		*3 諸経費	
売上台数、構成変化	+ 697	価格改定	+ 790	品質関連費用	- 100
販売奨励金	- 120	原価低減等	- 86	他	- 415
他	+ 283				

EV関連損失や関税影響はあったものの、価格改定や改善努力などにより、調整後営業利益は黒字を維持



*1 販売影響	*2 売価/コスト影響	*3 諸経費
売上台数、構成変化	価格改定	品質関連費用
販売奨励金	原価低減等	他
他		
- 316	+ 2,324	+ 951
- 364	- 94	- 510
+ 202		

(億円)

	2025年3月期	2026年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	+ 18,831	+ 16,819
投資活動によるキャッシュ・フロー	- 12,172	- 6,239
フリーキャッシュ・フロー	+ 6,658	+ 10,580
財務活動によるキャッシュ・フロー	- 13,903	- 6,084
為替影響	- 384	+ 3,038
現金及び現金同等物の純増減	- 7,629	+ 7,533
現金及び現金同等物の期末残高	38,617	46,151
売却目的保有資産に含まれる 現金及び現金同等物	—	516
現金及び現金同等物の期末残高 (売却目的保有資産に含まれる現金及び現金同等物除く)	38,617	45,634
ネットキャッシュの期末残高 (売却目的保有資産に含まれる現金及び現金同等物除く)	32,157	33,245
R&D調整後 営業キャッシュ・フロー*	+ 28,066	+ 26,579

* 研究開発費控除後の営業キャッシュ・フロー(金融サービス事業を除く事業会社の営業キャッシュ・フロー + 研究開発支出 - 開発資産への振替額)

2027年3月期 連結業績 見通し

(千台)

グループ 販売台数	二輪事業			四輪事業			パワープロダクツ事業		
	2026年3月期 実績	2027年3月期 見通し	増減	2026年3月期 実績	2027年3月期 見通し	増減	2026年3月期 実績	2027年3月期 見通し	増減
日本	205	160	- 45	605	600	- 5	300	275	- 25
北米	538	610	+ 72	1,605	1,705	+ 100	927	955	+ 28
欧州	407	440	+ 33	90	95	+ 5	712	715	+ 3
アジア	18,738	19,220	+ 482	929	815	- 114*	1,295	1,340	+ 45
その他	2,213	2,370	+ 157	158	175	+ 17	355	365	+ 10
合計	22,101	22,800	+ 699	3,387	3,390	+ 3	3,589	3,650	+ 61

*中国 - 108 千台含む

連結 売上台数	14,673	15,190	+ 517	2,711	2,820	+ 109	3,589	3,650	+ 61
------------	--------	---------------	-------	-------	--------------	-------	-------	--------------	------

2027年3月期 連結業績 見通し

(億円)	①				②		① - ②
	2026年3月期 実績	2027年3月期 見通し	増減額	増減率	EV関連損失	2027年3月期 調整後利益見通し	
売上収益	217,966	231,500	+ 13,533	+ 6.2%	—	231,500	
営業利益	- 4,143	5,000	+ 9,143	—	- 5,000	10,000	
営業利益率	- 1.9%	2.2%		+ 4.1pt	—	4.3%	
持分法による投資損益	- 1,620	0	+ 1,620	—	—	0	
税引前利益	- 4,033	5,000	+ 9,033	—	- 5,000	10,000	
親会社の所有者に帰属する 当期利益	- 4,239	2,600	+ 6,839	—	- 3,600	6,200	
1株当たり当期利益	- 106.06円	66.79円	+ 172.85円		—	159.28円	
期中平均為替レート							
米ドル	151円	145円		6円 円高			



EV関連損失 - 14,536

- 5,000

営業利益 - 4,143

+ 9,143 億円

5,000

*1 販売影響		*2 売価/コスト影響		*3 諸経費		*4 為替影響	
売上台数、構成変化	+ 2,141	価格改定	+1,380	品質関連費用	- 460	円 対 米ドル	- 615
販売奨励金	- 367	原価低減 等	- 4,510	金融事業	+ 660	米ドル 対 他通貨	- 5
金融事業	+ 490			他	- 280	円 対 アジア通貨	- 265
他	+ 403					他	- 535

