

# 2024 ビジネスアップデート

2024 Business Briefing



**HONDA**  
The Power of Dreams

**How we move you.**

CREATE ▶ TRANSCEND, AUGMENT

本田技研工業株式会社  
取締役 代表執行役社長

三部 敏宏

Toshihiro Mibe

Director, President and Representative Executive Officer  
Honda Motor Co., Ltd.

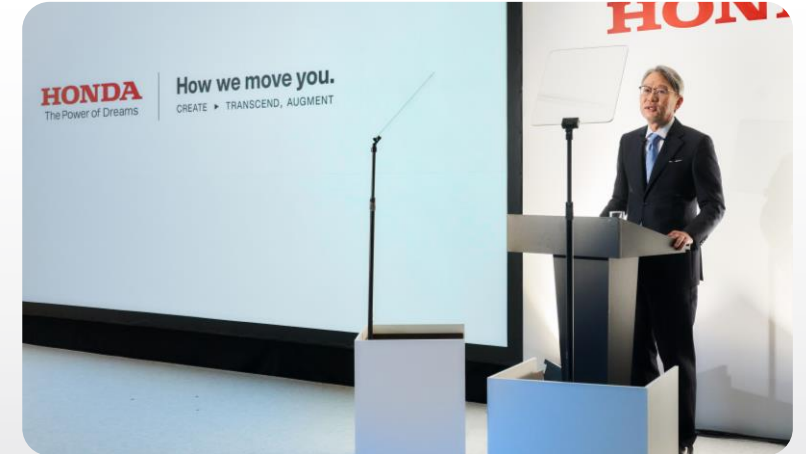
2021年4月  
社長就任会見

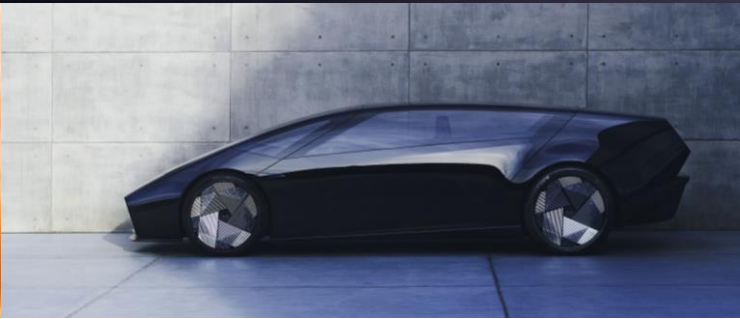


2022年4月  
四輪電動ビジネス説明会



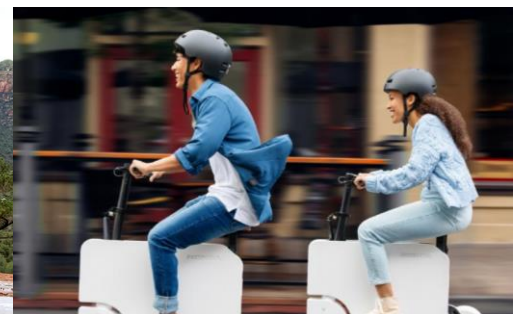
2023年4月  
2023 ビジネスアップデート






**HONDA**  
The Power of Dreams

**How we move you.**  
CREATE ► TRANSCEND, AUGMENT





人々に自由な移動の喜びを提供し続けていくこと

CREATE

自由な移動 = 普遍的・本質的価値

TRANSCEND

時間と空間の制約から人を解放

AUGMENT

人のあらゆる可能性の拡張



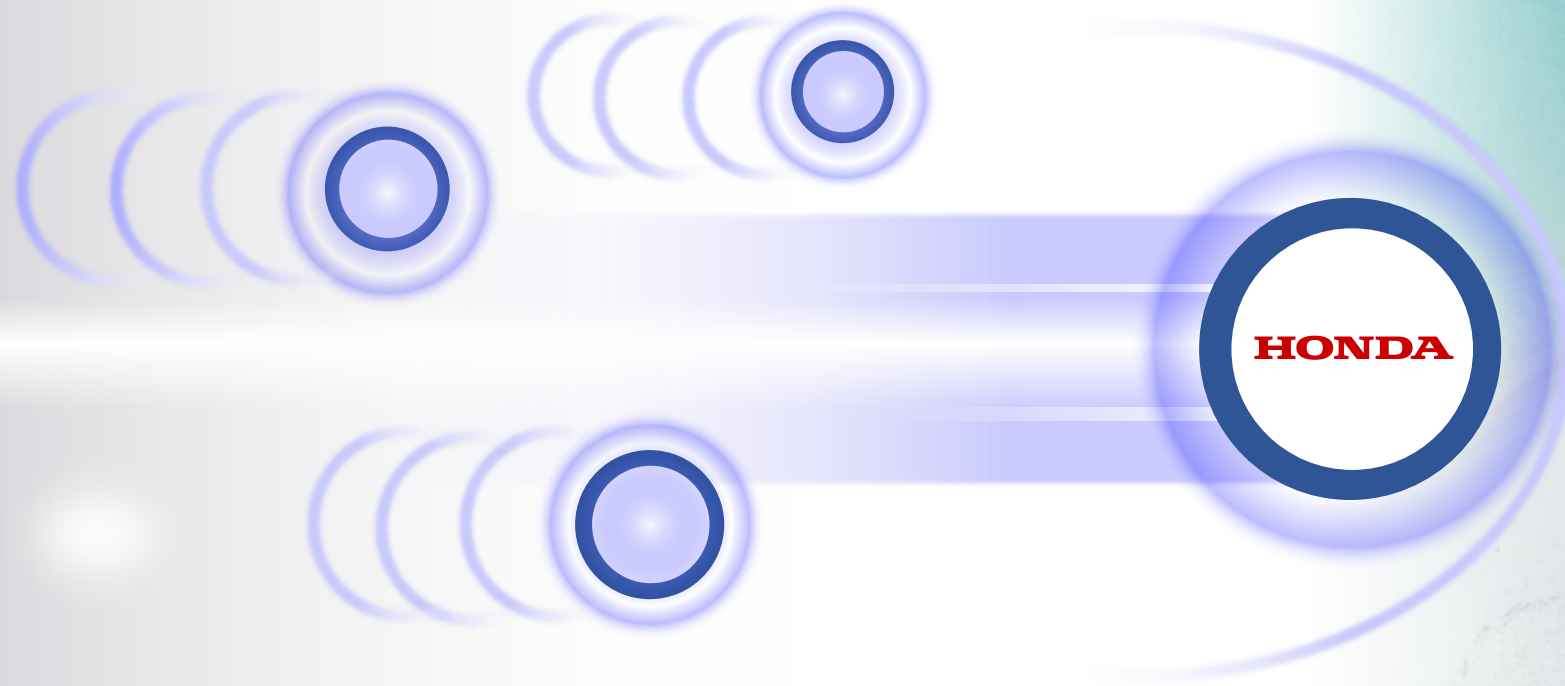
全製品,企業活動を通じた  
カーボンニュートラル

2050年



Hondaの二輪・四輪が関与する  
交通事故死者ゼロ

環境負荷ゼロ実現のためには、ライフサイクル全体での取り組みが必要



環境負荷ゼロ  
の実現

Hondaがフロントランナーとなって実現を目指す

特に電動化・知能化を軸に様々な技術研究や取り組みに注力

## カナダでのEVの包括的 バリューチェーン構築の検討



## 日産自動車との 戦略的パートナーシップの検討





### モビリティのカーボンニュートラル化に伴う 価値の拡大

### 技術の応用展開と モビリティのフィールド、概念の拡大



## 夢あるモビリティ

充電ネットワーク/HEMS



バッテリー  
リユース/ESS

FCEV



エネルギー  
マネジメントシステム



Honda Mobile  
Power Pack



水素  
バリューチェーン  
拡大



多様なモビリティの創造による

## 「解放と拡張」

電動化・智能化による  
独自の提供価値創出

投資

グローバルプラットフォーム統合化、  
垂直統合型バリューチェーン構築  
による効果的なEVシフト

(4輪ICE・HEV / 2輪ICE)

## How we move you.

夢の力で人や社会を前進させる  
原動力であり続ける

### バッテリーとソフトウェア技術の 自前化

5 KEY FACTORS



マイクロモビリティ



モビリティサービス

ロケット  
(宇宙輸送)



eVTOL



多目的  
搬送モビリティ



人協調ロボット

## 環境負荷ゼロ 交通事故死者ゼロ

アライアンス・パートナーシップ・CVC

戦術の拡張

多様なアプリケーションを支える技術基盤 (R&D)

AI/人工知能 材料技術 カーボンニュートラル技術 人研究/安全



夢あるモビリティ



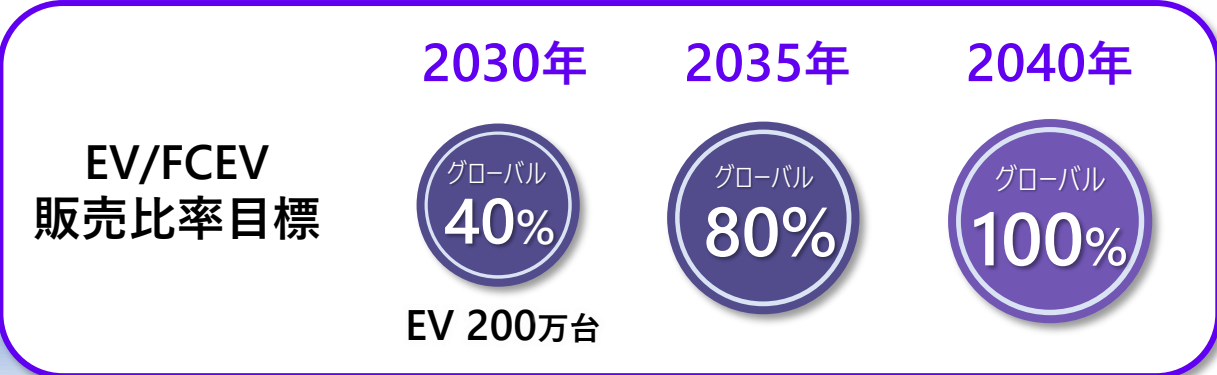
バッテリーとソフトウェア技術の  
自前化

5 KEY FACTORS

電動化・知能化による  
独自の提供価値創出  
(4輪ICE・HEV / 2輪ICE)

投資

グローバルプラットフォーム統合化、  
垂直統合型バリューチェーン構築  
による効果的なEVシフト



多様なモビリティの創造による

「解放と拡張」

How we move you.

