



本田技研工業株式会社

2016年10月31日

Freed  
(日本)

- トピックス
- 2016年度 第2四半期 連結決算概要
- 2016年度 連結業績見通し
- 配当

- **新型 Freed、Freed+ 発売 (9月:日本)**
  - 発売後1ヵ月間の累計受注台数は約2万7千台と好調な推移
  - ハイブリッド車用モーターに世界初の重希土類完全フリーのネオジム磁石を採用
- **新型 Civic ハッチバック 発売 (9月:北米)**
  - イギリスのスウィンドン工場にて生産
- **新型 Acura CDX 発売 (7月:中国)**
  - Acura初の中国現地生産モデル
- **熊本製作所が通常稼働での生産 (9月:日本)**
- **ヤマハ発動機と日本において原付一種領域における協業の検討を開始 (10月5日発表)**



## 【総括】

円高による為替影響などはあったものの、  
 新型車投入やフルモデルチェンジ効果、コストダウン努力、  
 品質関連費用の減少、年金会計処理影響などにより、  
 営業利益は 4,949 億円と前年同期比 22.5 %の増益

### 2016年度 第2四半期 累計(6カ月間) 前年同期比

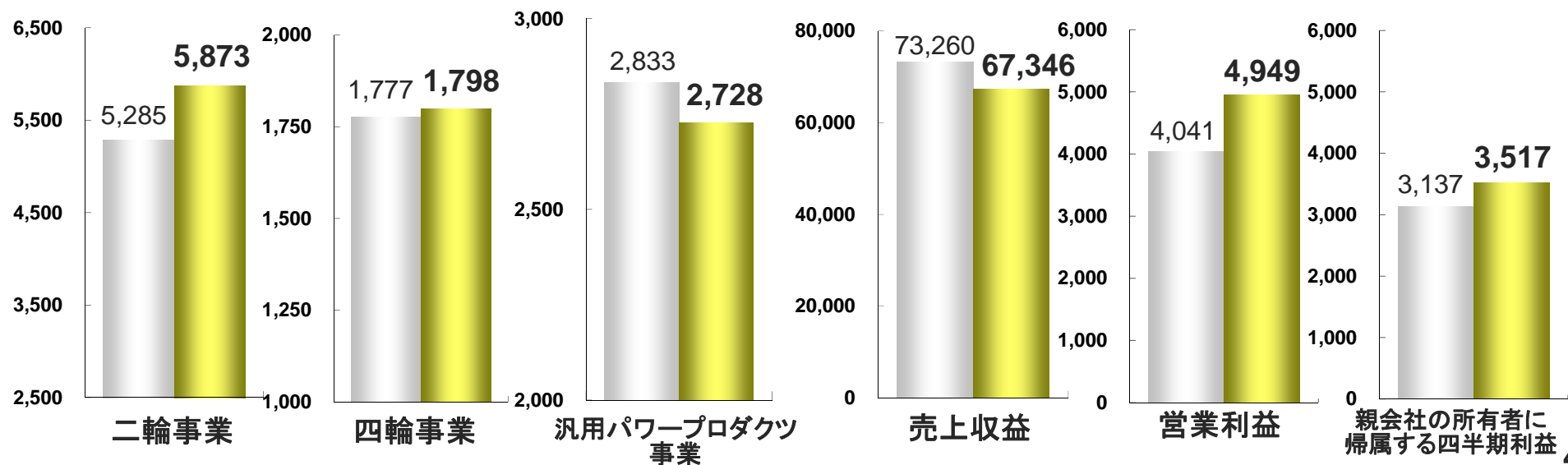
■ 2015年度 ■ 2016年度

#### 連結売上台数

(千台)

#### 損益状況

(億円)



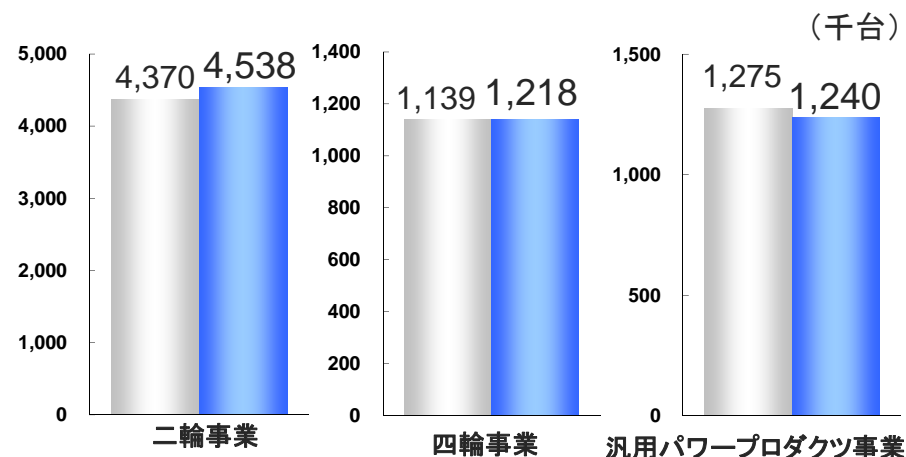
# 2016年度 第2四半期 売上台数の状況

Honda グループ 販売台数 (千台)	3カ月間		
	2015年度 実績	2016年度 実績	増減率
二輪事業	4,370	<b>4,538</b>	+ 3.8%
四輪事業	1,139	<b>1,218</b>	+ 6.9%
汎用パワー プロダクツ事業	1,275	<b>1,240</b>	- 2.7%

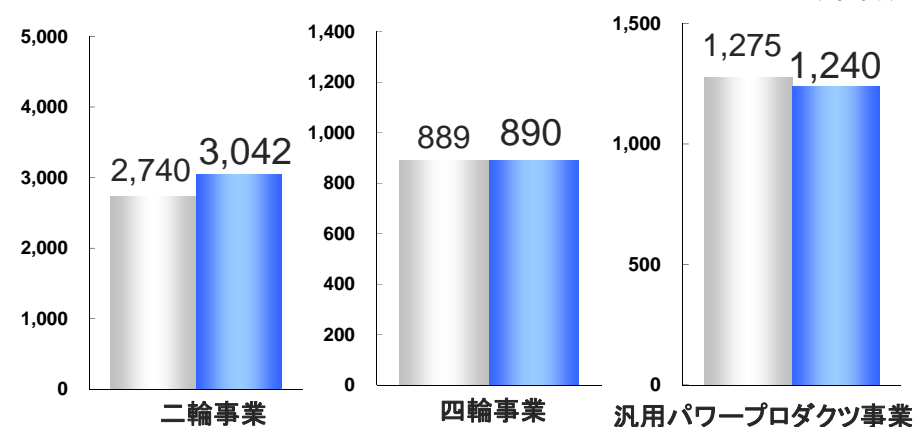
連結売上台数 (千台)	3カ月間		
	2015年度 実績	2016年度 実績	増減率
二輪事業	2,740	<b>3,042</b>	+ 11.0%
四輪事業	889	<b>890</b>	+ 0.1%
汎用パワー プロダクツ事業	1,275	<b>1,240</b>	- 2.7%

Hondaグループ販売台数

■ 2015年度 ■ 2016年度



連結売上台数



**【Hondaグループ販売台数の概要】**

- ・二輪事業はインドネシアやブラジルなどで減少したものの、インドなどで増加
- ・四輪事業は中国における好調な販売などにより増加

# 2016年度 第2四半期 損益状況

損益状況 (億円)	第2四半期(3ヵ月間)		
	2015年度	2016年度	増減
売上収益	36,212	<b>32,629</b>	- 9.9%
営業利益	1,648	<b>2,280</b>	+ 38.4%
営業利益率	4.6%	<b>7.0%</b>	+ 2.4pt
持分法による投資利益	341	<b>398</b>	+ 16.6%
税引前利益	2,109	<b>2,705</b>	+ 28.3%
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	1,277	<b>1,770</b>	+ 38.6%
1株当たり四半期利益 *1	70.88 円	<b>98.26 円</b>	+ 27.38 円
為替(期中平均)レート			
米ドル	122 円	<b>102 円</b>	20 円 円高

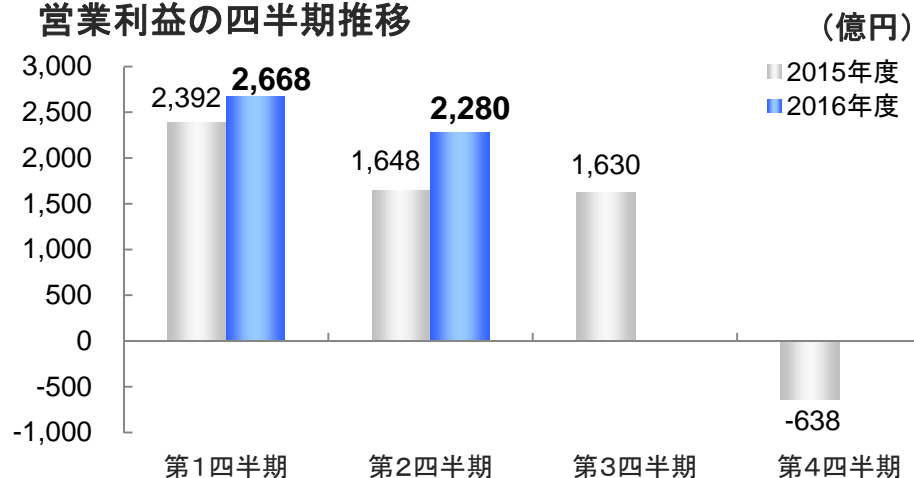
## 【損益の概要】

売上収益は、  
四輪、金融サービス、二輪事業での増加  
などはあったものの、  
為替換算影響などにより 9.9% の減収

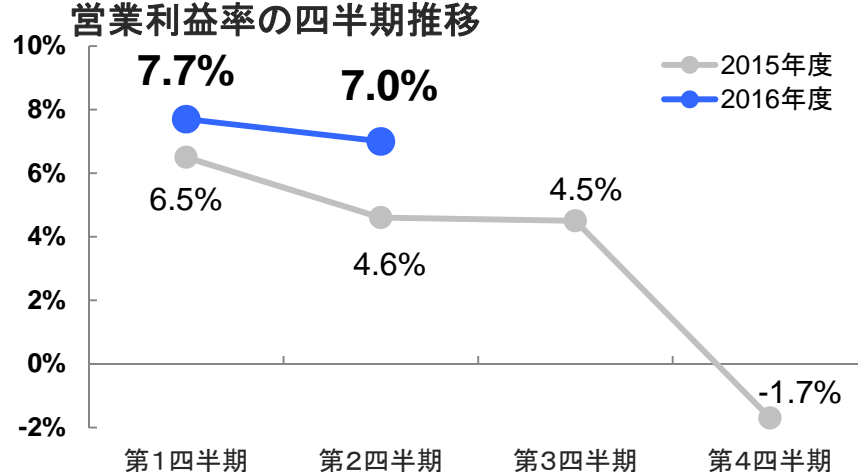
営業利益は、  
為替影響などはあったものの、  
コストダウン効果、  
品質関連費用を含む販管費の減少、  
年金会計処理影響などにより 38.4% の増益

\*1については巻末をご覧ください

営業利益の四半期推移



営業利益率の四半期推移



## 2016年度 第2四半期累計(6カ月間) 決算概要

Hondaグループ販売台数 (連結売上台数) (千台)	第2四半期累計(6カ月間)		
	2015年度	2016年度	増減
二輪事業	8,475 (5,285)	<b>8,890</b> <b>(5,873)</b>	+ 4.9% (+ 11.1%)
四輪事業	2,286 (1,777)	<b>2,431</b> <b>(1,798)</b>	+ 6.3% (+ 1.2%)
汎用パワープロダクツ事業	2,833 (2,833)	<b>2,728</b> <b>(2,728)</b>	- 3.7% (- 3.7%)

損益状況 (億円)	第2四半期累計(6カ月間)		
	2015年度	2016年度	増減
売上収益	73,260	<b>67,346</b>	- 8.1%
営業利益	4,041	<b>4,949</b>	+ 22.5%
営業利益率	5.5%	<b>7.3%</b>	+ 1.8pt
持分法による投資利益	725	<b>670</b>	- 7.5%
税引前利益	4,932	<b>5,590</b>	+ 13.3%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	3,137	<b>3,517</b>	+ 12.1%
1株当たり四半期利益 <sup>*1</sup>	174.11 円	<b>195.19 円</b>	+ 21.08 円

\*1については巻末をご覧ください  
為替(期中平均)レート

米ドル	122 円	<b>105 円</b>	17 円 円高
-----	-------	--------------	---------

# 2016年度 連結業績見通し

(億円)

	2015年度 実績	2016年度 見通し	増減		前回見通し からの増減額
			額	率	
売上収益	146,011	<b>134,000</b>	- 12,011	- 8.2%	- 3,500
営業利益	5,033	<b>6,500</b>	+ 1,466	+ 29.1%	+ 500
営業利益率	3.4%	<b>4.9%</b>	+ 1.5 pt		+ 0.5 pt
持分法による投資利益	1,260	<b>1,400</b>	+ 139	+ 11.1%	+ 100
税引前利益	6,354	<b>7,700</b>	+ 1,345	+ 21.2%	+ 650
親会社の所有者に 帰属する当期利益	3,445	<b>4,150</b>	+ 704	+ 20.5%	+ 250
1株当たり当期利益 <sup>*1</sup>	191.16 円	<b>230.26 円</b>	+ 39.10 円		+ 13.87

\*1については巻末をご覧ください

## 為替レート

米ドル	120 円	<b>103 円</b> (上期 105 円/下期 100 円)	17 円 円高	2 円 円高
-----	-------	-------------------------------------	---------	--------



(円)