(億円)	2026年3月期 実績	2027年3月期 見通し	増減
設備投資 ^{*1}	7,513	12,500	+ 4,986
減価償却費 ^{*1}	4,102	3,900	- 202
研究開発支出 ^{*2}	11,748	11,700	- 48

*1 オペレーティング・リース資産、使用権資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は上記の実績、見通しには含めていません。

*2 研究開発支出は報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出であり、IFRSでは当該支出の一部を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の研究開発費と異なります。

2026年3月期以降、還元指標にDOE*1を導入
3.0%を目安に行うように努め、より安定的・継続的な配当を実現

1株当たり配当金(円)	2026年3月期 前回予想	2026年3月期 実績	2027年3月期 予想
中間配当金	35	35	(35) ^{*2}
期末配当金	35	35	(35)
年間配当金	70	70	(70)

*1 DOE：調整後親会社所有者帰属持分配当率（「親会社の所有者に帰属する持分」から「その他の資本の構成要素」を除外）

*2 () は予想値

将来見通しに関する注意事項：

このスライドに記載されている本田技研工業株式会社の業績見通しおよび配当予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績見通しおよび配当予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おきください。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社、連結子会社および持分法適用会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向、為替相場の変動などが含まれます。

会計基準：

国際会計基準審議会が公表した国際会計基準(IFRS)に基づいて作成しています。

利益増減要因に関する注意事項：

このスライドに記載されている変動要因の各項目については、当社が現在合理的であると判断する分類および分析方法に基づいています。なお、一部の分析項目において、当社および主要な連結子会社を対象に分析しています。

- (1) 「為替影響」については、海外連結子会社の財務諸表の円換算時に生じる「為替換算差」と外貨建取引から生じる「実質為替影響」について分析しています。
「実質為替影響」については、米ドルなどの取引通貨の、対円および各通貨間における為替影響について分析しています。
- (2) 「売価/コスト影響」については、販売価格の変動影響、コストダウン効果および原材料価格の変動影響などを対象に分析し、当該項目に影響する「為替影響」は除いています。
- (3) 「販売影響」については、連結売上台数や機種構成の変化に伴う利益の変動、金融サービス事業の売上収益の変化に伴う利益の変動に加え、その他の売上総利益の変化要因を対象に分析し、当該項目に影響する「為替影響」は除いています。
- (4) 「諸経費」については、販売費及び一般管理費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しています。
- (5) 「研究開発費」については、研究開発費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しています。

販売台数：

二輪事業

Hondaグループ販売台数は、当社および連結子会社、ならびに持分法適用会社の完成車(二輪車・A T V ・ S i d e - b y - S i d e)販売台数です。一方、連結売上台数は、外部顧客への売上収益に対応する販売台数であり、当社および連結子会社の完成車販売台数です。

四輪事業

Hondaグループ販売台数は、当社および連結子会社、ならびに持分法適用会社の完成車販売台数です。一方、連結売上台数は、外部顧客への売上収益に対応する販売台数であり、当社および連結子会社の完成車販売台数です。また、当社の日本の金融子会社が提供する残価設定型クレジット等が、IFRSにおいてオペレーティング・リースに該当する場合、当該金融サービスを活用して連結子会社を通して提供された四輪車は、四輪事業の外部顧客への売上収益に計上されないため、連結売上台数には含めていませんが、Hondaグループ販売台数には含めています。

パワープロダクツ事業

Hondaグループ販売台数は、当社および連結子会社、ならびに持分法適用会社のパワープロダクツ販売台数です。一方、連結売上台数は、外部顧客への売上収益に対応する販売台数であり、当社および連結子会社のパワープロダクツ販売台数です。なお、当社は、パワープロダクツを販売している持分法適用会社を有しないため、パワープロダクツ事業においては、Hondaグループ販売台数と連結売上台数に差異はありません。