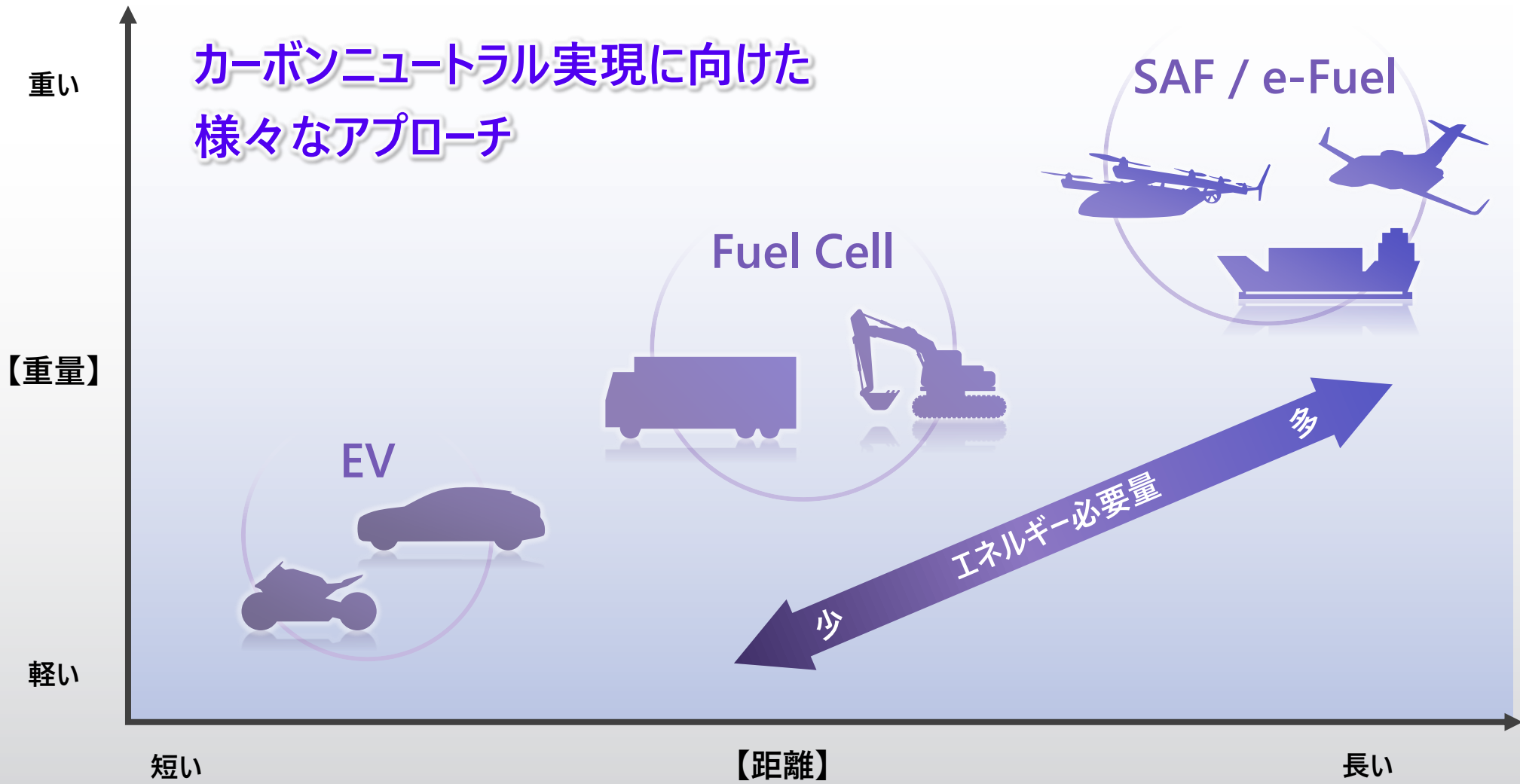
夢の力で人や社会を前進させる  
原動力であり続ける

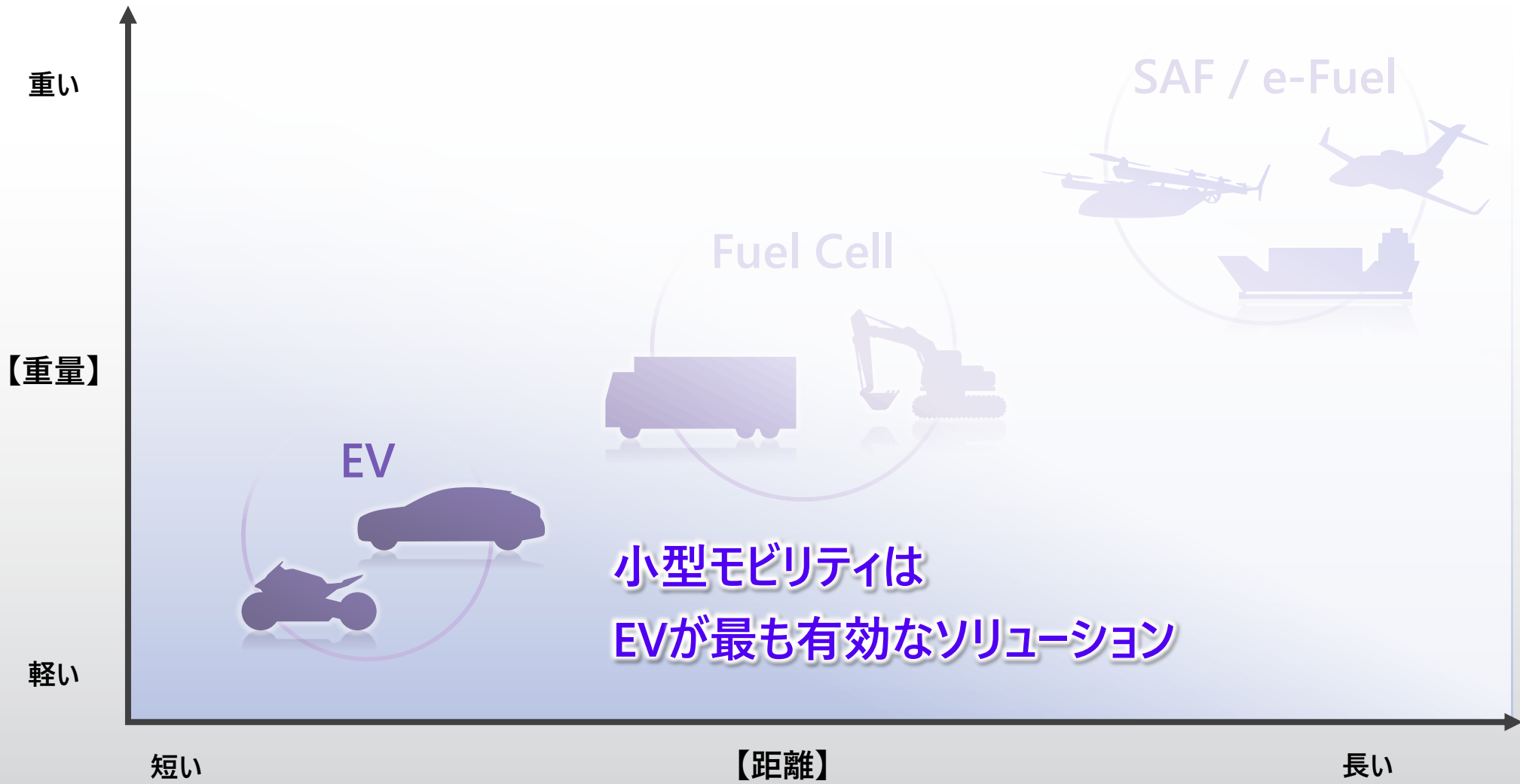
環境負荷ゼロ

交通事故死者ゼロ

# 四輪電動化戰略







EV  
販売台数

2020年

2030年

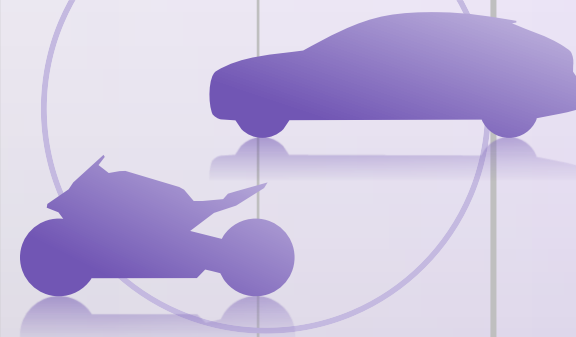
2040年

2050年  
カーボンニュートラル

中長期的に  
小型モビリティはEVへシフト

強いEVブランド・強い事業の構築

EV

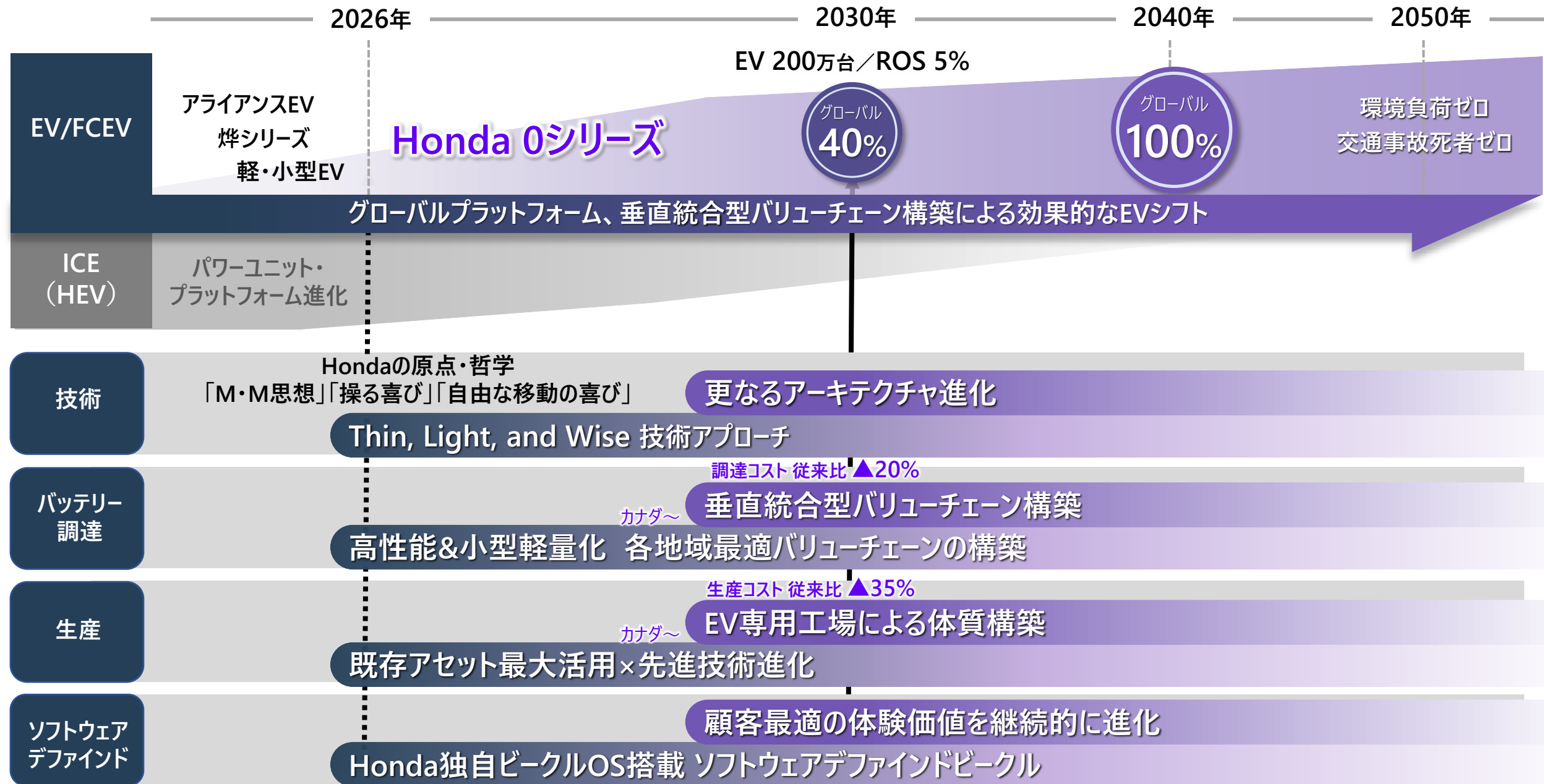


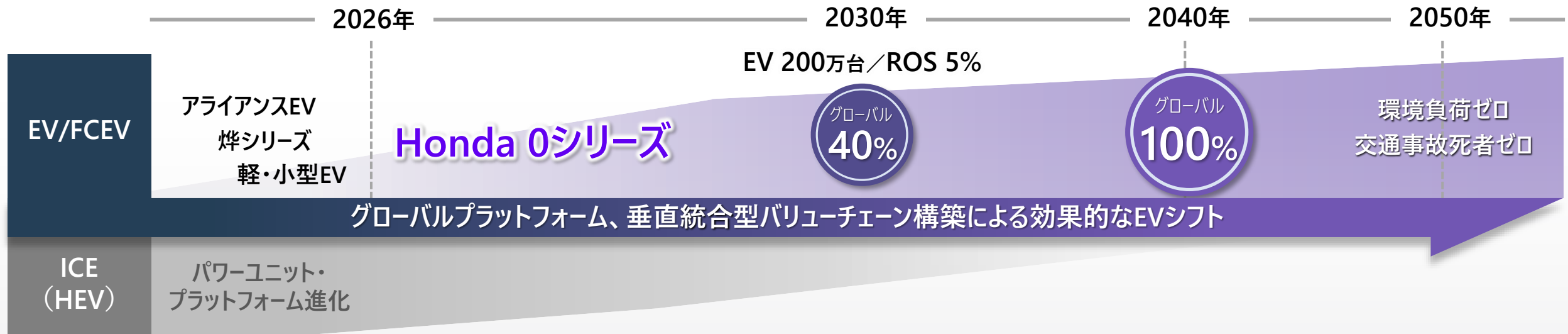
EV黎明期

EV普及期

EV黎明期

EV普及期





- 1 Hondaならではの魅力的なEVの投入
- 2 バッテリーを中心としたEVの包括的バリューチェーンの構築
- 3 生産技術・工場の進化





- 1 Hondaならではの魅力的なEVの投入
- 2 バッテリーを中心としたEVの包括的バリューチェーンの構築
- 3 生産技術・工場の進化

Honda 0シリーズ

Thin, Light, and Wise.