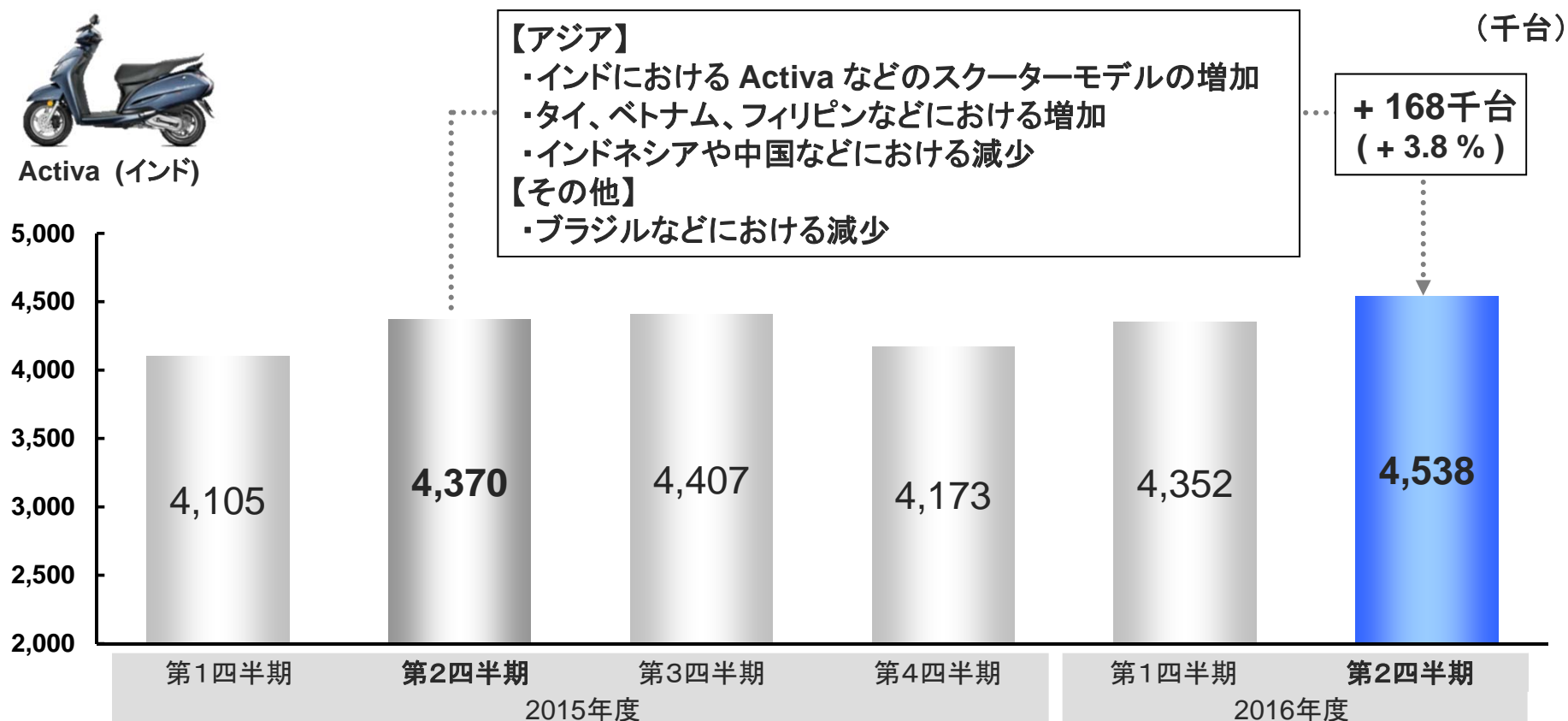
1株当たり配当金	2015年度	2016年度 (予想)	対2015年度 増減額
第1四半期末配当金	22	22	-
第2四半期末配当金	22	22	-
第3四半期末配当金	22	( 22 )	( - )
期末配当金	22	( 22 )	( - )
年間配当金	88	( 88 )	( - )

- 2016年度 第2四半期決算  
および6カ月間決算
  - Hondaグループ販売台数の状況
  - 売上収益の状況
  - 税引前利益の状況
  - 事業別・所在地別の状況
  - 持分法による投資利益
  - 設備投資
- 2016年度 連結業績見通し

# 【二輪事業(二輪車 + ATV 等)】Hondaグループ販売台数



Activa (インド)

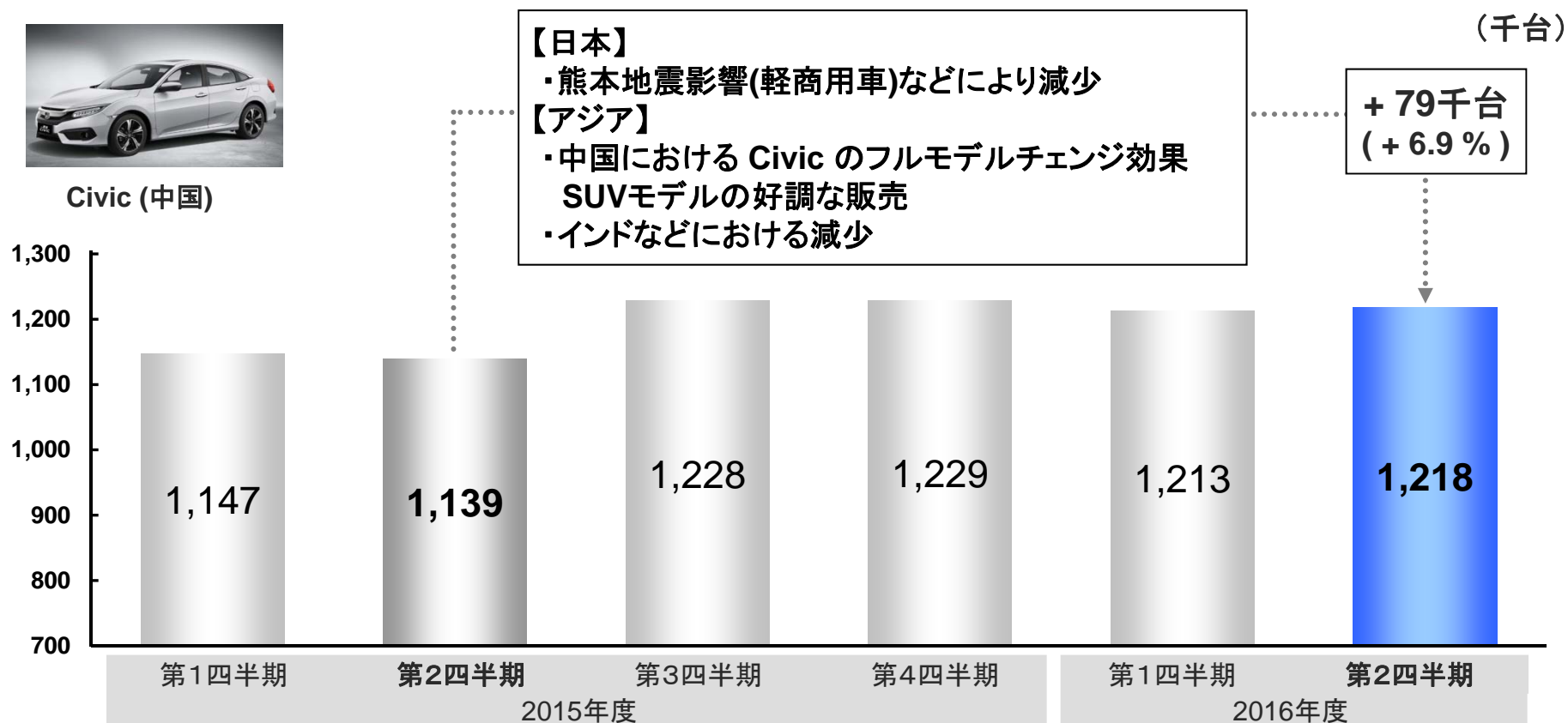


日本	47	50	41	42	29	33
北米	75	75	69	89	78	71
欧州	66	48	33	57	72	48
アジア	3,571	3,851	3,968	3,743	3,885	4,125
その他	346	346	296	242	288	261
合計	4,105	4,370	4,407	4,173	4,352	4,538

# 【 四輪事業 】Hondaグループ販売台数



Civic (中国)

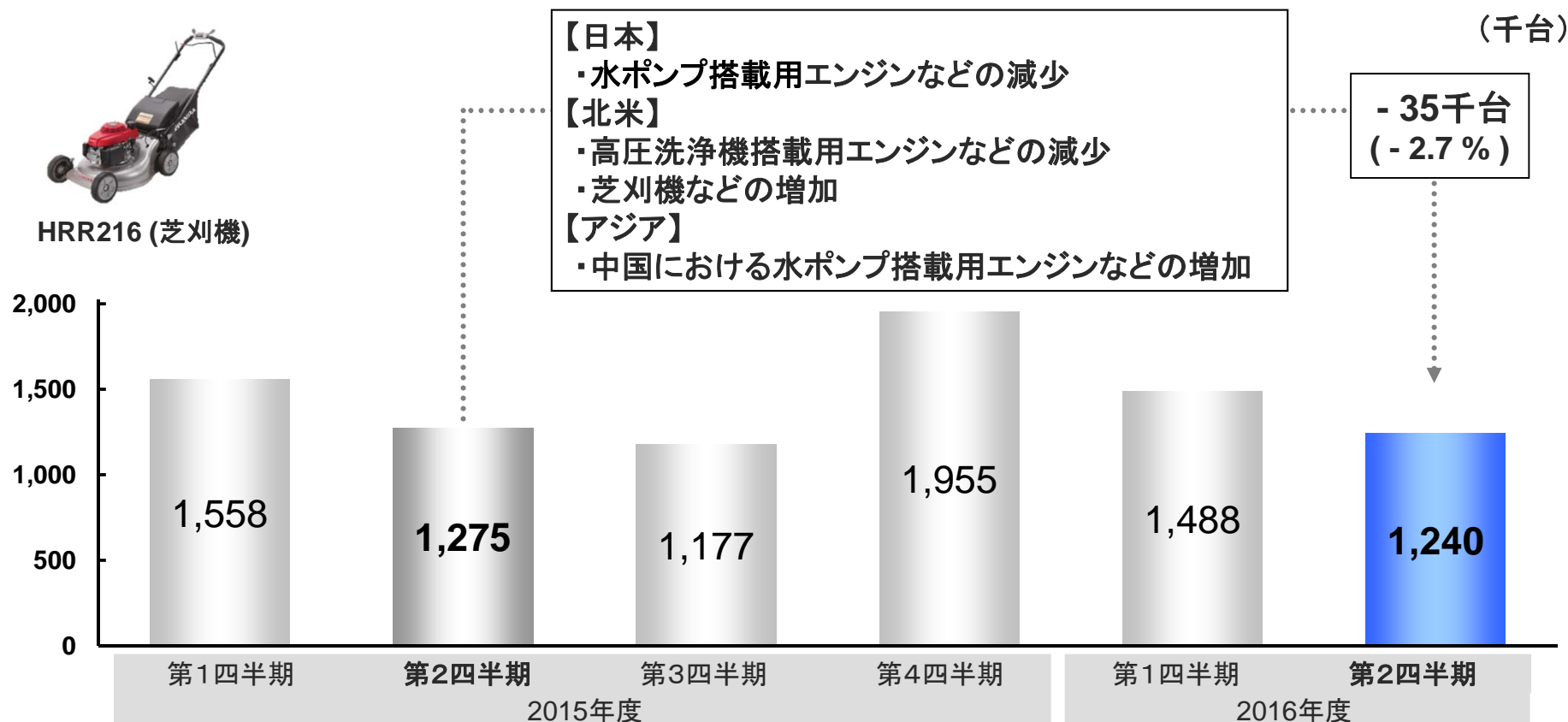


日本	147	168	151	202	146	156
北米	497	473	466	493	510	479
欧州	32	42	43	55	45	45
アジア	405	395	503	420	453	482
その他	66	61	65	59	59	56
合計	1,147	1,139	1,228	1,229	1,213	1,218

# 【汎用パワープロダクツ事業】Hondaグループ販売台数

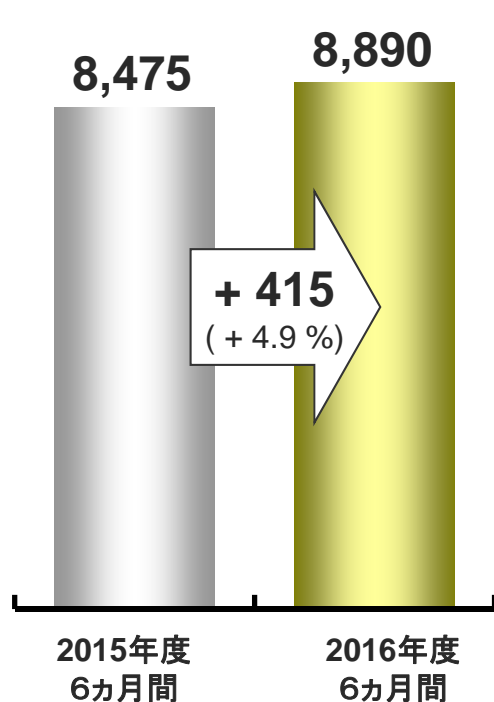


HRR216 (芝刈機)



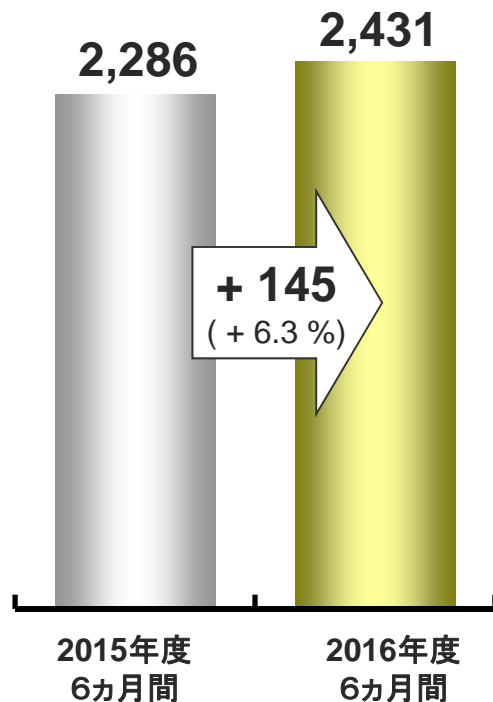
日本	85	115	62	101	59	87
北米	804	532	469	1,006	769	522
欧州	231	174	190	413	225	165
アジア	340	346	344	319	360	376
その他	98	108	112	116	75	90
合計	1,558	1,275	1,177	1,955	1,488	1,240