ご参考

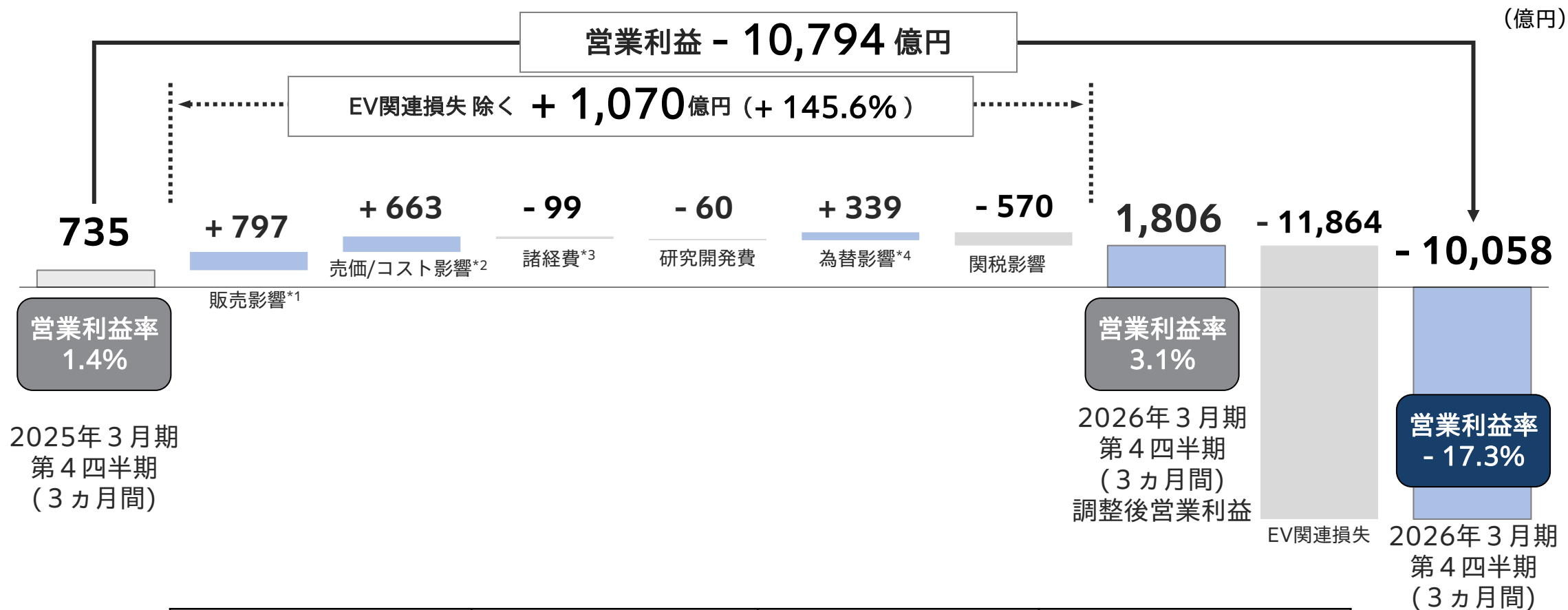
* 基本的1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属)、基本的1株当たり四半期利益(親会社の所有者に帰属)

基本的加重平均普通株式数：2025年3月期	4,671,383 千株、2026年3月期	3,997,277 千株
	2027年3月期 見通し	3,892,580 千株

HONDA
The Power of Dreams

How we move you.
CREATE ► TRANSCEND, AUGMENT

補足資料



*1 販売影響		*2 売価/コスト影響		*3 諸経費		*4 為替影響	
売上台数、構成変化	+ 434	価格改定	+ 831	品質関連費用	+ 526	円 対 米ドル	+ 125
販売奨励金	- 466	原価低減等	- 168	金融事業	- 389	米ドル 対 他通貨	+ 175
金融事業	+ 166			他	- 236	円 対 アジア通貨	- 50
他	+ 663					他	+ 89

上段：2026年3月期 下段：2025年3月期	二輪事業	四輪事業	金融サービス事業	パワープロダクツ事業 及びその他の事業
(台数：千台)				
Honda	5,661	826	—	1,082
グループ販売台数	(3,776)	(704)	—	(1,082)
(連結売上台数)	5,064	899	—	1,184
	(3,287)	(707)	—	(1,184)
(金額：億円)				
売上収益	10,851	37,320	9,748	1,296
	9,196	35,692	8,490	1,132
営業利益	1,853	- 12,446	575	- 40
	1,617	- 1,587	706	0
営業利益率	17.1%	- 33.4%	5.9%	- 3.1%
	17.6%	- 4.4%	8.3%	- 0.1%