Hondaが原点に戻ってたどり着いたEV開発のアプローチ

Hondaの哲学・原点  
自由な移動の喜び  
M・M思想 / 操る喜び

知覚品質

「新しい移動体験で生活が変わった」

安心・安全の IoT・コネクテッドがもたらす

AD/

ADAS

空間価値

共感・愛着  
Resonance

理性評価  
Judgement

感性評価  
Feelings

機能・性能  
Performance

イメージ  
Imagery

基盤価値  
Capability

環境負荷ゼロ 交通事故死者ゼロ  
企業姿勢 = 社会的価値

感性価値

「新しいモノを手にする喜び」

共鳴を呼ぶ芸術的な 人車一体の

デザイン

ダイナミクス

世界TOPクラスの

電費性能

2024年1月 CES@Las Vegas

SALOON



Honda

SPACE-HUB

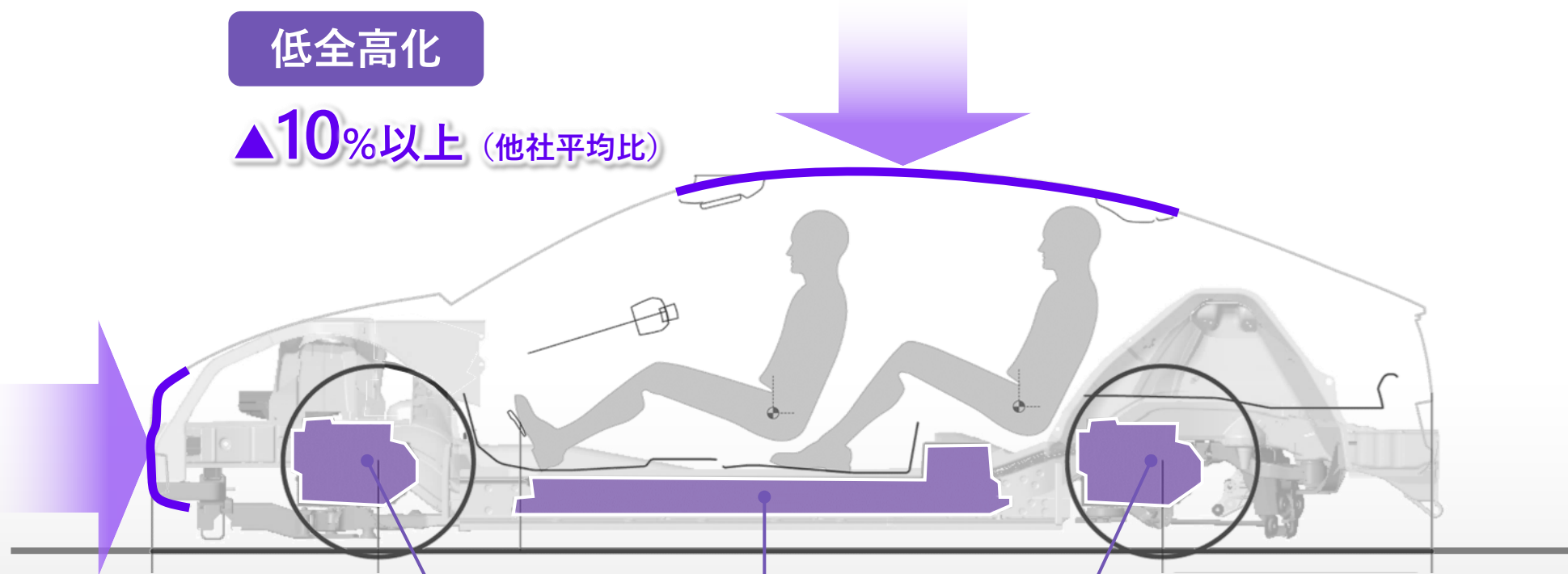


「SALOON」「SPACE-HUB」コンセプトモデルをお披露目