二輪事業



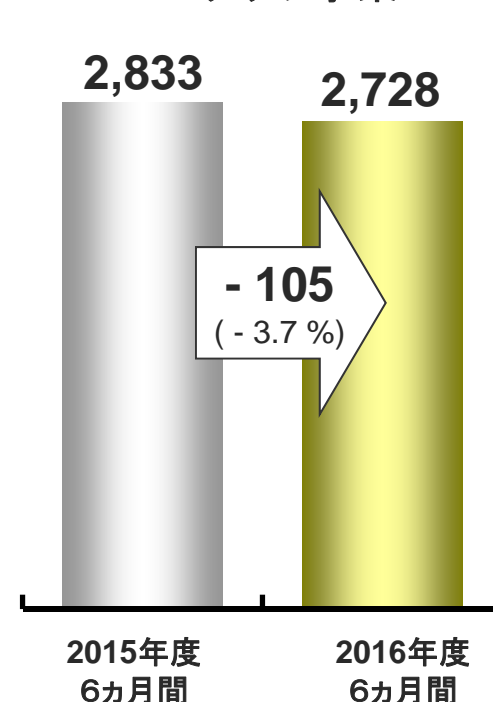
	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	増減
日本	97	62	- 35
北米	150	149	- 1
欧州	114	120	+ 6
アジア	7,422	8,010	+ 588
その他	692	549	- 143
合計	8,475	8,890	+ 415

四輪事業



	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	増減
日本	315	302	- 13
北米	970	989	+ 19
欧州	74	90	+ 16
アジア	800	935	+ 135
その他	127	115	- 12
合計	2,286	2,431	+ 145

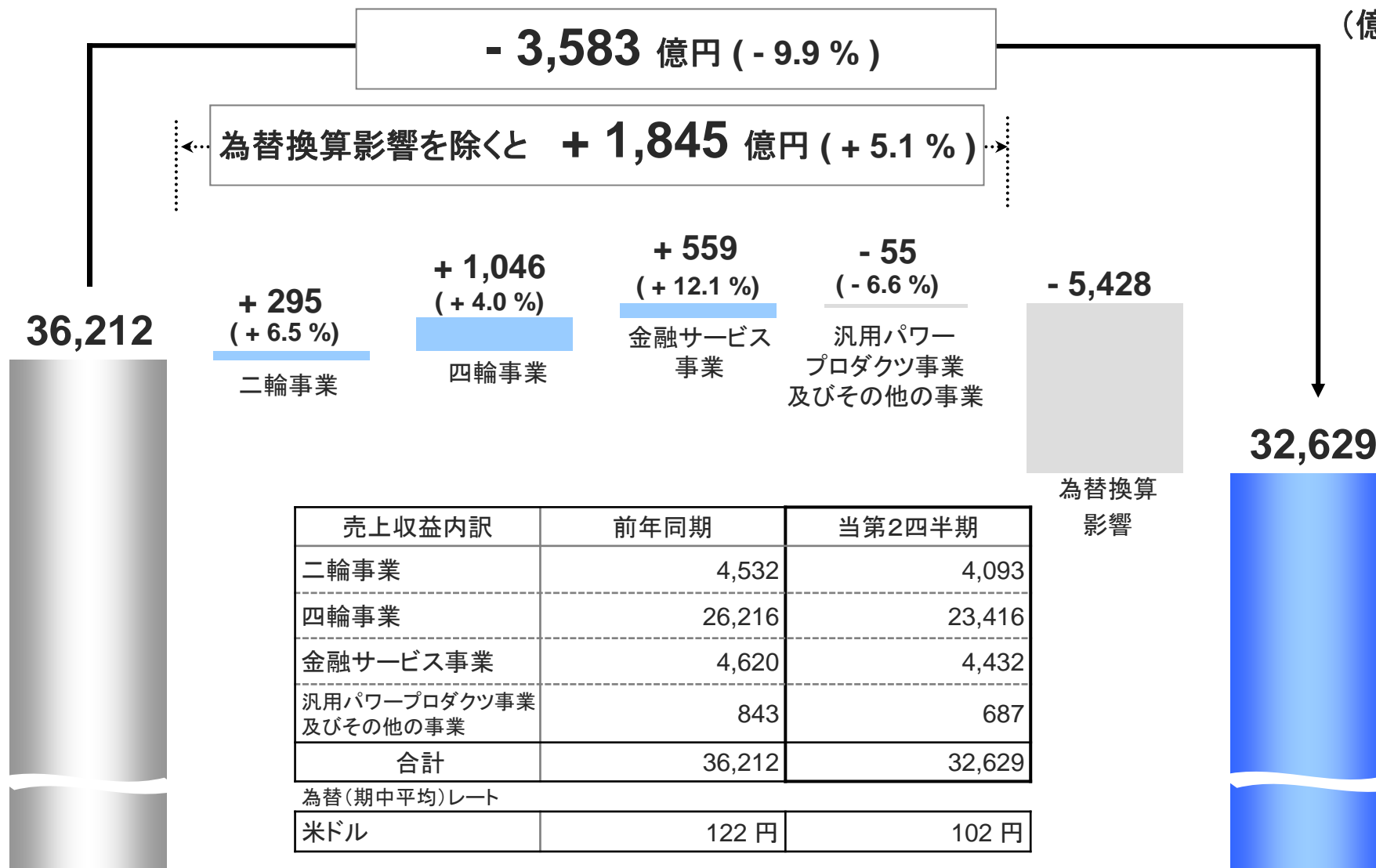
汎用パワー  
プロダクツ事業 (千台)



	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	増減
日本	200	146	- 54
北米	1,336	1,291	- 45
欧州	405	390	- 15
アジア	686	736	+ 50
その他	206	165	- 41
合計	2,833	2,728	- 105

# 2016年度 第2四半期 売上収益事業別増減

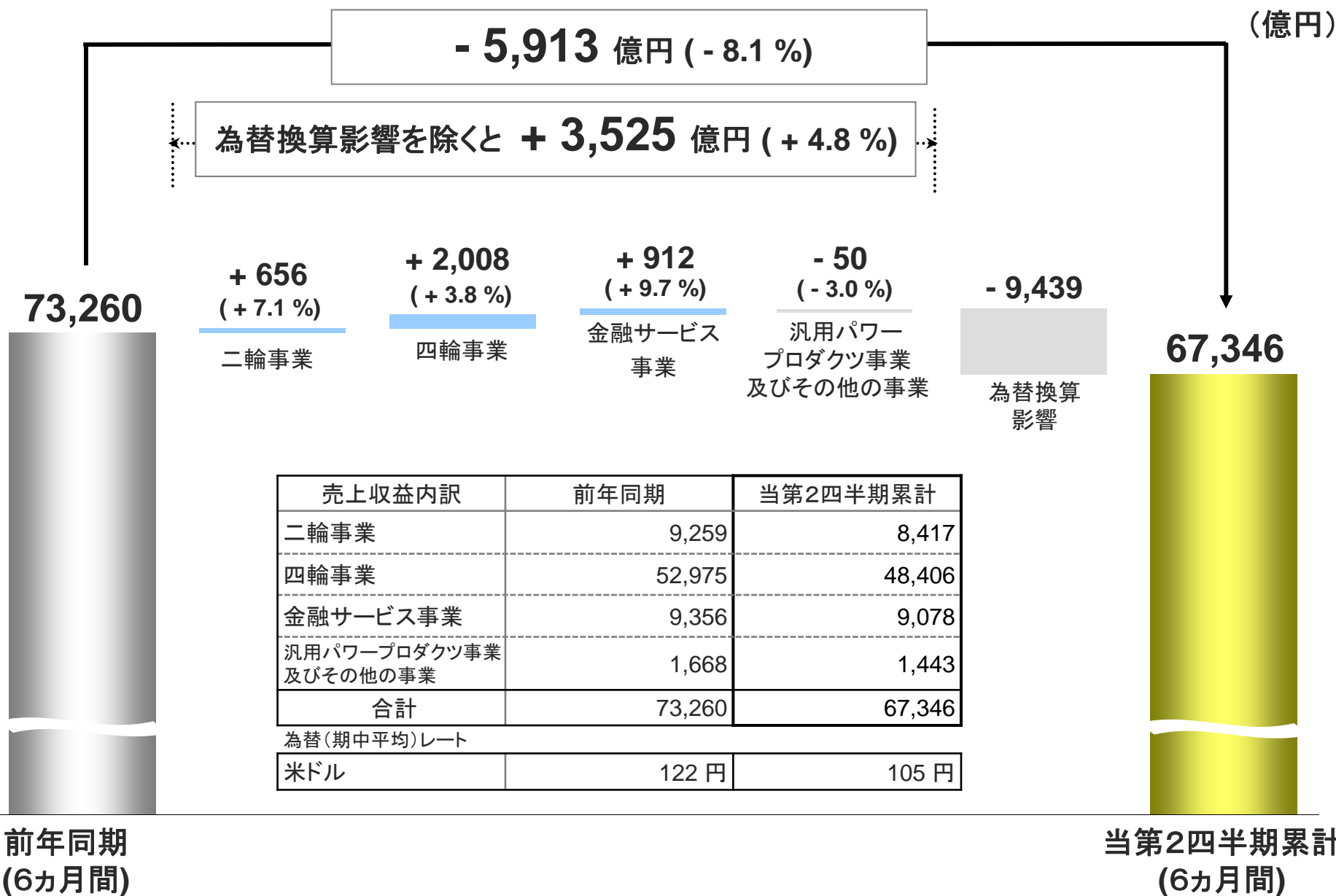
(億円)



前年同期  
(3カ月間)

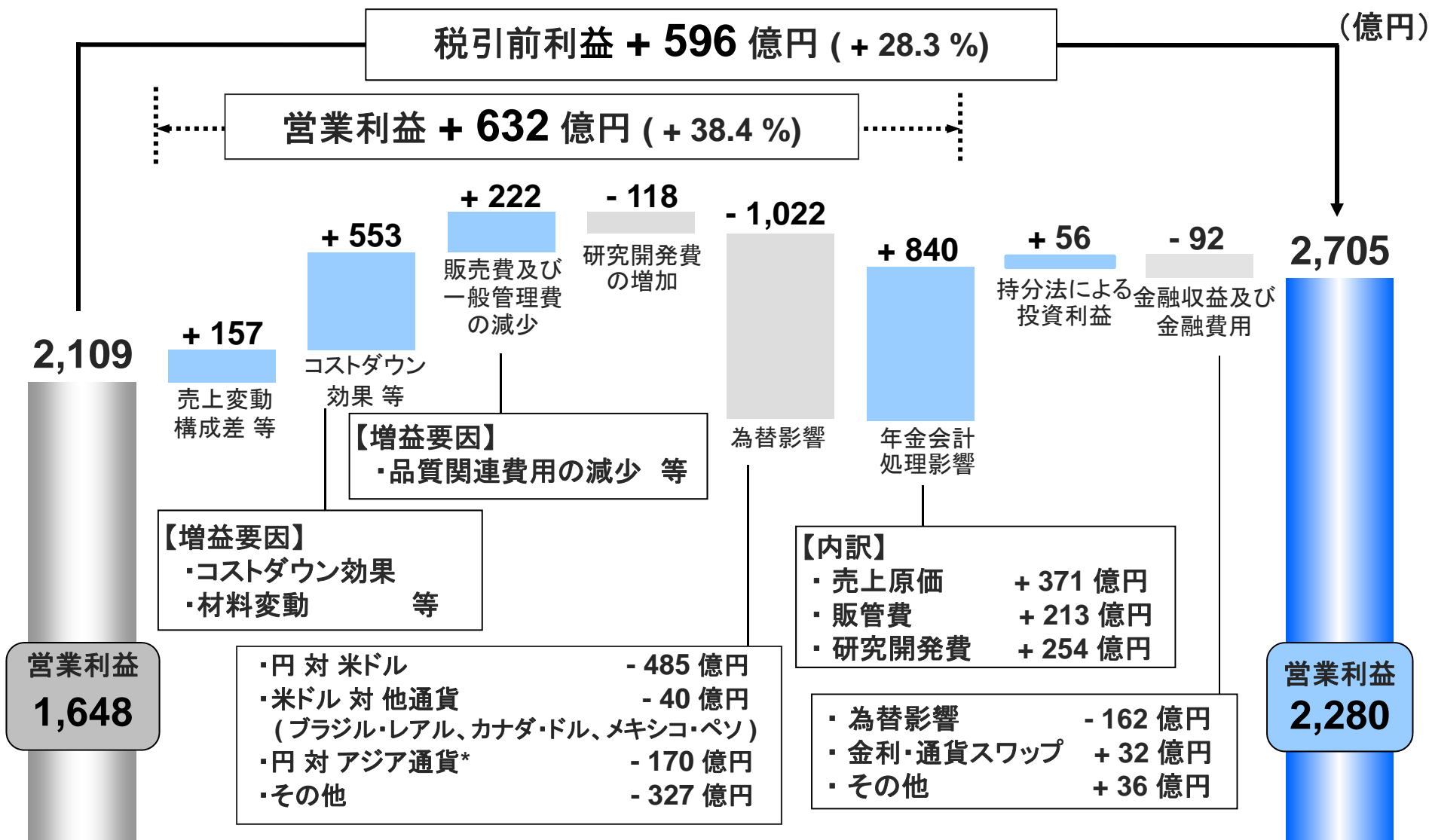
当第2四半期  
(3カ月間)