金融サービス事業は、お客様が製品を購入する際のローンやリースなどのサービスの提供を行っており、主に四輪車の販売に関連するものです。

上記に含まれる航空機
および航空エンジン営業利益

- 113億円

- 105億円

3カ月間

前年同期比 + 4,609 億円 / + 8.6 % （為替換算影響除く : + 2,520 億円 / + 4.7 %）

売上収益（億円）	2025年3月期	2026年3月期	増減	為替換算影響除く増減	
二輪事業	9,196	10,851	+ 1,655	+ 1,203	+ 13.1%
四輪事業	34,847	36,436	+ 1,589	+ 270	+ 0.8%
金融サービス事業	8,480	9,741	+ 1,260	+ 1,003	+ 11.8%
パワープロダクツ事業及びその他の事業	1,076	1,180	+ 103	+ 44	+ 4.1%
合計	53,600	58,209	+ 4,609	+ 2,520	+ 4.7%

期中平均為替レート

米ドル	153円	157円
-----	------	------

12カ月間

前年同期比 + 1,078 億円 / + 0.5 % （為替換算影響除く : + 2,554 億円 / + 1.2 %）

売上収益（億円）	2025年3月期	2026年3月期	増減	為替換算影響除く増減	
二輪事業	36,266	40,188	+ 3,922	+ 4,322	+ 11.9%
四輪事業	141,692	138,633	- 3,058	- 2,229	- 1.6%
金融サービス事業	35,077	35,294	+ 217	+ 500	+ 1.4%
パワープロダクツ事業及びその他の事業	3,851	3,849	- 2	- 39	- 1.0%
合計	216,887	217,966	+ 1,078	+ 2,554	+ 1.2%

期中平均為替レート

米ドル	153円	151円
-----	------	------

所在地別 売上収益/営業利益の状況 (第4四半期)

(億円)

3カ月間	日本		北米		欧州		アジア		その他	
	2025年3月期	2026年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2025年3月期	2026年3月期
売上収益	14,324	14,751	31,064	33,748	2,809	3,198	12,680	12,969	3,197	4,053
営業利益	- 454	- 6,905	- 382	- 4,675	- 85	112	740	655	454	554
営業利益増減	- 6,451億円		- 4,293億円		+ 197億円		- 11.5%		+ 22.0%	

12カ月間	日本		北米		欧州		アジア		その他	
	2025年3月期	2026年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2025年3月期	2026年3月期
売上収益	55,845	54,492	131,082	128,819	9,462	10,155	48,963	48,804	12,262	14,323
営業利益	1,911	- 7,650	4,352	- 2,273	53	158	4,082	3,525	1,778	2,140
営業利益増減	- 9,561億円		- 6,625億円		+ 197.5%		- 13.6%		+ 20.3%	

(億円)	第4四半期 (3ヵ月間)			第4四半期累計 (12ヵ月間)		
	2025年3月期 実績	2026年3月期 実績	増減	2025年3月期 実績	2026年3月期 実績	増減
設備投資	2,165	3,602	+ 1,436	5,374	7,513	+ 2,139
減価償却費	1,153	943	- 210	4,561	4,102	- 458
研究開発支出	4,047	4,101	+ 53	12,106	11,748	- 357

(億円)

資産の部	2025年3月期末	2026年3月期末	負債及び資本の部	2025年3月期末	2026年3月期末
現金及び現金同等物	38,617	45,634	営業債務	15,910	16,645
営業債権	11,801	12,850	資金調達に係る債務	6,458	12,388
棚卸資産	24,647	25,222	その他の負債	37,512	48,642
持分法で会計処理されている投資	12,426	11,281	事業会社 負債合計	59,883	77,677
有形固定資産	31,960	31,832	資金調達に係る債務	110,855	122,526
その他の資産	40,469	44,336	その他の負債	16,498	18,474
事業会社 資産合計	159,922	171,158	金融子会社 負債合計	127,354	141,001
現金及び現金同等物	6,670	5,033	事業間取引消去	- 5,757	-5,067
金融サービスに係る債権	89,306	98,956	負債合計	181,480	213,612
オペレーティング・リース資産	57,481	64,337	事業会社 資本合計	100,039	93,480
その他の資産	3,674	4,497	金融子会社 資本合計	29,778	31,824
金融子会社 資産合計	157,133	172,825	事業間取引消去	- 3,539	-3,824
事業間取引消去	- 9,297	-8,891	資本合計	126,278	121,480
資産合計	307,758	335,092	負債及び資本合計	307,758	335,092