# 走り・居住性に優れた空間価値を実現する 低全高・ショートオーバーハングなパッケージで EV時代のM・M（マン・マキシмум、メカ・ミニмум）空間を具現化

低全高化

▲10%以上（他社平均比）



ショートオーバーハング化

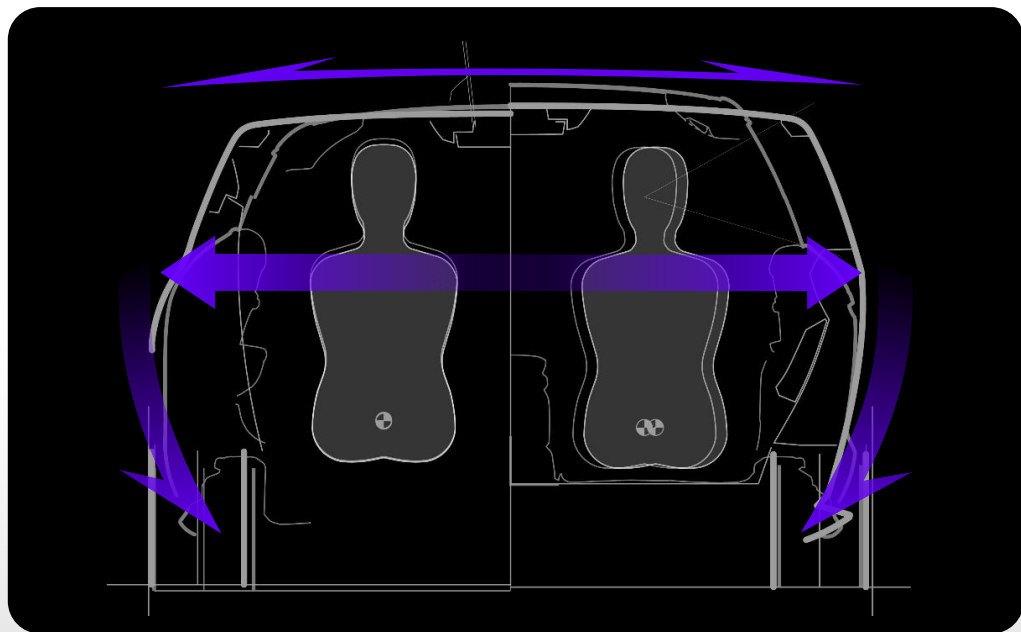
▲10%（他社比）

TOPクラス 超薄型バッテリーパック

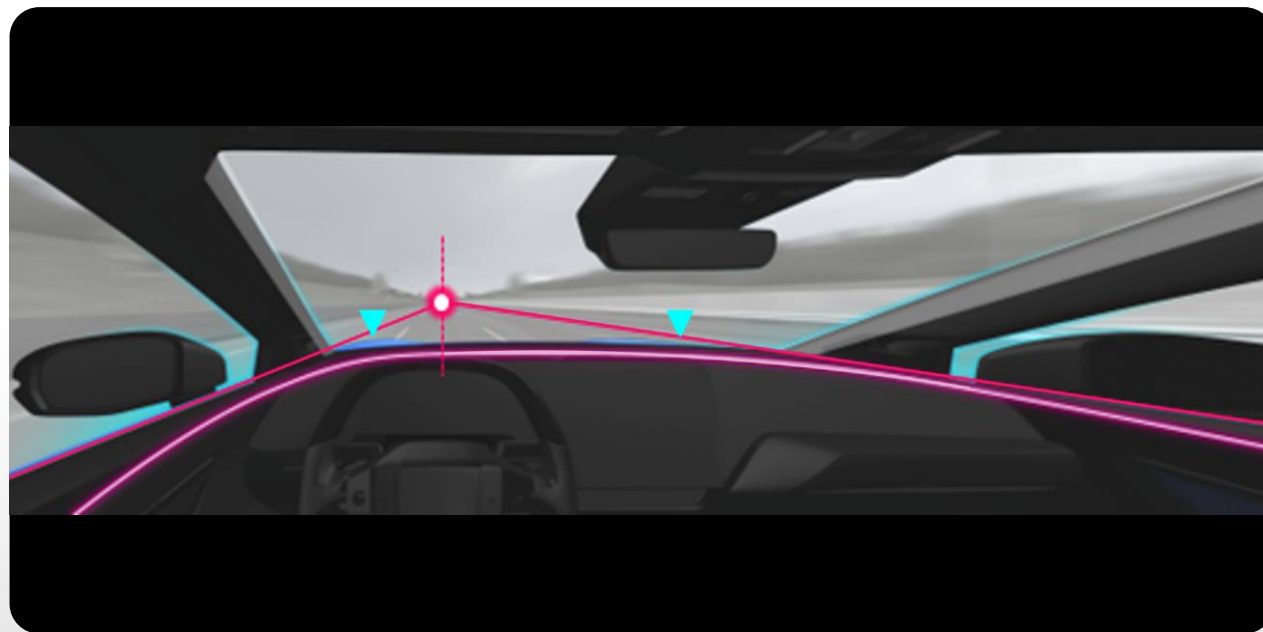
新開発 小型e-Axle

## 低全高でも広い空間を生み出す骨格設計・爽快視界キャビン

機能美を兼ね備えた頭周りのボディ骨格



爽快な視界キャビン



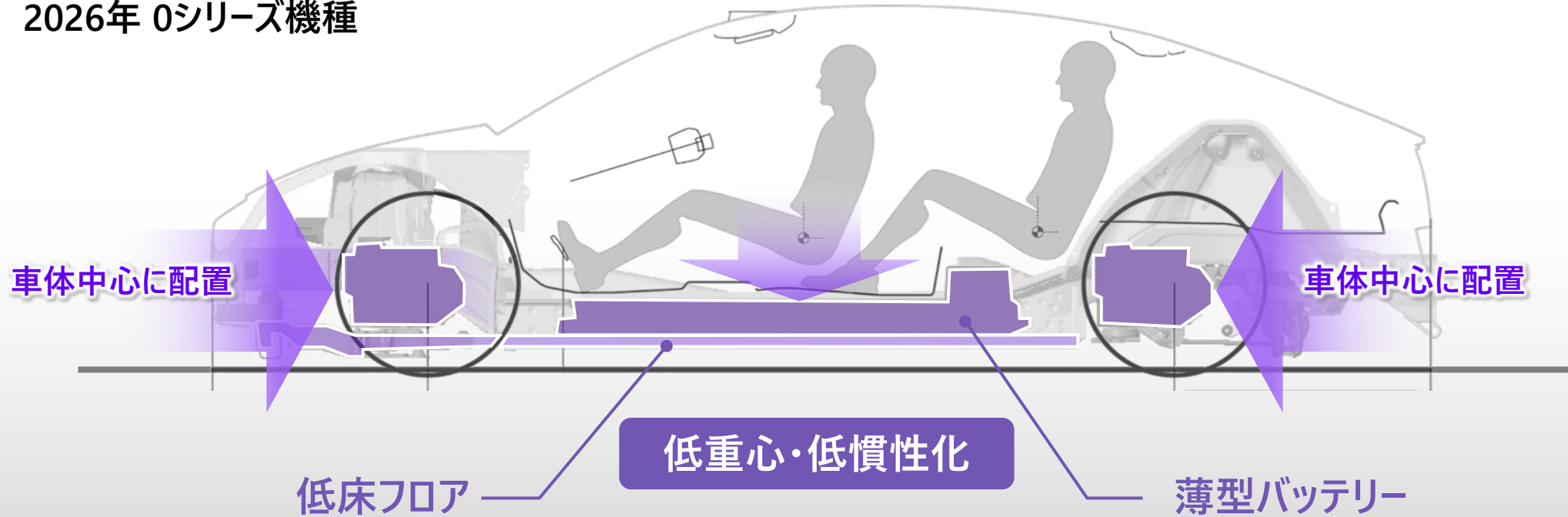
# 軽快な走りを実現する「約100Kgの軽量化」と「低重心・低慣性化」

## 軽量化

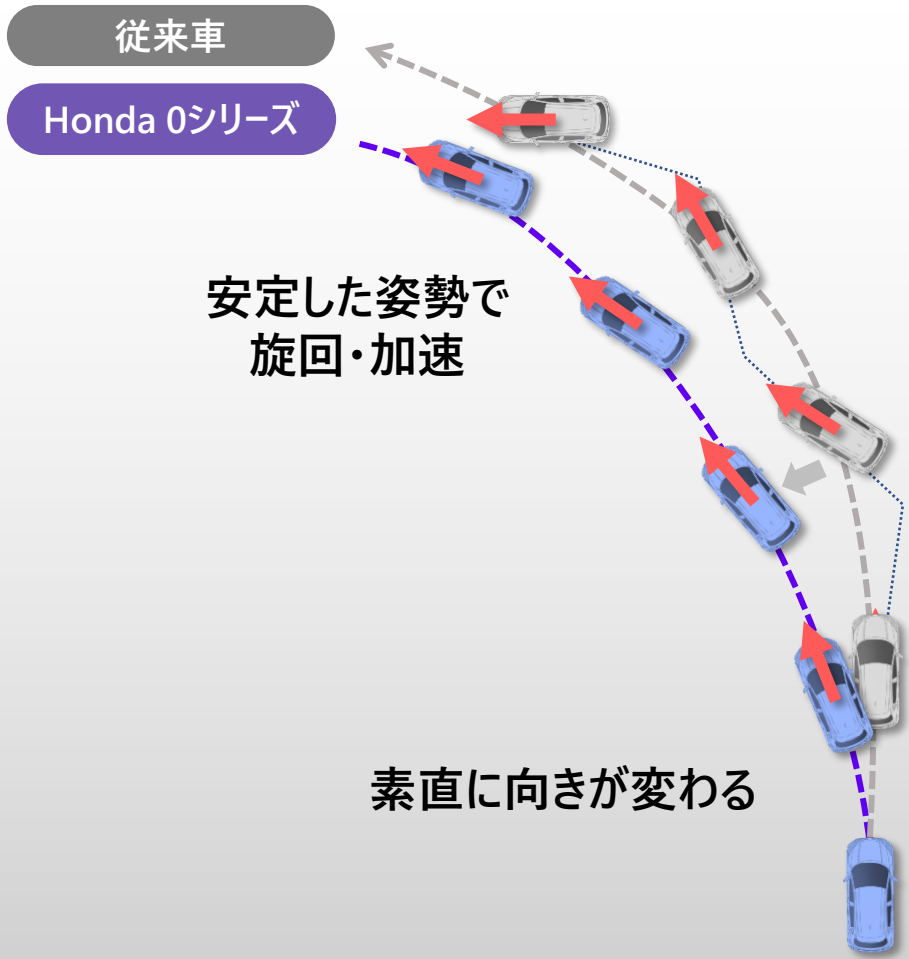
▲100kg (自社EV比)