# 2016年度第2四半期累計(6カ月間)売上収益事業別増減





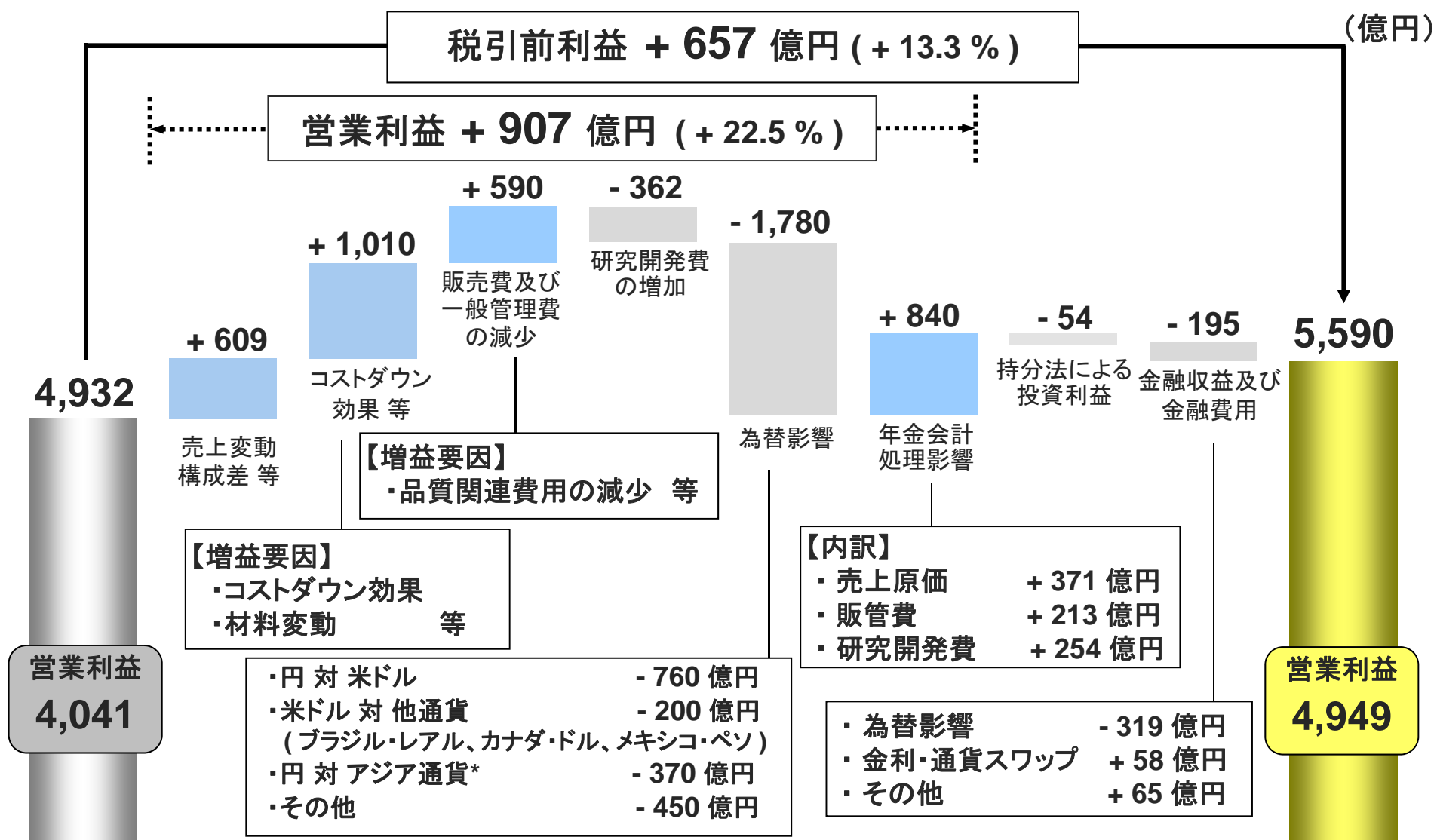
# 2016年度 第2四半期 税引前利益増減要因



\*インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピア の5通貨合計

当第2四半期  
(3カ月間)

# 2016年度 第2四半期累計(6ヵ月間) 税引前利益増減要因



【増益要因】  
・品質関連費用の減少 等

【増益要因】  
・コストダウン効果  
・材料変動 等

・円 対 米ドル	- 760 億円
・米ドル 対 他通貨 (ブラジル・リアル、カナダ・ドル、メキシコ・ペソ)	- 200 億円
・円 対 アジア通貨*	- 370 億円
・その他	- 450 億円

【内訳】

・ 売上原価	+ 371 億円
・ 販管費	+ 213 億円
・ 研究開発費	+ 254 億円

・ 為替影響	- 319 億円
・ 金利・通貨スワップ	+ 58 億円
・ その他	+ 65 億円

営業利益  
4,041

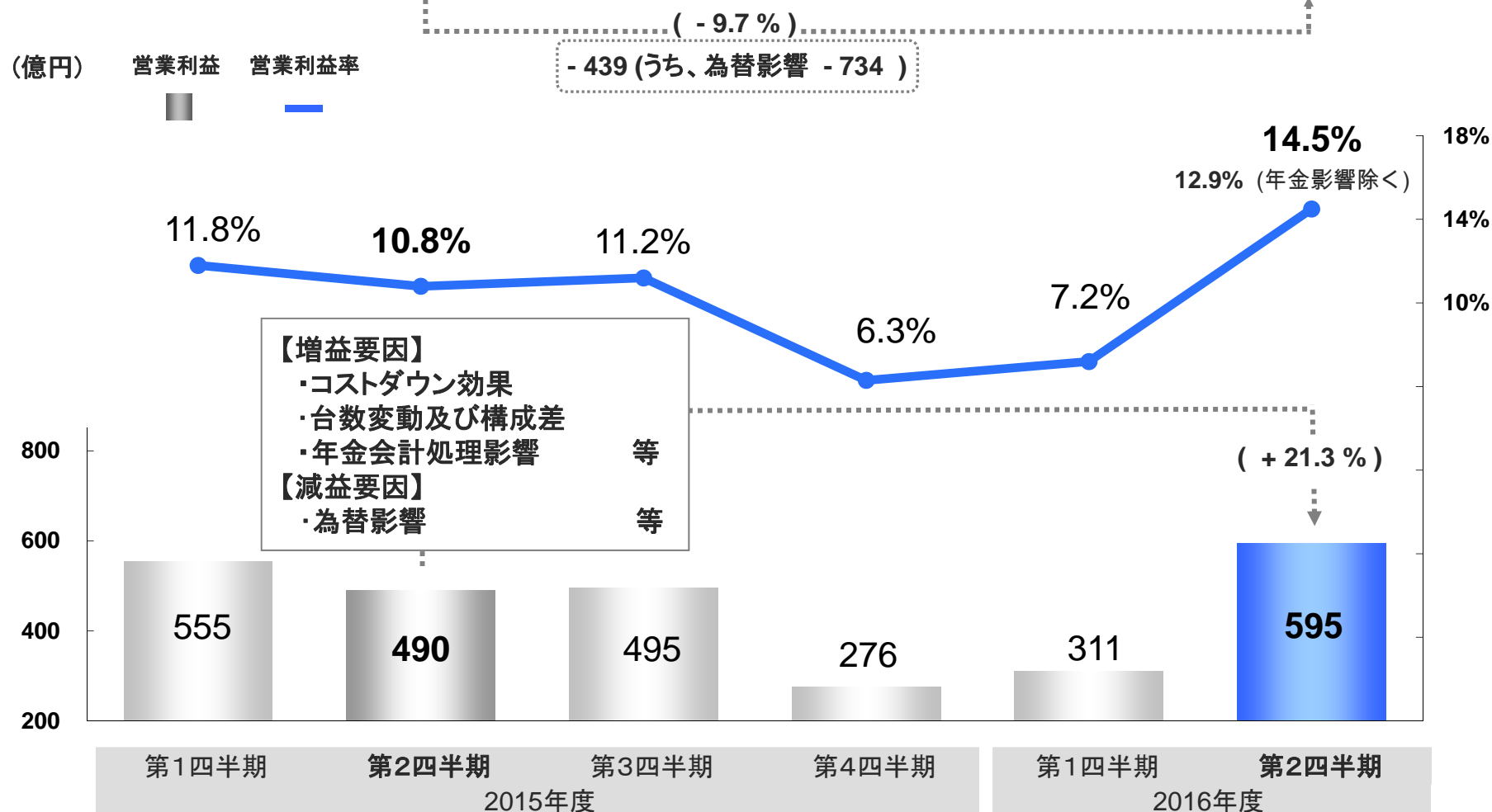
営業利益  
4,949

前年同期  
(6ヵ月間)

\*インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピア の5通貨合計 当第2四半期累計  
(6ヵ月間)

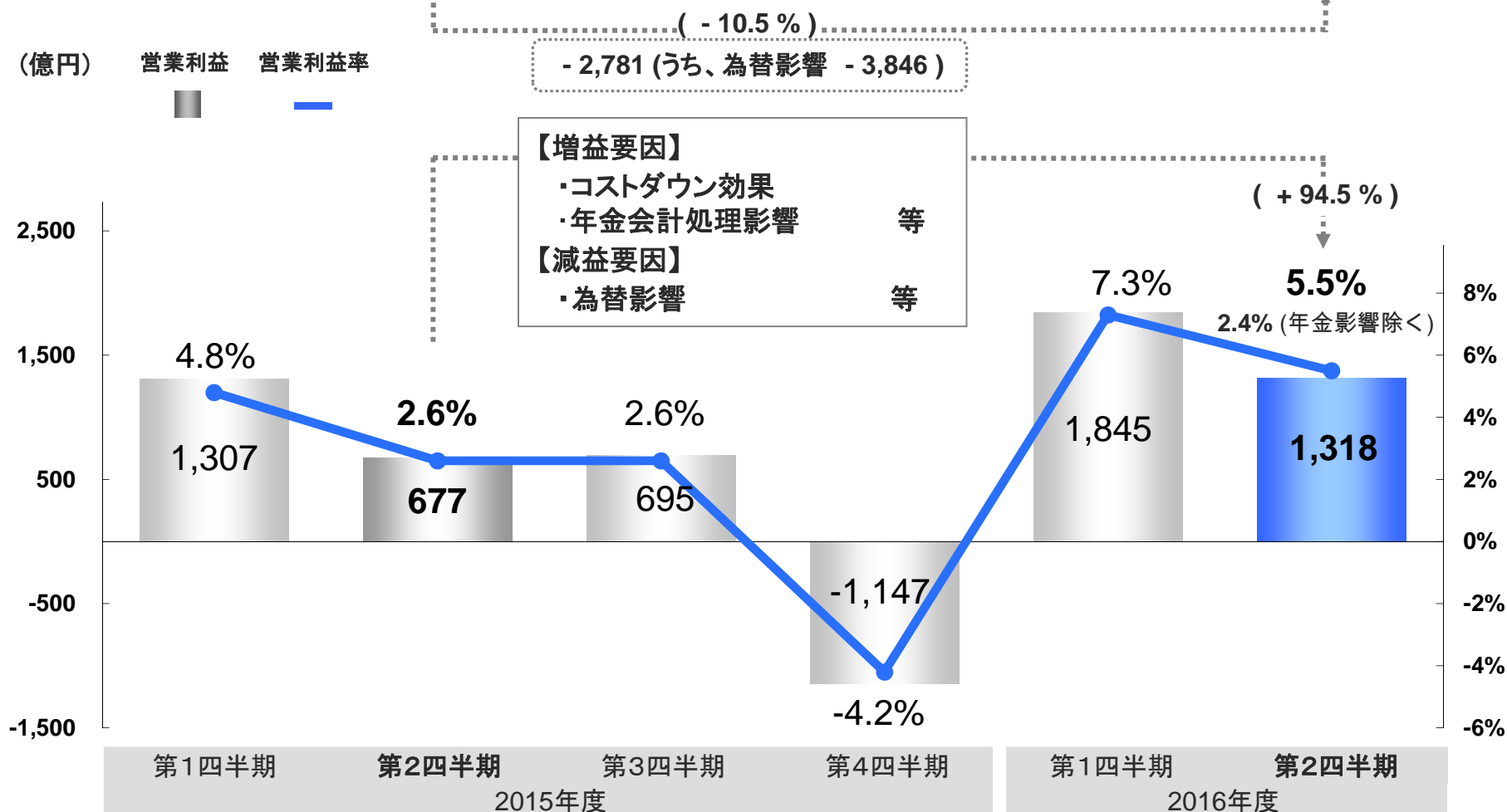
# 【二輪事業】売上収益/営業利益(率)

(千台)/(億円)	2015年度				2016年度	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	4,105 (2,545)	<b>4,370</b> <b>(2,740)</b>	4,407 (2,654)	4,173 (2,633)	4,352 (2,831)	<b>4,538</b> <b>(3,042)</b>
売上収益	4,727	<b>4,532</b>	4,421	4,372	4,324	<b>4,093</b>