事業別 売上収益/営業利益の推移

(億円)

セグメント情報(推移)	四半期実績										累計実績			
	2025年3月期				2026年3月期				増減	増減率	2025年 3月期 累計実績	2026年 3月期 累計実績	増減	増減率
	第1 四半期	第2 四半期	第3 四半期	第4 四半期	第1 四半期	第2 四半期	第3 四半期	第4 四半期						
売上収益														
二輪事業	9,376	8,730	8,962	9,196	9,515	9,691	10,129	10,851	+ 1,655	+ 18.0%	36,266	40,188	+ 3,922	+ 10.8%
四輪事業	35,045	36,259	37,680	35,692	35,439	34,563	34,345	37,320	+ 1,628	+ 4.6%	144,678	141,669	- 3,009	- 2.1%
金融サービス事業	9,393	8,751	8,486	8,490	8,326	8,461	8,790	9,748	+ 1,258	+ 14.8%	35,122	35,327	+ 205	+ 0.6%
PP事業及びその他の事業	1,048	983	980	1,132	928	1,003	975	1,296	+ 163	+ 14.5%	4,146	4,203	+ 57	+ 1.4%
消去または全社	- 816	- 798	- 799	- 911	- 806	- 796	- 811	-1,008	- 96	—	- 3,325	- 3,422	- 97	—
合計	54,048	53,927	55,311	53,600	53,402	52,924	53,429	58,209	+ 4,609	+ 8.6%	216,887	217,966	+ 1,078	+ 0.5%
営業利益														
二輪事業	1,776	1,482	1,758	1,617	1,890	1,792	1,782	1,853	+ 235	+ 14.6%	6,634	7,319	+ 684	+ 10.3%
四輪事業	2,228	351	1,445	- 1,587	- 296	- 434	- 934	- 12,446	- 10,858	—	2,438	-14,111	- 16,549	—
金融サービス事業	849	777	822	706	850	582	747	575	- 131	- 18.6%	3,156	2,755	- 401	- 12.7%
PP事業及びその他の事業	- 7	- 32	- 53	- 0	- 2	- 0	- 62	- 40	- 40	—	- 94	- 106	- 12	—
合計	4,847	2,579	3,973	735	2,441	1,939	1,533	- 10,058	- 10,794	—	12,134	-4,143	- 16,278	—
PP事業に含まれる航空機 および航空エンジン営業利益	- 97	- 93	- 93	- 105	- 83	- 84	- 90	- 113	- 8	—	- 388	- 372	+ 16	—

Hondaグループ販売台数/連結売上台数

(千台)