- ・新型パワーユニットの軽量・薄型化
- ・衝突コントロール等

2026年 0シリーズ機種

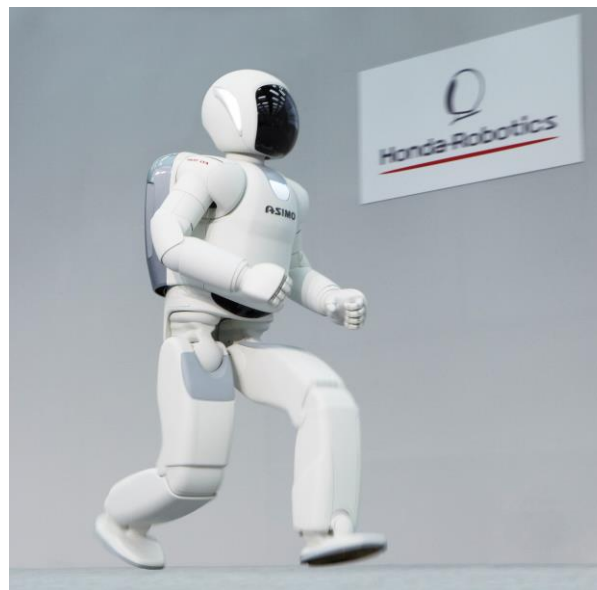


# ロボティクス技術を活用したモーションマネジメントシステムで、 思い通りのコントロールによる軽快な走りを実現



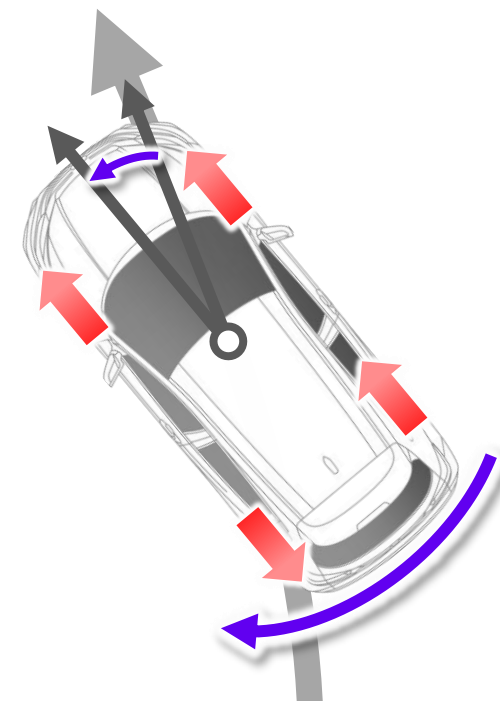
## Honda独自の姿勢角推定ロジック

ロボティクス技術による高精度推定で、  
ぎりぎりまで曲げられる



## 3Dモーション統合制御

緻密な制御で、四輪に最適配分





モータースポーツで培った「高効率パワーユニット」と「空力技術」で  
世界TOPクラスの電費性能を実現

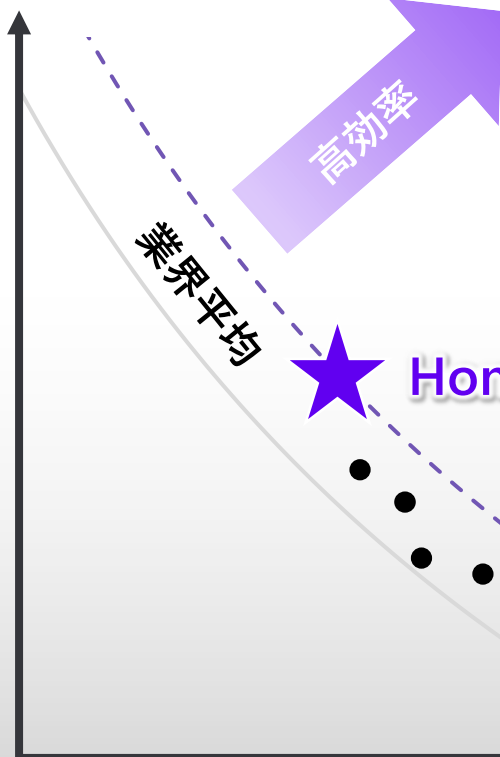
高効率パワーユニット



空力技術



電費



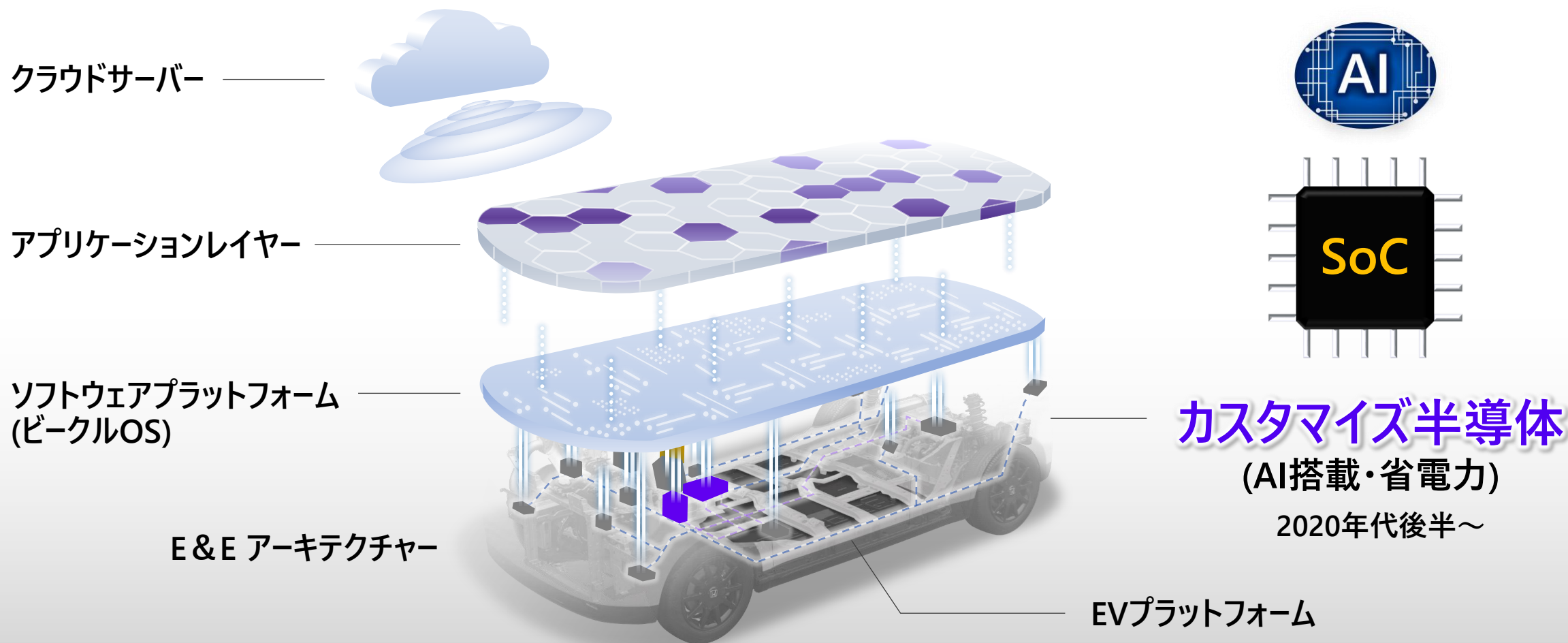
300マイル以上の  
航続距離 ※EPAモード

Honda 0シリーズ 中型モデル

Honda 0シリーズ 大型モデル

エネルギー

# 一人ひとりに最適化したデジタルUX提供へ Honda独自のビークルOS搭載・基盤の独自開発



# お客様一人ひとりの嗜好やニーズにきめ細かく対応する智能化により、新しい移動体験を提供

2026年

2020年代後半～

デジタルサービスを素早く提供

Honda独自のビークルOS  
OTAアップデートで ずっと進化

車が知性を宿す進化

新たな感動体験を素早く提供

【セントラルアーキテクチャー型】  
コアECUへ全ての頭脳(ソフトウェア)を集中

AD / ADAS

運転タスクからの解放



ハンズオフ、一般道支援

空間価値 /  
デジタルUX

快適な車内空間



楽しい移動演出

ボディー/ シャーシ

意のままの走り



最適ドライブモードで走行

充電 / エネルギー

充電手間いらず



個人最適、走行不安解消

車全体の機能が  
連携した  
新しい体験

# 乗車から走行、降車まで、シームレスで人の感性に近いAD/ADASを実現

OTAアップデートでずっと進化

## 知能化進化

AI、センシング、認識判断、ドライバーモニタリング



入庫・出庫

外出先

一般道 ※一定条件下

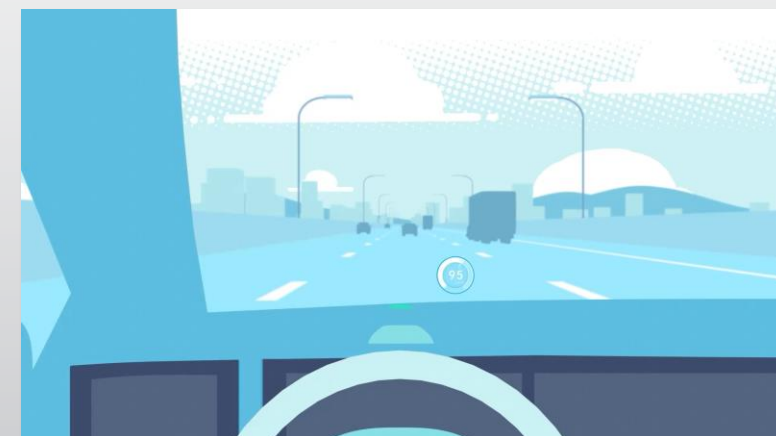
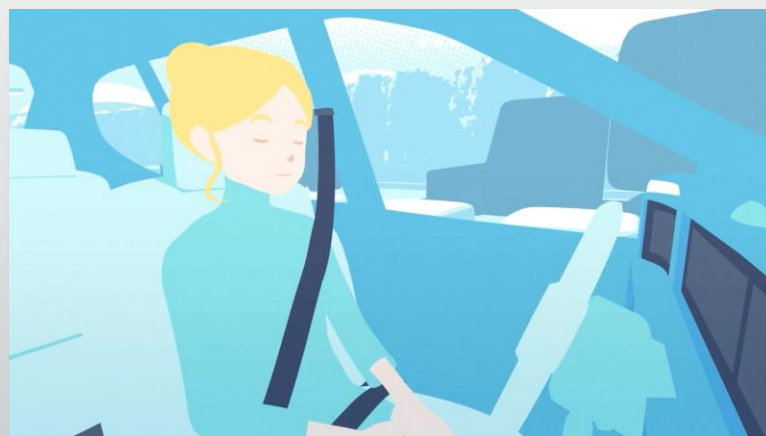
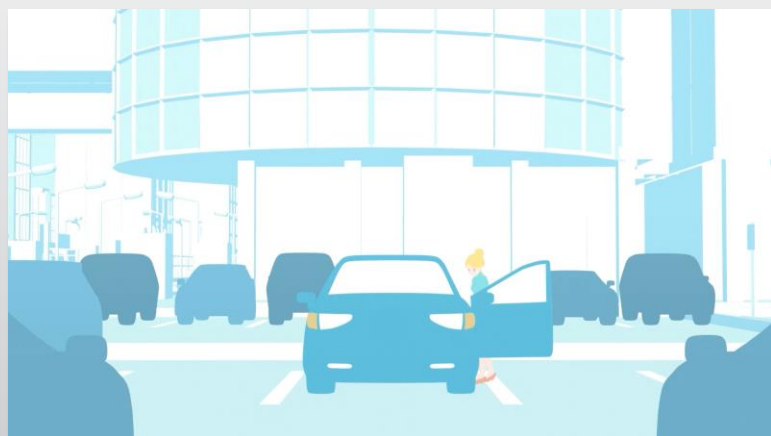
高速道

呼び寄せ  
(記憶した場所・遠隔地)

呼び出し・乗り捨て

自動化支援 対応範囲拡大

自動運転レベル3技術 適用拡大





- 1 Hondaならではの魅力的なEVの投入
- 2 **バッテリーを中心としたEVの包括的バリューチェーンの構築**
- 3 生産技術・工場の進化

## 2020年代前半

パートナーからの調達



これまでのHondaの開発範囲

## 2025年～

バッテリーメーカーとの協業