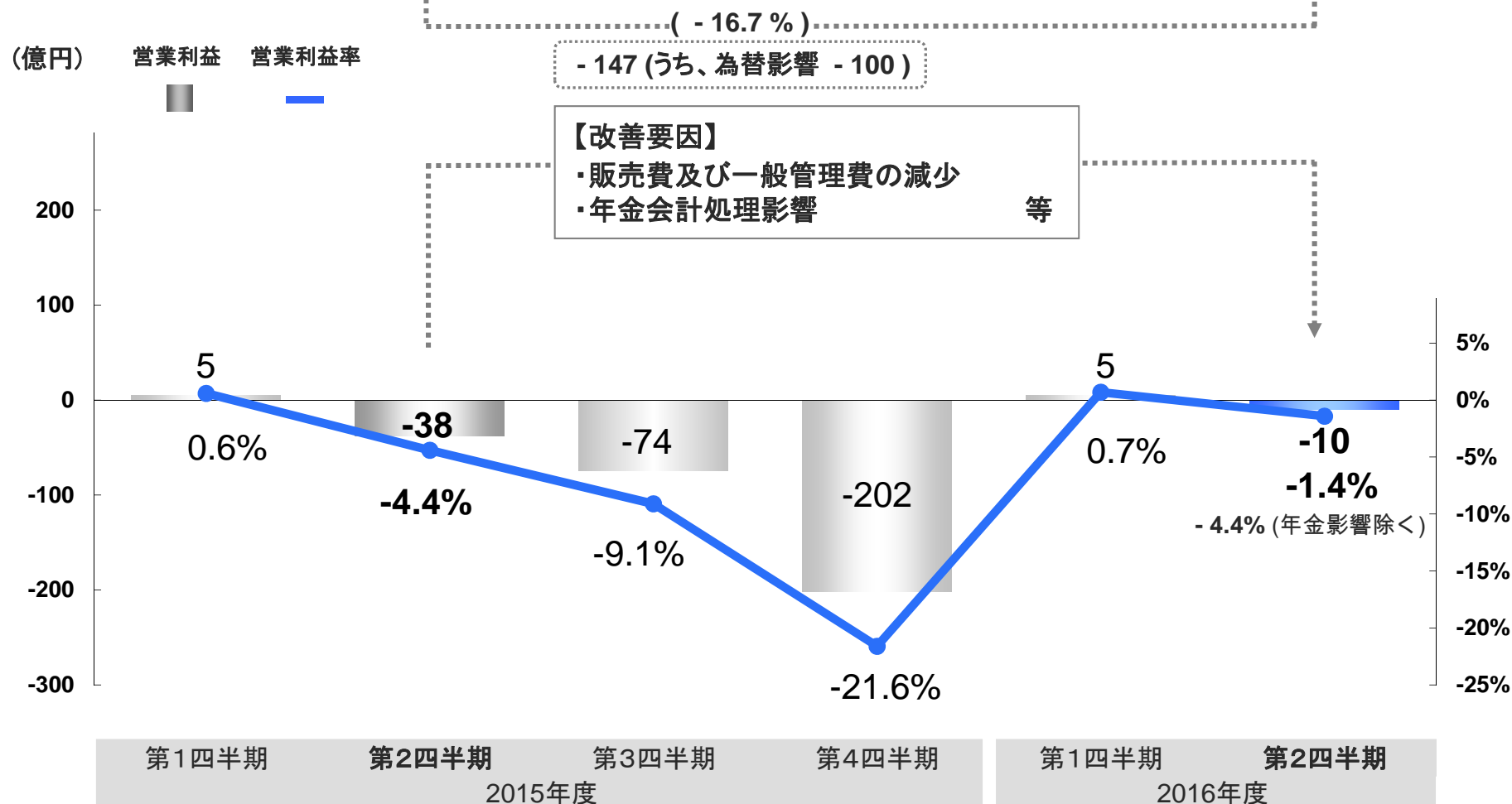


# 【 四輪事業 】 売上収益/営業利益(率)

(千台)/(億円)	2015年度				2016年度	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	1,147 (888)	<b>1,139</b> <b>(889)</b>	1,228 (879)	1,229 (980)	1,213 (908)	<b>1,218</b> <b>(890)</b>
売上収益	27,060	<b>26,555</b>	26,845	27,215	25,361	<b>23,774</b>

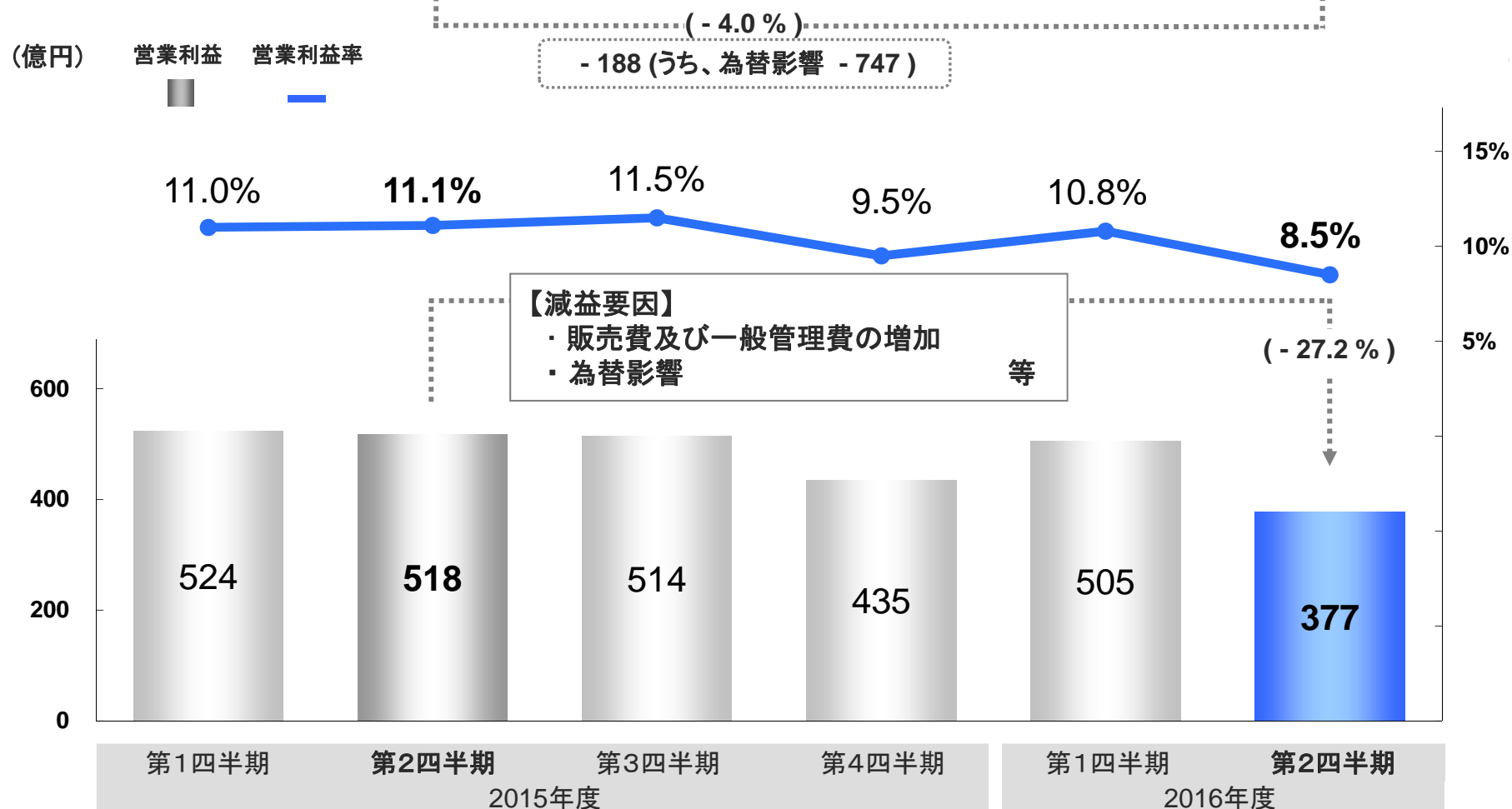


(千台)/(億円)	2015年度				2016年度	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	1,558 (1,558)	<b>1,275</b> <b>(1,275)</b>	1,177 (1,177)	1,955 (1,955)	1,488 (1,488)	<b>1,240</b> <b>(1,240)</b>
売上収益	881	<b>882</b>	820	936	809	<b>735</b>



# 【金融サービス事業】資産/売上収益/営業利益(率)

(億円)	2015年度				2016年度	
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期
金融子会社 資産合計	95,602	<b>93,777</b>	94,319	90,718	85,383	<b>84,403</b>
売上収益	4,768	<b>4,651</b>	4,478	4,598	4,679	<b>4,463</b>

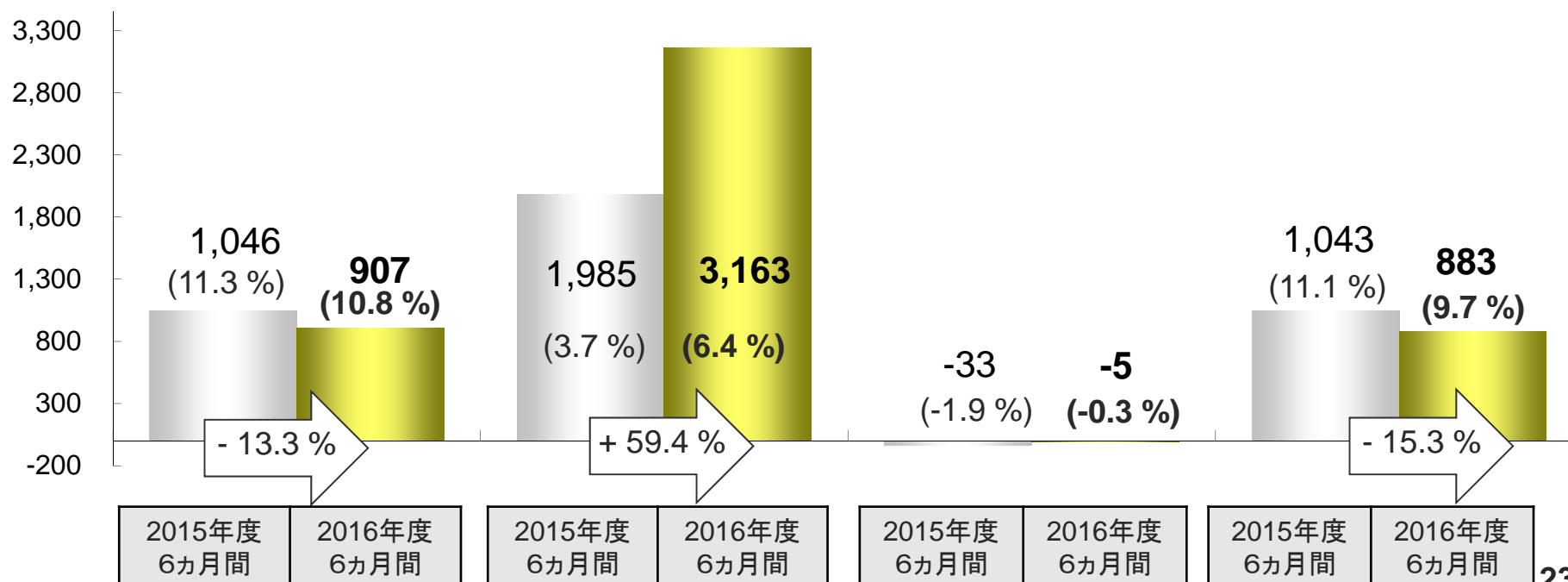


# 事業別 売上収益 / 営業利益(率)の状況 (6カ月間)

(千台)/(億円)	二輪事業		四輪事業		汎用パワー プロダクツ事業 及びその他の事業		金融事業	
	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	8,475	8,890	2,286	2,431	2,833	2,728	—	—
売上収益	(5,285)	(5,873)	(1,777)	(1,798)	(2,833)	(2,728)	(-)	(-)
	9,259	8,417	53,616	49,135	1,764	1,544	9,420	9,143

営業利益 (億円)

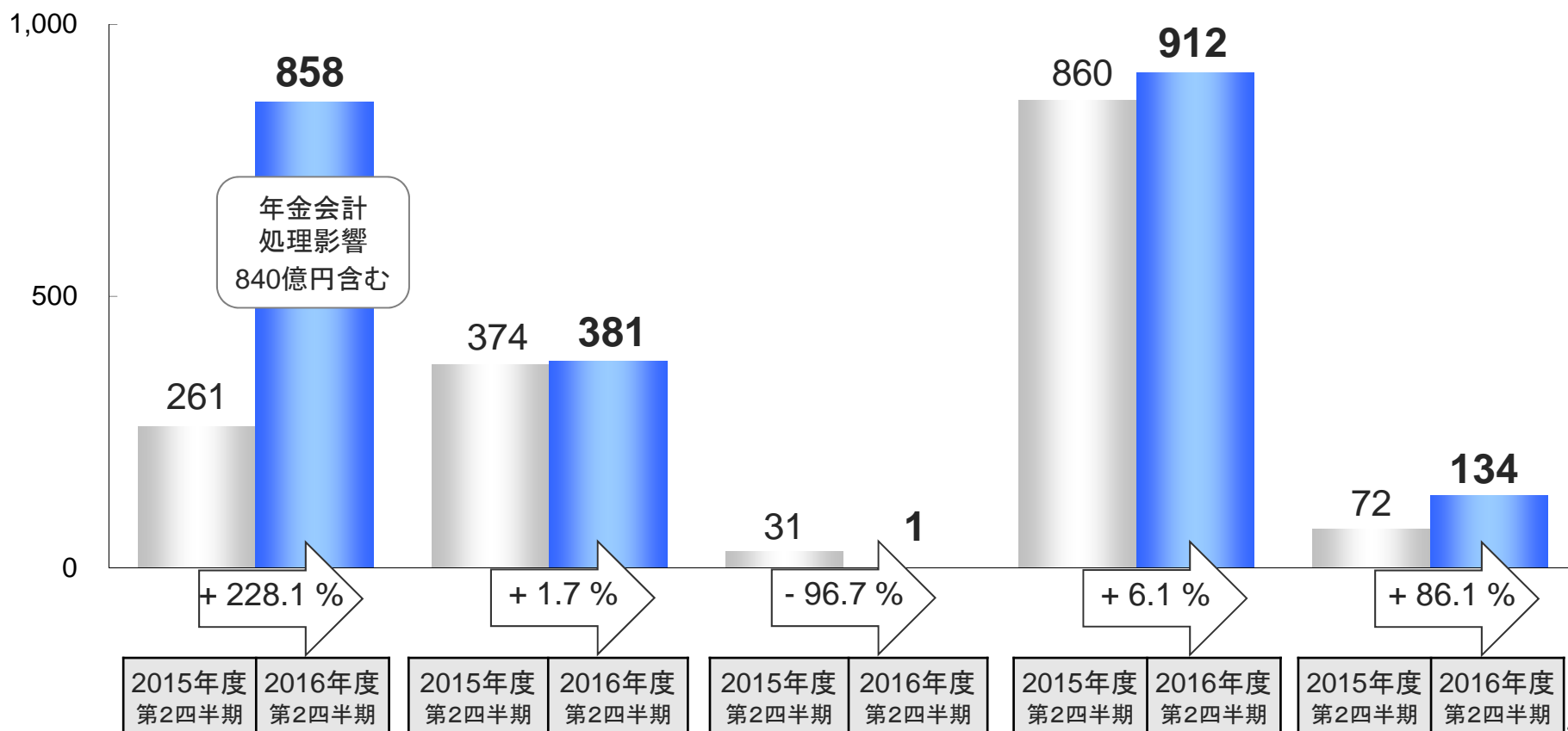
(営業利益率 (%))