Honda グループ 販売台数	四半期実績								
	2025年3月期				2026年3月期				増減
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	
二輪事業 計	5,062	5,320	5,126	5,064	5,143	5,620	5,677	5,661	+ 597
日本	50	50	58	66	59	53	50	43	- 23
北米	132	137	144	135	142	131	131	134	- 1
欧州	138	127	96	114	122	103	75	107	- 7
アジア	4,275	4,586	4,355	4,262	4,284	4,784	4,841	4,829	+ 567
その他	467	420	473	487	536	549	580	548	+ 61
四輪事業 計	869	910	1,038	899	839	841	881	826	- 73
日本	141	161	159	169	124	156	152	173	+ 4
北米	406	430	435	383	457	399	355	394	+ 11
欧州	23	25	17	28	17	26	18	29	+ 1
アジア	264	257	383	278	202	222	315	190	- 88
その他	35	37	44	41	39	38	41	40	- 1
PP事業 計	822	831	863	1,184	828	871	808	1,082	- 102
日本	46	78	65	89	62	90	58	90	+ 1
北米	270	212	219	319	232	241	196	258	- 61
欧州	134	118	115	284	179	133	124	276	- 8
アジア	301	351	364	397	279	321	334	361	- 36
その他	71	72	100	95	76	86	96	97	+ 2
連結売上台数	3,450	3,510	3,438	3,287	3,465	3,643	3,789	3,776	+ 489
日本	50	50	58	66	59	53	50	43	- 23
北米	132	137	144	135	142	131	131	134	- 1
欧州	138	127	96	114	122	103	75	107	- 7
アジア	2,663	2,776	2,667	2,485	2,606	2,807	2,953	2,944	+ 459
その他	467	420	473	487	536	549	580	548	+ 61
四輪事業 計	672	724	737	707	685	677	645	704	- 3
日本	120	139	138	142	103	135	130	147	+ 5
北米	406	430	435	383	457	399	355	394	+ 11
欧州	23	25	17	28	17	26	18	29	+ 1
アジア	88	93	103	113	69	79	101	94	- 19
その他	35	37	44	41	39	38	41	40	- 1
PP事業 計	822	831	863	1,184	828	871	808	1,082	- 102
日本	46	78	65	89	62	90	58	90	+ 1
北米	270	212	219	319	232	241	196	258	- 61
欧州	134	118	115	284	179	133	124	276	- 8
アジア	301	351	364	397	279	321	334	361	- 36
その他	71	72	100	95	76	86	96	97	+ 2

累計実績		
2025年3月期 累計実績	2026年3月期 累計実績	増減
20,572	22,101	+ 1,529
224	205	- 19
548	538	- 10
475	407	- 68
17,478	18,738	+ 1,260
1,847	2,213	+ 366
3,716	3,387	- 329
630	605	- 25
1,654	1,605	- 49
93	90	- 3
1,182	929	- 253
157	158	+ 1
3,700	3,589	- 111
278	300	+ 22
1,020	927	- 93
651	712	+ 61
1,413	1,295	- 118
338	355	+ 17

年間見通し		
2026年3月期 実績	2027年3月期 年間見通し	増減
22,101	22,800	+ 699
205	160	- 45
538	610	+ 72
407	440	+ 33
18,738	19,220	+ 482
2,213	2,370	+ 157
3,387	3,390	+ 3
605	600	- 5
1,605	1,705	+ 100
90	95	+ 5
929	815	- 114
158	175	+ 17
3,589	3,650	+ 61
300	275	- 25
927	955	+ 28
712	715	+ 3
1,295	1,340	+ 45
355	365	+ 10

四輪電動車小売台数

(千台)

パワートレイン別 四輪電動車 小売台数*	四半期実績									累計実績			
	2025年3月期				2026年3月期				増減	2025年3月期 累計実績	2026年3月期 累計実績	増減	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期					
グローバル	HEV	204	217	231	246	225	229	230	245	-1	898	929	+31
	PHEV	4	5	5	3	3	3	2	3	-0	17	11	-6
	EV	6	22	30	19	18	32	15	9	-10	77	73	-4
	FCEV	—	0	0	0	0	0	0	0	-0	0	0	+0
中国除く	HEV	178	195	205	230	206	215	214	234	+4	808	870	+62
	PHEV	1	1	0	1	1	1	1	1	+0	3	4	+1
	EV	4	18	27	17	15	27	8	8	-9	67	57	-10
	FCEV	—	0	0	0	0	0	0	0	-0	0	0	+0

* 決算発表日時点の速報値

【調整後利益】

四輪電動化戦略の見直しに伴う損失などの一時的な特殊要因を控除したものの

調整後営業利益 = 営業利益 - EV関連損失 など

【EV関連損失】

(単位：億円)

		2026年3月期 実績	2027年3月期 予想
営業利益	開発資産・設備の除却と減損	- 6,439	—
	戦略変更に伴う追加的な費用	- 5,426	- 5,000
	第3四半期累計で発生したEV関連損失	- 2,671	—
	小計	- 14,536	- 5,000
持分法損益		- 1,241	—
	合計	- 15,778	- 5,000