LG Energy Solution **HONDA**



## 2020年代後半

垂直統合型バリューチェーン

POSCO FUTURE M AsahiKASEI GSYUASA **HONDA**

外部調達と自前生産の組み合わせで安定調達・競争力を確保

(2030年 200万台分調達 / コスト従来比▲20%)



- 1 Hondaならではの魅力的なEVの投入
- 2 バッテリーを中心としたEVの包括的バリューチェーンの構築
- 3 **生産技術・工場の進化**

2026年

2030年

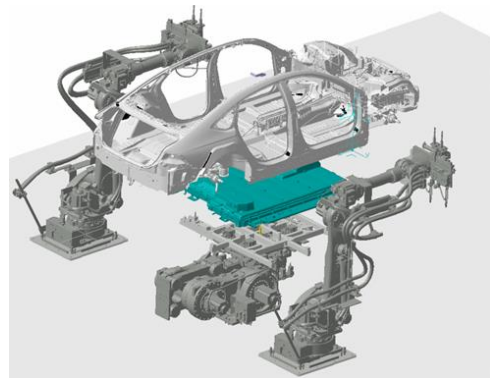
カナダ~

EV専用工場：高効率生産体質構築

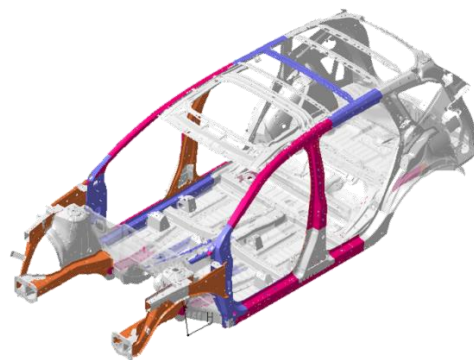
ICE/EV混流ライン：既存アセット最大活用×生産技術進化

継続進化・適用拡大

### 車体：組立・溶接ライン進化



ICE/EV混流自動組立

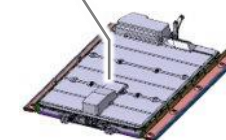
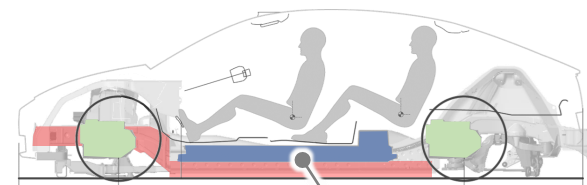


軽量ボディ骨格 成形・溶接

世界初CDC接合技術※適用

※複数の異なる板厚の素材を溶接する技術

### バッテリー：薄型バッテリーパック製造



薄型バッテリーパック

- ①「メガキャスト × 3D 摩擦攪拌接合(FSW)」
- ②「フレックスセル生産システム」
- ③「デジタルツイン生産能力最適化」



①メガキャスト×3D摩擦攪拌接合 (FSW)

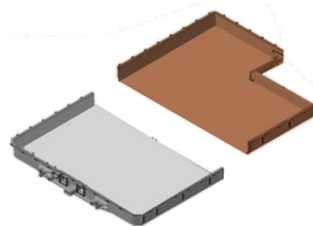
メガキャストと接合技術の組み合わせで、生産効率向上と投資抑制を両立

軽量薄型バッテリーケース製法

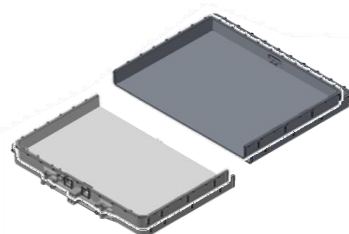
メガキャスト (高圧高精度鋳造)



バッテリーケース  
(中型モデル用)

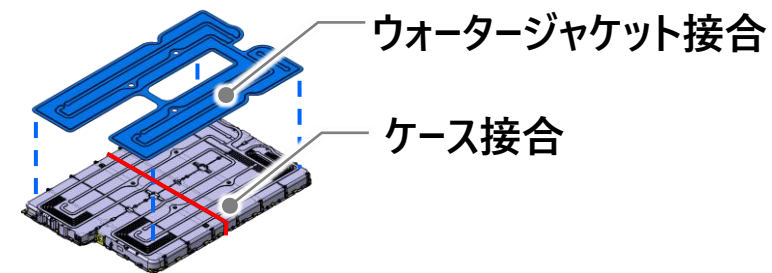


バッテリーケース  
(大型モデル用)



大物アルミ部品である  
バッテリーケースを薄く・高精度に鋳造

3D摩擦攪拌接合(FSW)



ウォータージャケット接合

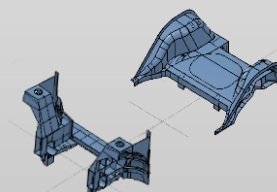
ケース接合

3次元形状追従フィードバック制御



2028年～  
カナダ新工場～

大物アルミ鋳造ボディ骨格部品へ適用拡大



②フレックスセル生産システム ③デジタルツイン生産能力最適化

生産効率を最適化し、市場のニーズに合わせてタイムリーに商品を生供給

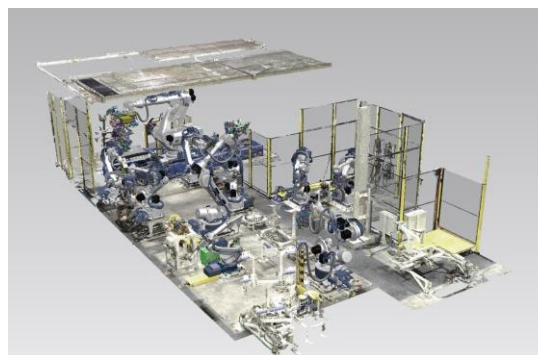
高効率バッテリーパック組立

フレックスセル生産システム

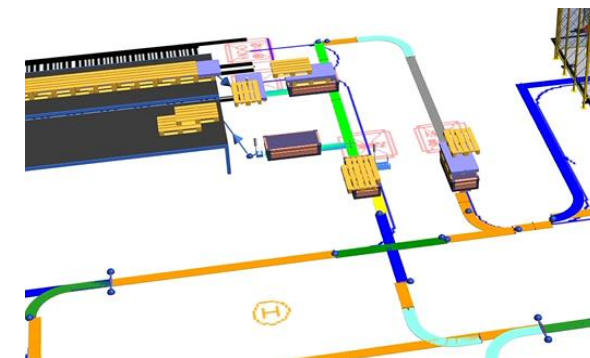


複数モデル・商品の進化に柔軟に対応

デジタルツイン生産能力最適化



デジタルラインデータ (CAD+現場データ)