# 所在地別 売上収益/営業利益の状況 (3ヵ月間)

	日本		北米		欧州		アジア		その他	
(億円)	2015年度 第2四半期	2016年度 第2四半期	2015年度 第2四半期	2016年度 第2四半期	2015年度 第2四半期	2016年度 第2四半期	2015年度 第2四半期	2016年度 第2四半期	2015年度 第2四半期	2016年度 第2四半期
売上収益	9,819	<b>9,775</b>	20,961	<b>18,392</b>	1,889	<b>1,610</b>	8,814	<b>8,312</b>	2,105	<b>1,736</b>

## 営業利益 (億円)

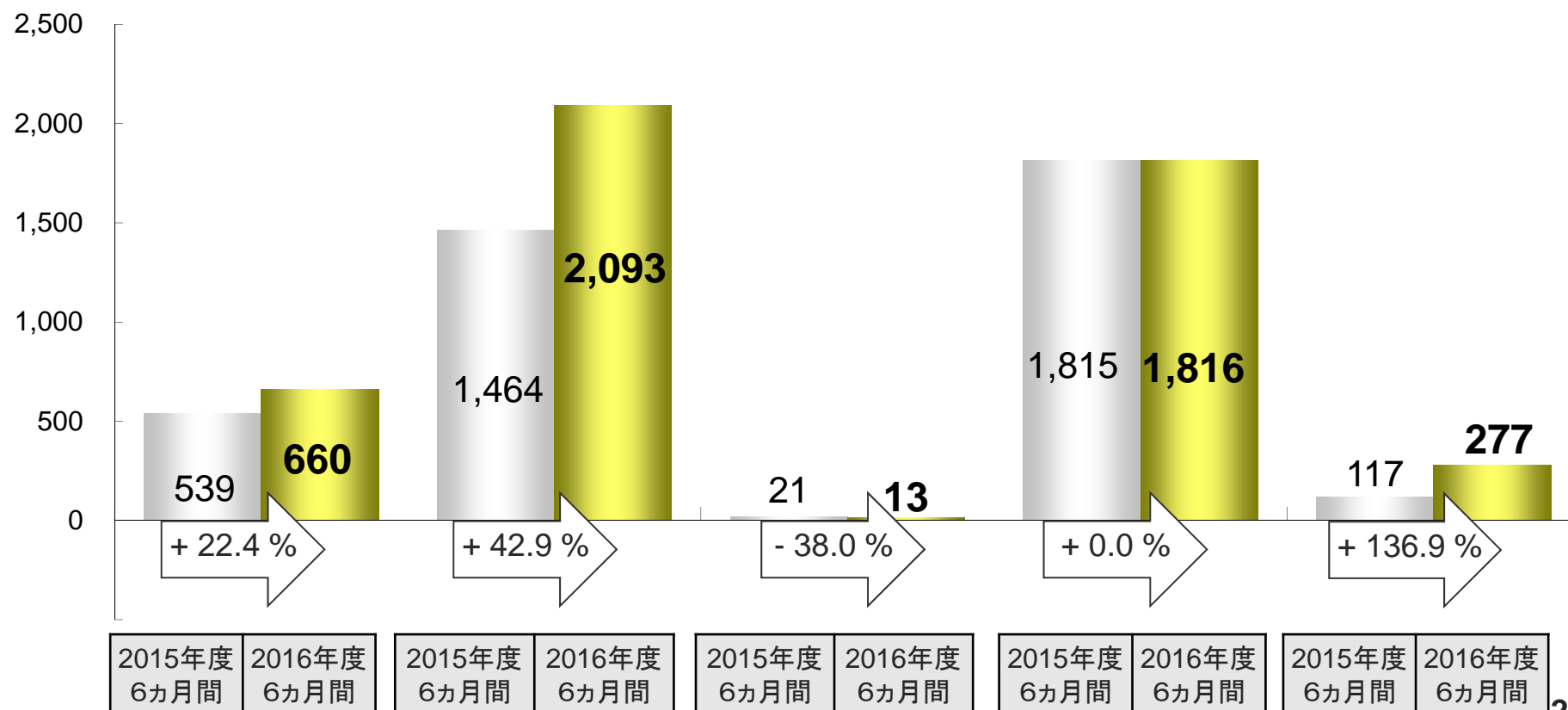




# 所在地別 売上収益/営業利益の状況（6カ月間）

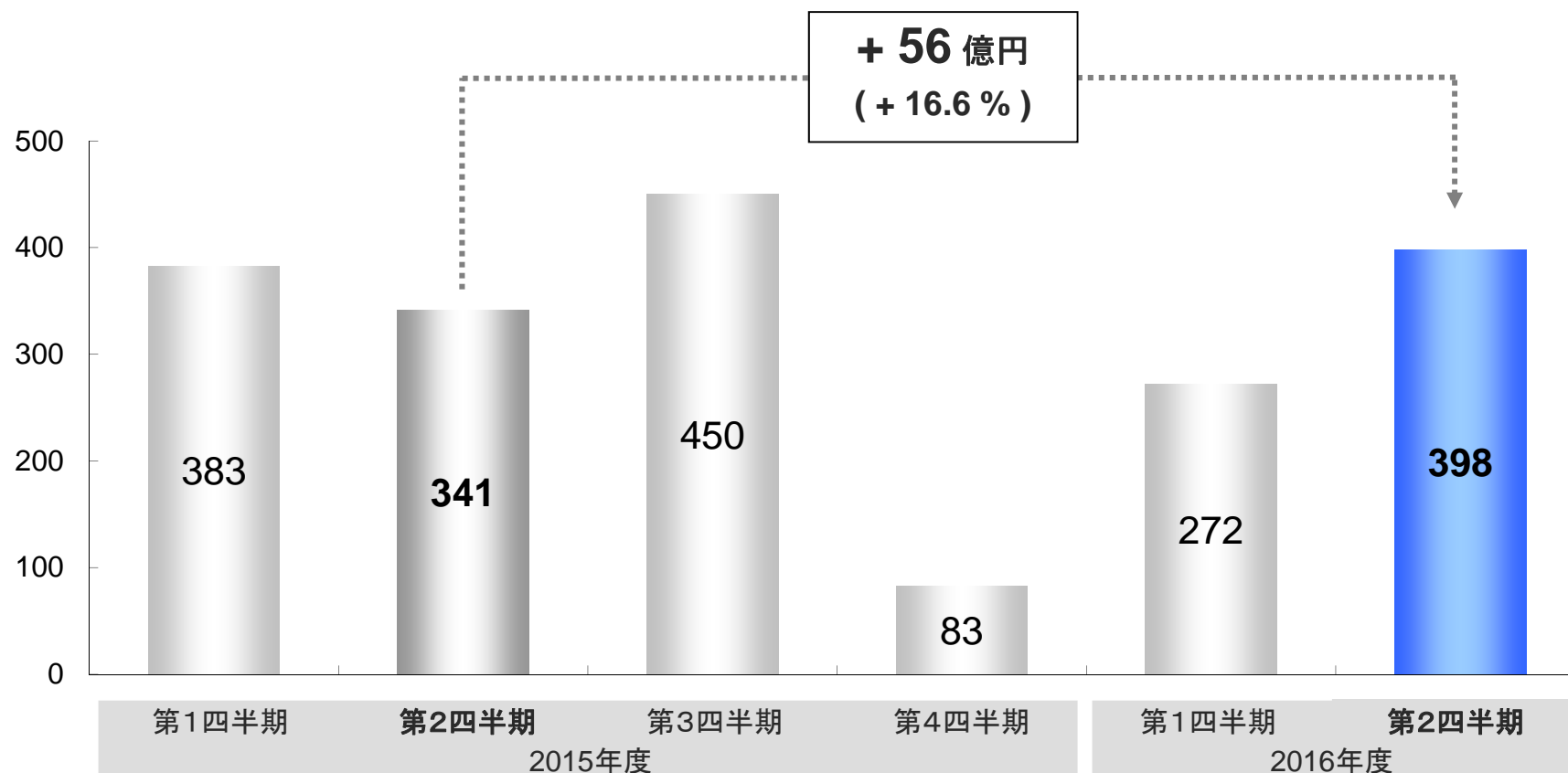
(億円)	日本		北米		欧州		アジア		その他	
	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間	2015年度 6カ月間	2016年度 6カ月間
売上収益	18,985	<b>18,832</b>	42,877	<b>39,080</b>	3,597	<b>3,440</b>	17,803	<b>16,625</b>	4,511	<b>3,465</b>

## 営業利益（億円）



# 持分法による投資利益

(億円)

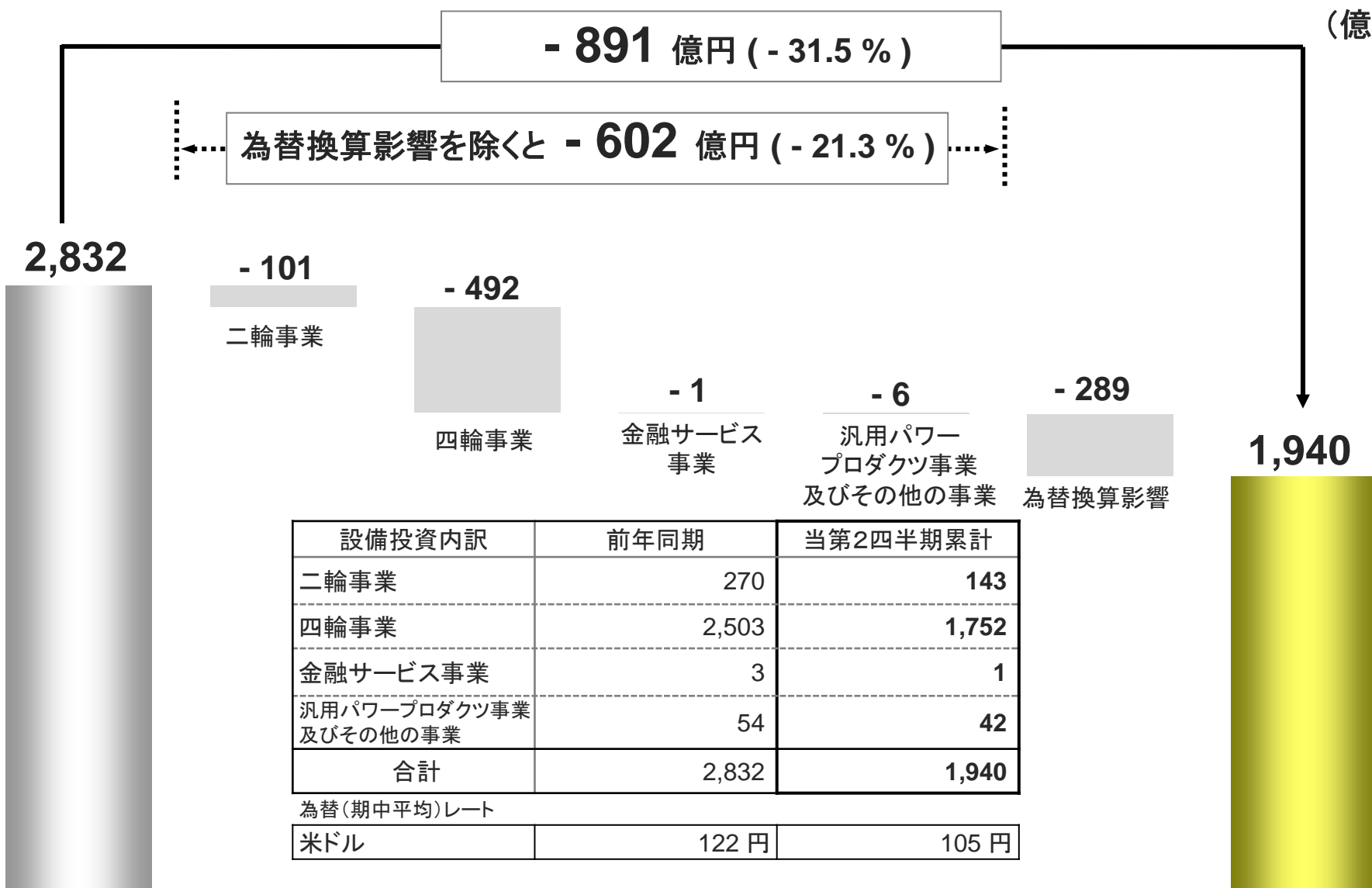


(億円)

うち、アジア	325	289	394	243	393	362
--------	-----	-----	-----	-----	-----	-----

# 2016年度 第2四半期累計(6カ月間) 設備投資

(億円)



前年同期  
(6カ月間)

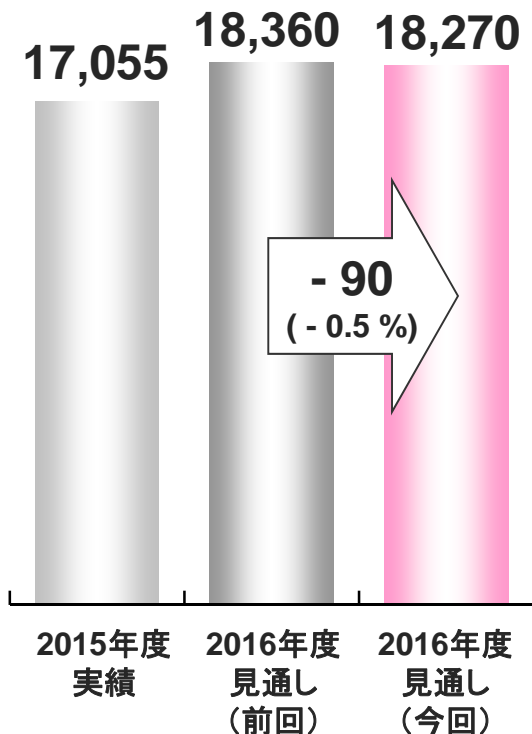
\*オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資は、上記の実績には含めていません