組立ラインシミュレーション

生産ラインの状況をリアルタイムにサイバー空間で再現し、生産能力を最適化



2028年～  
カナダ新工場～

全ライン展開

2026年

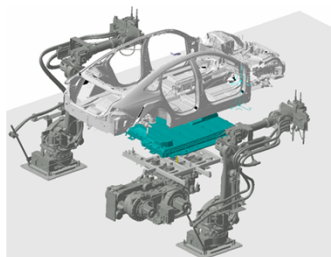
2030年

カナダ～ EV専用工場：高効率生産体質構築

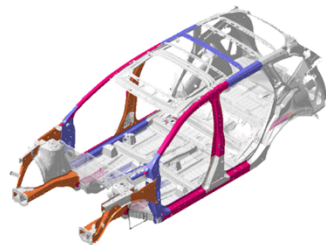
ICE/EV混流ライン：既存アセット最大活用×生産技術進化

継続進化・適用拡大

車体：組立・溶接ライン進化



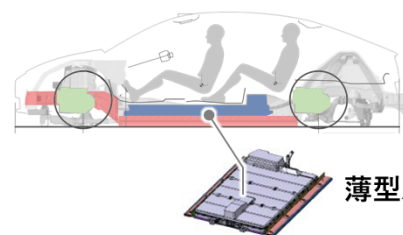
ICE/EV混流自動組立



軽量ボディ骨格 成形・溶接

世界初CDC接合技術※適用  
※複数の異なる板厚の素材を溶接する技術

バッテリー：薄型バッテリーパック製造



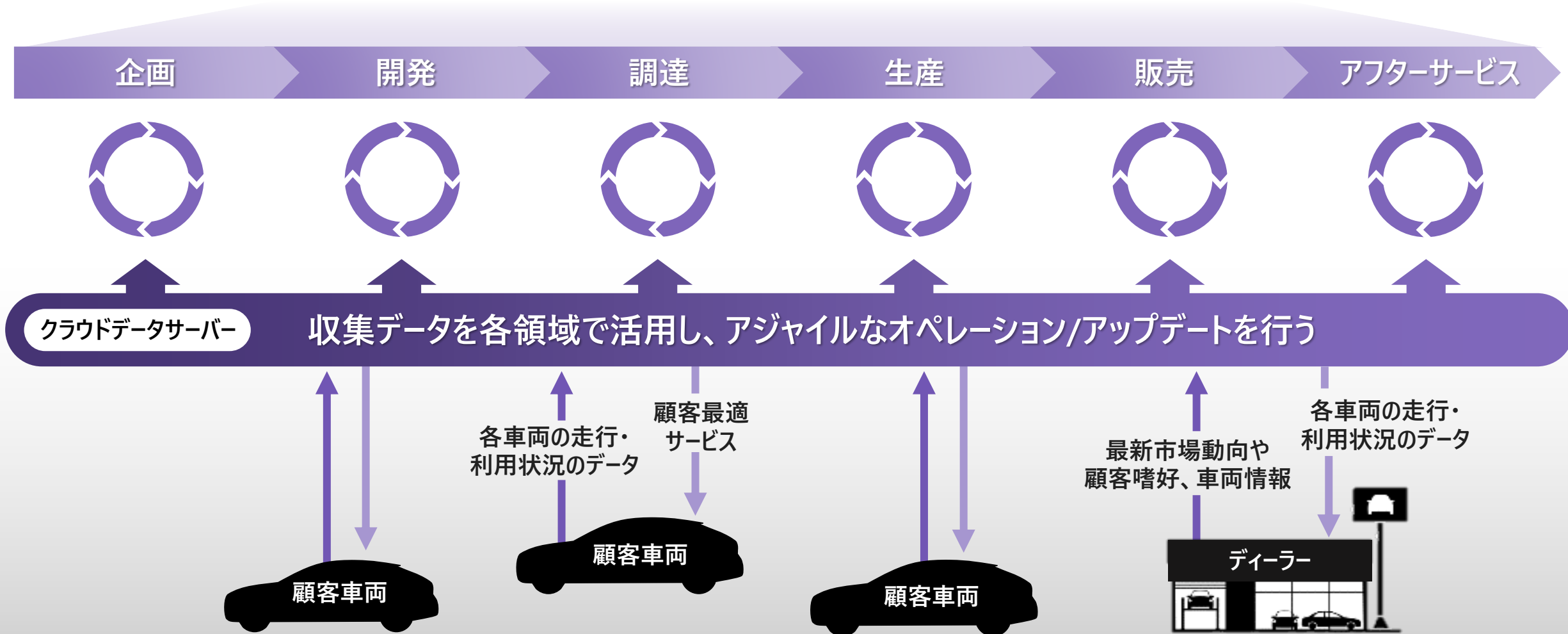
薄型バッテリーパック

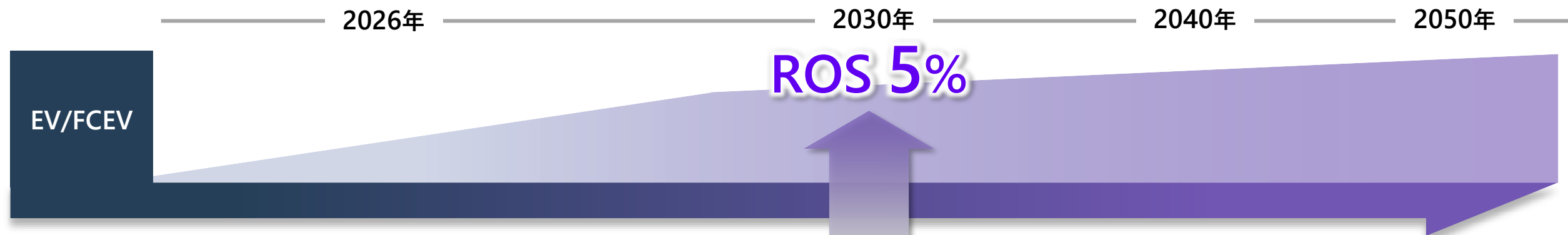
- ①「メガキャスト × 3D 摩擦攪拌接合(FSW)」
- ②「フレックスセル生産システム」
- ③「デジタルツイン生産能力最適化」

生産コスト  
▲35%

世界トップレベルの生産効率を実現

ソフトウェアデファインドの考え方をバリューチェーン全体に展開  
リアルタイムデータ活用により、顧客最適の体験価値を継続的に進化





## 高い商品力

### Honda 電動車ラインナップ

---

#### バッテリーコスト

現在	↓ ・自前生産 ・独自VC効果等	▲ 20%
2020年代後半		

---

#### 生産コスト

混流工場	↓ ・部品統合/大型化 ・フレックスセル生産 ・デジタルツイン活用	▲ 35%
専用工場		

# 電動ラインナップ展開





SALOON



3列大型SUV



中型SUV



エントリーSUV

2026年北米での上市を皮切りに  
2030年までに全世界で**7モデル**を投入



コンパクトSUV



スモールSUV



コンパクトセダン

2026

2027

2028

2029

2030



e:NS1



Ye S7



e:NS2



e:NP1



e:NP2



Ye GTベースモデル



Ye P7

+ 3モデル

足元から順次展開し

2027年までに**10モデル**を投入

2035年までに全モデルをEV化

～2023

2024

2025

2026

2027



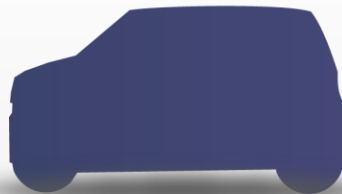
2024年の商用EVを皮切りに展開、  
更に操る楽しみを持った商品を投入



軽商用 N-VAN e:



MPP 二輪車  
(MPP 2個搭載)



軽乗用 EV



Honda Mobile Power Pack e:  
(交換式バッテリー)

適用拡大



MPP Micro Mobility  
(MPP 4個搭載)