当第2四半期累計  
(6カ月間) 27

- 2016年度 第2四半期決算  
および6カ月間決算  
Hondaグループ販売台数の状況  
売上収益の状況  
税引前利益の状況  
事業別・所在地別の状況  
持分法による投資利益  
設備投資
- 2016年度 連結業績見通し

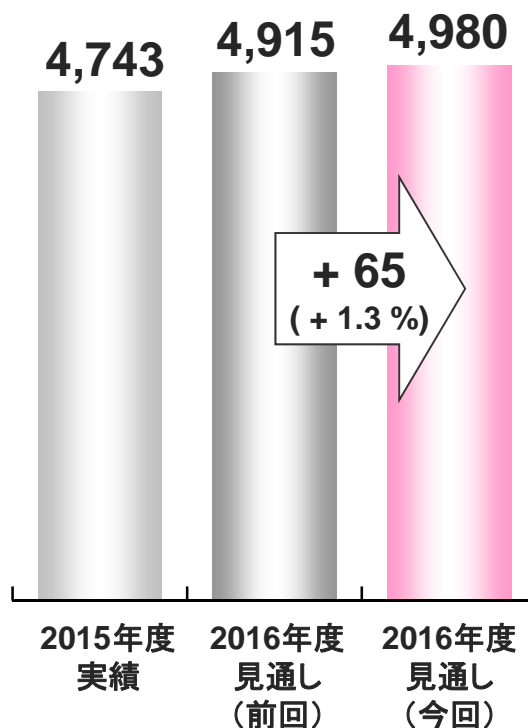
# Hondaグループ販売台数 見通し

## 二輪事業



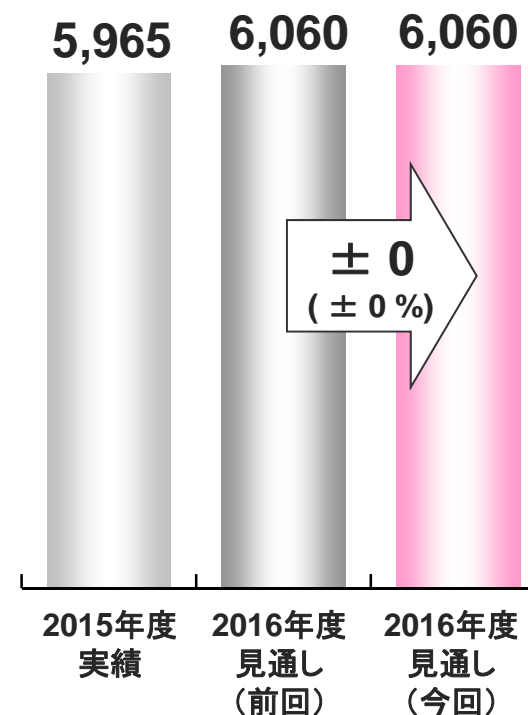
	2016年度見通し(前回)	2016年度見通し(今回)	増減
日本	150	160	+ 10
北米	310	315	+ 5
欧州	180	210	+ 30
アジア	16,595	16,535	- 60
その他	1,125	1,050	- 75
合計	18,360	18,270	- 90

## 四輪事業



	2016年度見通し(前回)	2016年度見通し(今回)	増減
日本	650	655	+ 5
北米	1,990	1,985	- 5
欧州	190	180	- 10
アジア	1,850	1,915	+ 65
その他	235	245	+ 10
合計	4,915	4,980	+ 65

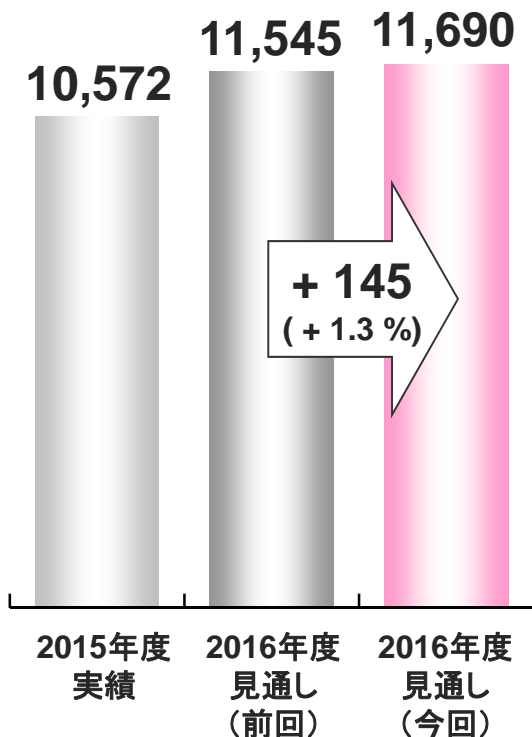
## 汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



	2016年度見通し(前回)	2016年度見通し(今回)	増減
日本	330	300	- 30
北米	2,950	2,955	+ 5
欧州	1,035	1,030	- 5
アジア	1,360	1,405	+ 45
その他	385	370	- 15
合計	6,060	6,060	-

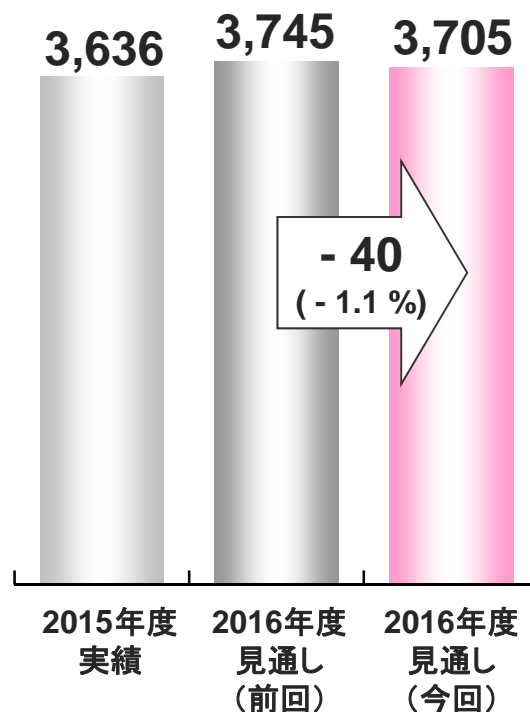
# 連結売上台数 見通し

## 二輪事業



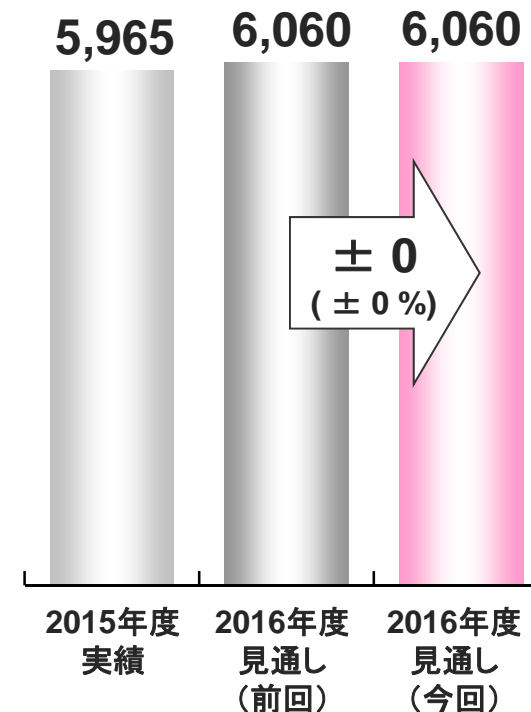
	2016年度見通し(前回)	2016年度見通し(今回)	増減
日本	150	160	+ 10
北米	310	315	+ 5
欧州	180	210	+ 30
アジア	9,780	9,955	+ 175
その他	1,125	1,050	- 75
合計	11,545	11,690	+ 145

## 四輪事業



	2016年度見通し(前回)	2016年度見通し(今回)	増減
日本	600	595	- 5
北米	1,990	1,985	- 5
欧州	190	180	- 10
アジア	730	700	- 30
その他	235	245	+ 10
合計	3,745	3,705	- 40

## 汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



	2016年度見通し(前回)	2016年度見通し(今回)	増減
日本	330	300	- 30
北米	2,950	2,955	+ 5
欧州	1,035	1,030	- 5
アジア	1,360	1,405	+ 45
その他	385	370	- 15
合計	6,060	6,060	-

# 2016年度 連結業績見通し

(億円)

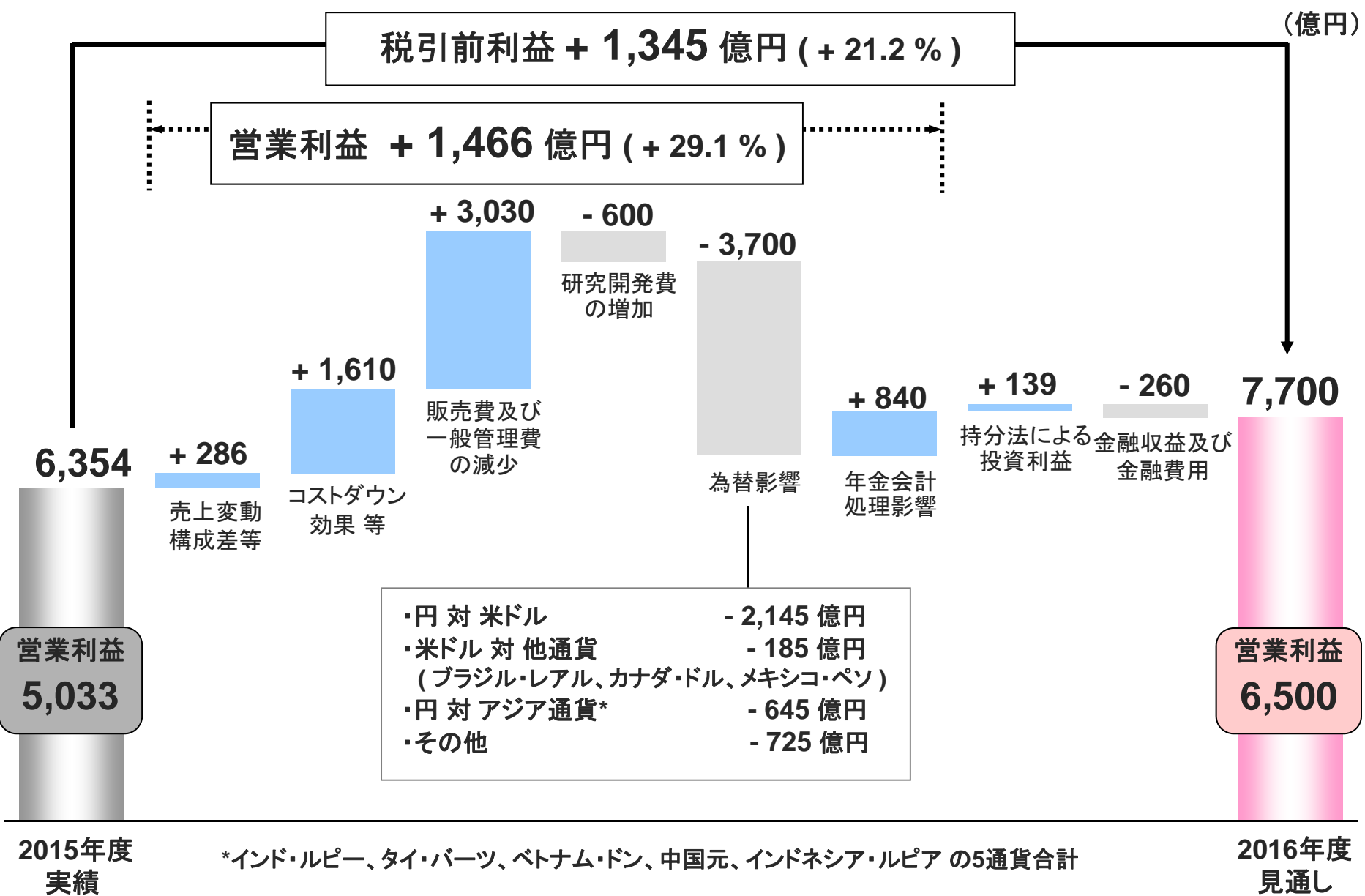
	2015年度 実績	2016年度 見通し	増減		前回見通し からの増減額
			額	率	
売上収益	146,011	<b>134,000</b>	- 12,011	- 8.2%	- 3,500
営業利益	5,033	<b>6,500</b>	+ 1,466	+ 29.1%	+ 500
営業利益率	3.4%	<b>4.9%</b>	+ 1.5 pt		+ 0.5 pt
持分法による投資利益	1,260	<b>1,400</b>	+ 139	+ 11.1%	+ 100
税引前利益	6,354	<b>7,700</b>	+ 1,345	+ 21.2%	+ 650
親会社の所有者に 帰属する当期利益	3,445	<b>4,150</b>	+ 704	+ 20.5%	+ 250
1株当たり当期利益 <sup>*1</sup>	191.16 円	<b>230.26 円</b>	+ 39.10 円		+ 13.87

\*1については巻末をご覧ください

為替レート

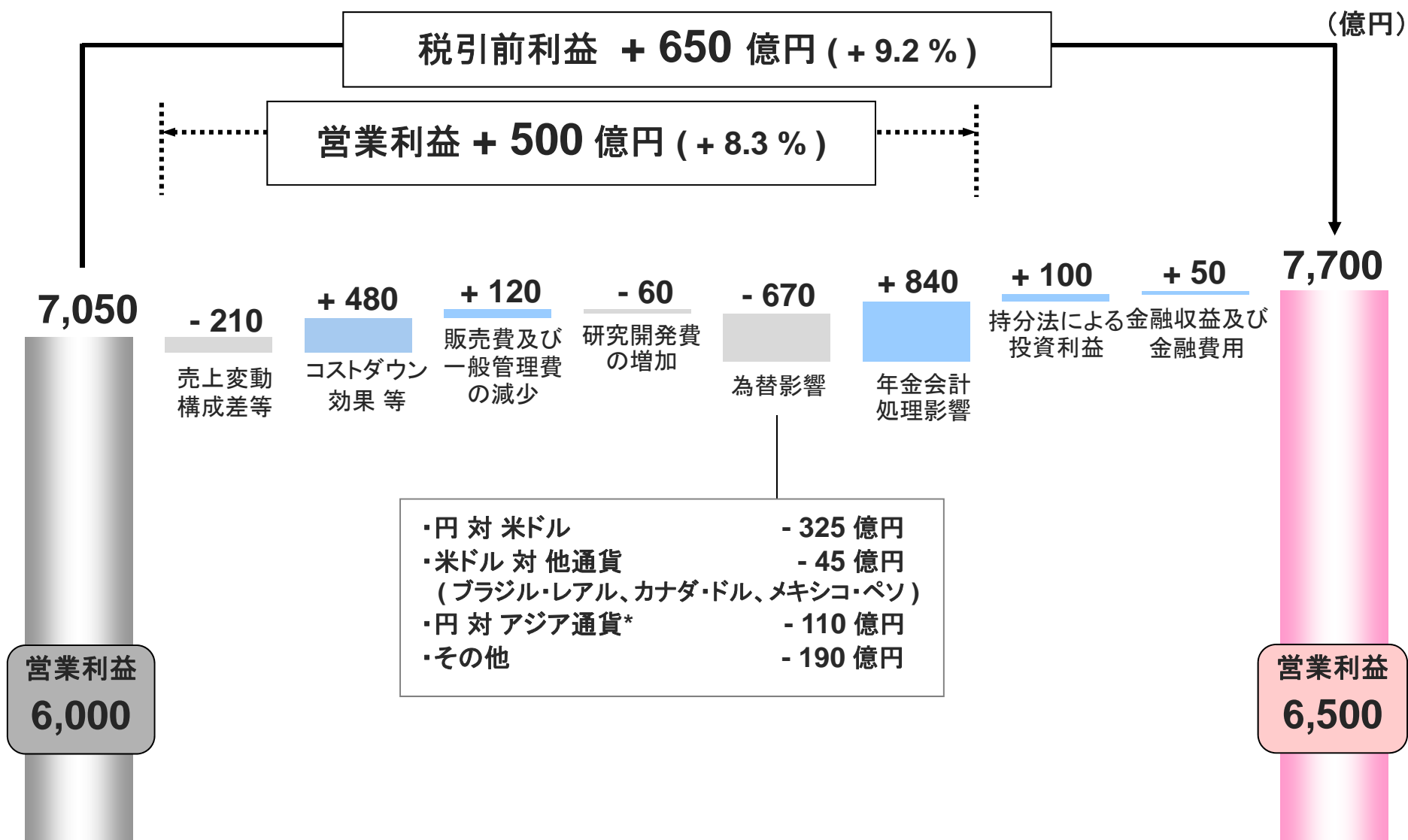
米ドル	120 円	<b>103 円</b> (上期 105 円/下期 100 円)	17 円 円高	2 円 円高
-----	-------	-------------------------------------	---------	--------

# 対前年度 2016年度見通し 税引前利益増減要因





# 対前回見通し 2016年度見通し 税引前利益増減要因



2016年度  
見通し(前回)

\*インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピア の5通貨合計

2016年度  
見通し(今回)

## 2016年度 設備投資・減価償却費・研究開発支出 見通し

(億円)

	2015年度 実績	2016年度 見通し	増減	前回見通し からの増減額
設備投資 *	6,474	5,600	- 874	-
減価償却費 *	4,404	4,400	- 4	-
研究開発支出 **	7,198	6,900	- 298	-

\* オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は、上記の実績、見通しには含めていません。

\*\* 研究開発支出は、報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出であり、IFRSでは、当該支出の一部を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の研究開発費と異なります。  
2016年度第2四半期において年金会計処理影響により研究開発支出が254億円減少しますが、上記の金額には含めていません。

## 将来見通しに関する注意事項:

このスライドに記載されている本田技研工業株式会社の業績見通しおよび配当予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績見通しおよび配当予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おきください。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社、連結子会社および持分法適用会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向、為替相場の変動などが含まれます。

## 会計基準:

国際会計基準審議会が公表した国際会計基準(IFRS)に基づいて作成しています。

## 利益増減要因に関する注意事項:

このスライドに記載されている営業利益変動要因の各項目については、当社が現在合理的であると判断する分類および分析方法に基づいています。なお、一部の分析項目において、当社および主要な連結子会社を対象に分析しております。各項目の分析方法については、以下のとおりです。

- (1)「為替影響」については、海外連結子会社の財務諸表の円換算時に生じる「為替換算差」と外貨建取引から生じる「実質為替影響」について分析しております。なお、「実質為替影響」については、主な取引を対象に分析しており、米ドル、カナダドル、ユーロ、ポンド、ブラジルレアルなどの、対円および各通貨間における為替影響について分析しております。
- (2)「コストダウン効果等」については、当社および北米、欧州、アジアなどの生産を行う主要な海外連結子会社におけるコストダウン効果や原材料価格の変動影響などを対象に分析しております。
- (3)「売上変動及び構成差等」については、売上収益の変化や機種構成の変化に伴う利益の変動に加え、その他の売上総利益の変化要因を対象にして分析しております。
- (4)「販売費及び一般管理費」については、販売費及び一般管理費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。
- (5)「研究開発費」については、研究開発費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。

### ご参考

- \*1 基本的1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属) (P8、31)、 基本的1株当たり四半期利益(親会社の所有者に帰属) (P6、7)  
基本的加重平均普通株式数: 2015年度第2四半期 1,802,285千株、 2016年度第2四半期 1,802,282千株 (P6)  
2015年度第2四半期累計 1,802,285千株、 2016年度第2四半期累計 1,802,282千株 (P7)  
2015年度実績 1,802,285千株、 2016年度見通し 1,802,282千株 (P8、31)

**HONDA**

The Power of Dreams

# 補足資料

# = 2016年度 単独業績見通し =

(億円)

	2015年度 実績	2016年度 見通し	増減	
			額	率
売上高	33,036	<b>34,000</b>	+ 963	+ 2.9%
営業利益	- 1,914	<b>50</b>	+ 1,964	-
営業利益率	- 5.8%	<b>0.1%</b>		+ 5.9pt
経常利益	608	<b>2,600</b>	+ 1,991	+ 327.5%
当期純利益	519	<b>1,600</b>	+ 1,080	+ 208.2%

為替レート

米ドル	120 円	<b>103 円</b> (上期 105 円/下期 100 円)	17 円 円高
-----	-------	-------------------------------------	---------

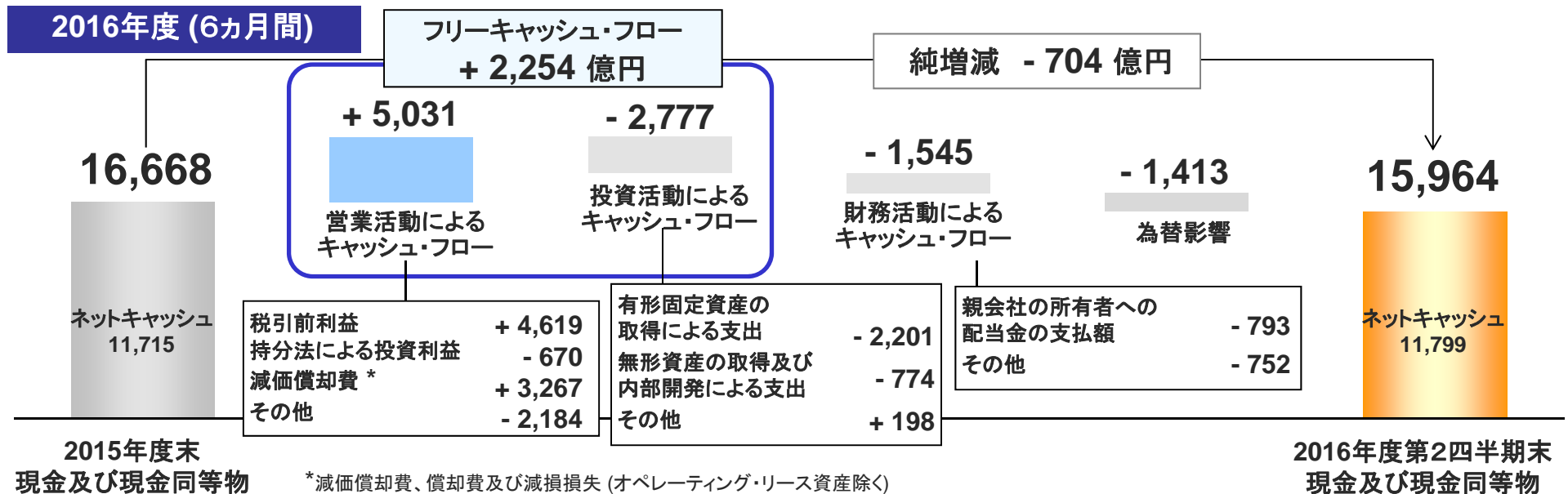
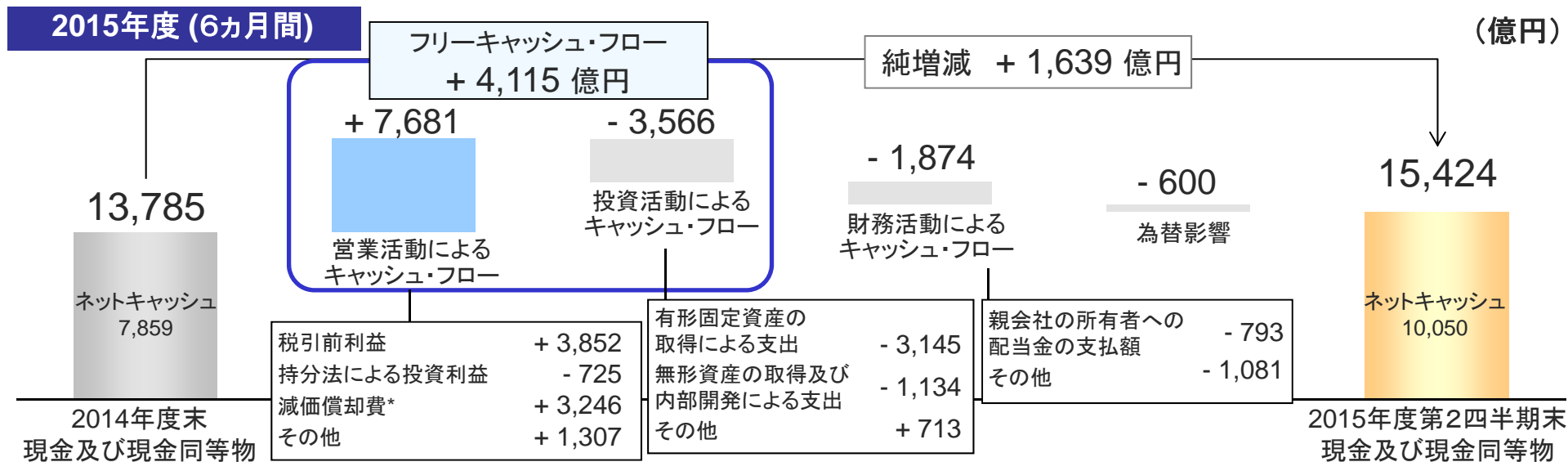
(億円)

	第2四半期 (3ヵ月間)			6ヵ月間		
	2015年度 実績	2016年度 実績	増減額	2015年度 実績	2016年度 実績	増減額
設備投資 *	1,190	<b>928</b>	- 262	2,832	<b>1,940</b>	- 891
減価償却費 *	1,109	<b>1,024</b>	- 85	2,199	<b>2,075</b>	- 124
研究開発支出 **	1,617	<b>1,483</b>	- 134	3,285	<b>3,080</b>	- 205

\* オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は、上記の実績には含めていません。

\*\* 研究開発支出は、報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出であり、IFRSでは、当該支出の一部を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の研究開発費と異なります。  
2016年度第2四半期において年金会計処理影響により研究開発支出が254億円減少しますが、上記の金額には含めていません。

# =キャッシュ・フローの状況(金融事業を除く事業会社)=





= IFRS 四半期情報 連結売上台数 =

(千台)

		2015年度					2016年度	
		1Q	2Q	3Q	4Q	12カ月計	1Q	2Q
二輪事業	日本	47	50	41	42	180	29	33
	北米	75	75	69	89	308	78	71
	欧州	66	48	33	57	204	72	48
	アジア	2,011	2,221	2,215	2,203	8,650	2,364	2,629
	その他	346	346	296	242	1,230	288	261
	合計	2,545	2,740	2,654	2,633	10,572	2,831	3,042
四輪事業	日本	135	155	140	184	614	132	143
	北米	497	473	466	493	1,929	510	479
	欧州	32	42	43	55	172	45	45
	アジア	158	158	165	189	670	162	167
	その他	66	61	65	59	251	59	56
	合計	888	889	879	980	3,636	908	890
汎用パワープロダクツ事業	日本	85	115	62	101	363	59	87
	北米	804	532	469	1,006	2,811	769	522
	欧州	231	174	190	413	1,008	225	165
	アジア	340	346	344	319	1,349	360	376
	その他	98	108	112	116	434	75	90
	合計	1,558	1,275	1,177	1,955	5,965	1,488	1,240