小型 EV



MPP VAN

MPPの応用展開

2024

2025~

パワーユニット/プラットフォームの刷新

燃費改善および上質・爽快な走りを両立

Honda独自の2モーターハイブリッドシステム  
e:HEV の軽量・高効率化

プラットフォームの更なる  
効率化と共用化

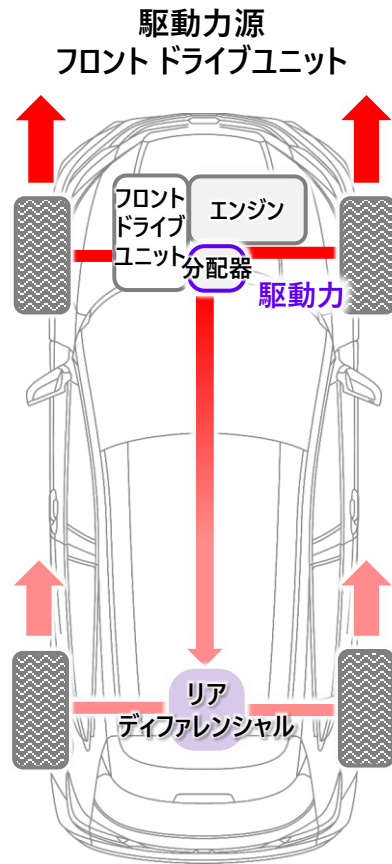


※画像は現行モデル



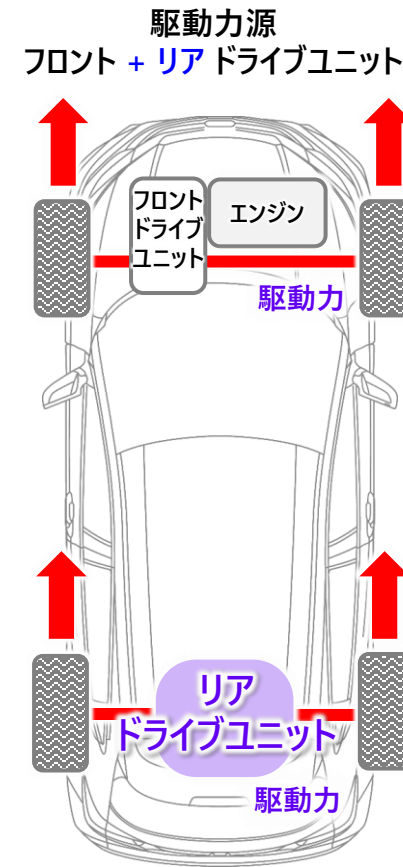
E-AWD (電動四駆) 化

更なる“安心”と“楽しさ”を提供



電動四駆化

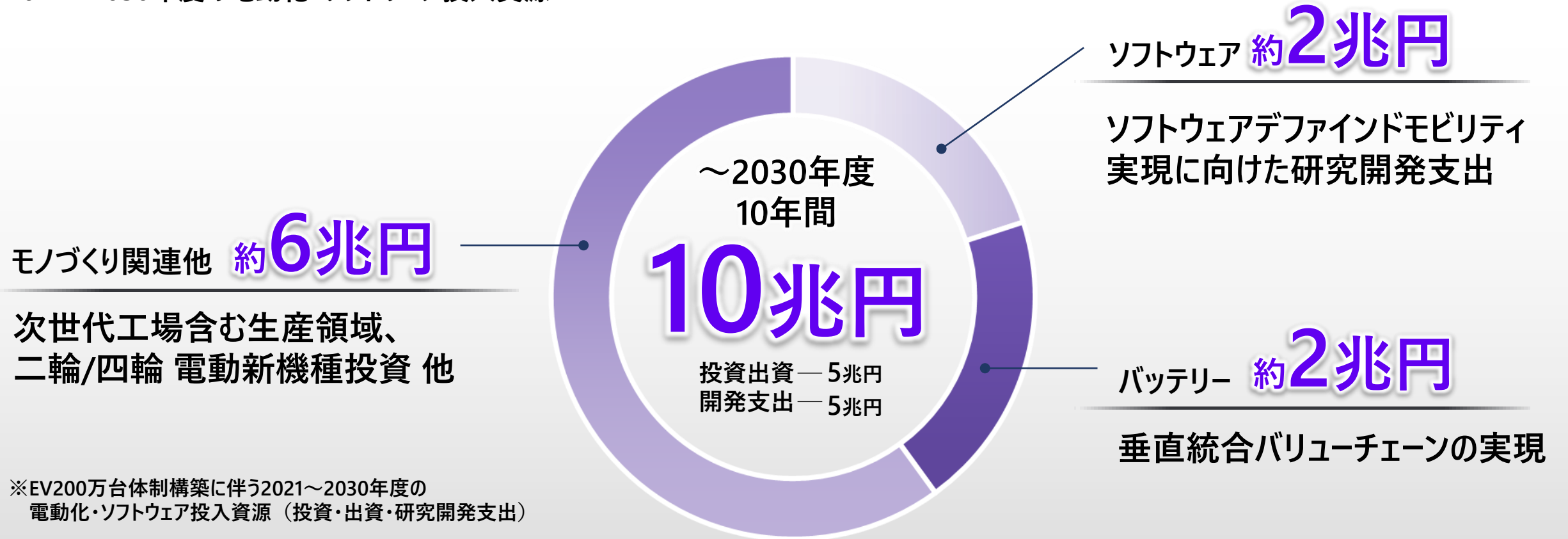
最大駆動カUP  
高応答・高精度化



# 財務戰略

Honda 0シリーズの具現化に向け、ソフトウェア、バッテリー、モノづくり各領域に資源を投入

2021~2030年度の電動化・ソフトウェア投入資源

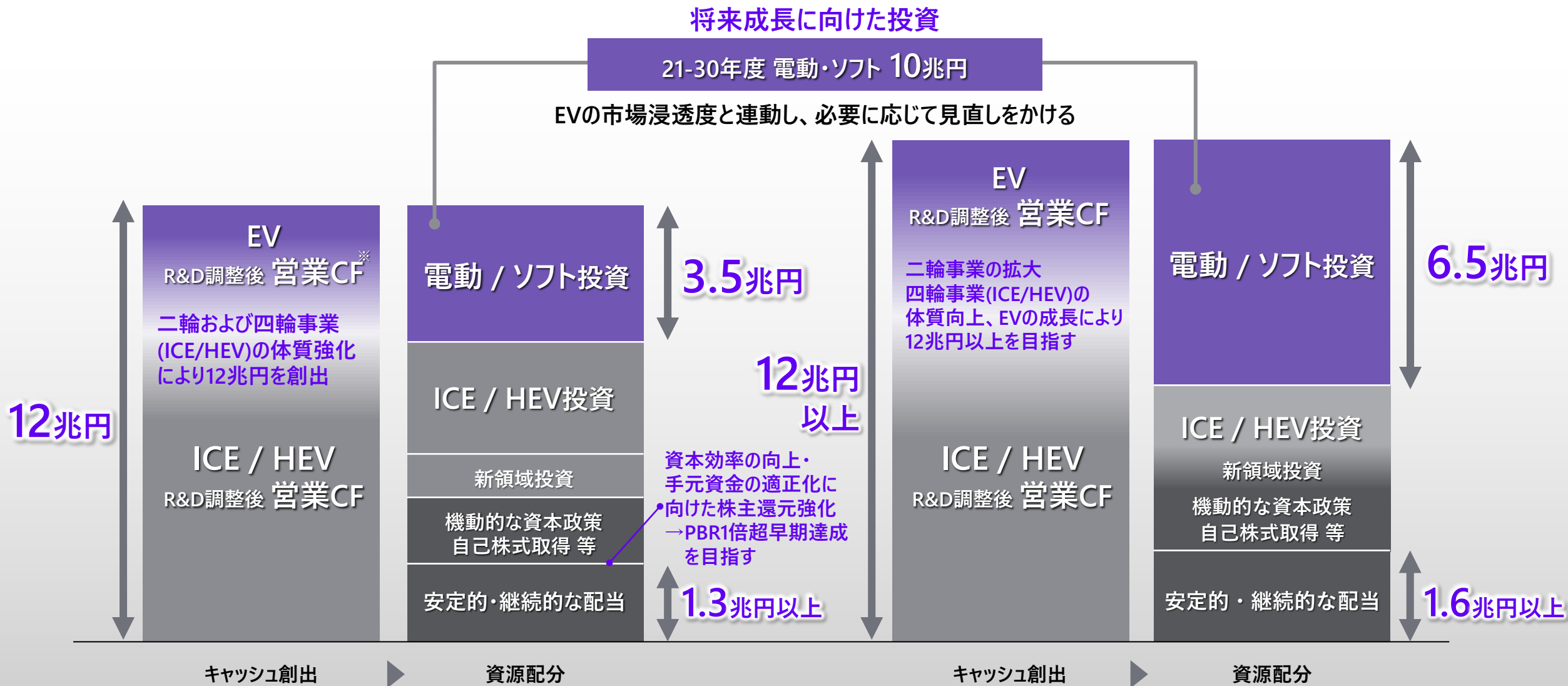


※EV200万台体制構築に伴う2021~2030年度の  
電動化・ソフトウェア投入資源 (投資・出資・研究開発支出)

**電動化・ソフトウェア領域に10兆円を投入**  
(EVの市場浸透度と連動し、必要に応じて見直しをかける)

2021 - 2025年度

2026 - 2030年度



※研究開発費控除後の営業キャッシュ・フロー (金融事業を除く事業会社の営業キャッシュ・フロー + 研究開発支出 - 開発資産への振替額)



夢あるモビリティ

モビリティのカーボンニュートラル化に伴う  
価値の拡大

技術の応用展開と  
モビリティのフィールド、概念の拡大

充電ネットワーク/HEMS



バッテリー  
リユース/ESS

FCEV



エネルギー  
マネジメントシステム



Honda Mobile  
Power Pack



水素  
バリューチェーン  
拡大



多様なモビリティの創造による

「解放と拡張」

電動化・智能化による  
独自の提供価値創出

投資

グローバルプラットフォーム統合化、  
垂直統合型バリューチェーン構築  
による効果的なEVシフト

(4輪ICE・HEV / 2輪ICE)

How we move you.

夢の力で人や社会を前進させる  
原動力であり続ける

バッテリーとソフトウェア技術の  
自前化

5 KEY FACTORS



マイクロモビリティ



モビリティサービス

ロケット  
(宇宙輸送)



eVTOL



多目的  
搬送モビリティ



人協調ロボット



環境負荷ゼロ  
交通事故死者ゼロ

アライアンス・パートナーシップ・CVC

戦術の拡張

多様なアプリケーションを支える技術基盤 (R&D)

AI/人工知能 材料技術 カーボンニュートラル技術 人研究/安全

# ディスクレーム

---

## 将来見通しに関する注意事項：

本資料の作成にあたり、当社は当社が入手可能なあらゆる情報の真実性、正確性及び完全性に依拠し、前提としていますが、その真実性、正確性あるいは完全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。本資料に記載された情報は、事前に通知することなく変更されることがあります。本資料及びその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、第三者が、その他の目的で公開又は利用することはできません。本資料における将来に関する記述（将来の業績を含みます。）は、将来予想に関する記述です。将来予想に関する記述には、これらに限りませんが「信じる」、「予期する」、「計画」、「戦略」、「期待する」、「予想する」、「予測する」又は「可能性」や将来の事業活動、業績、出来事又は状況を説明するその他類似した表現を含みます。将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報をもとにした当社の経営陣の判断に基づいています。そのため、これらの将来に関する記述は、様々なリスクや不確定要素に左右され、将来に関する記述に明示又は黙示された予想とは大幅に異なる結果となる場合があります。したがって、将来予想に関する記述に全面的に依拠することのないようご注意ください。新たな情報、将来の出来事やその他の発見に照らして、将来予想に関する記述を変更又は訂正する一切の義務を当社は負いません。本資料を提供するにあたり、当社は、追加情報へのアクセス手段、本資料の情報の更新、本資料に記載されている情報が不正確であることが明らかとなった場合の修正につき、一切責任を負いません。



**HONDA**  
The Power of Dreams

**How we move you.**  
CREATE ► TRANSCEND, AUGMENT