

2020年度 連結決算 参考資料(1)

売上収益の内訳 仕向地別(外部顧客の所在地別)

(単位：百万円)

事業	第4四半期連結会計期間(3ヵ月間)				連結会計年度(12ヵ月間)			
	2019年度 実績	2020年度 実績	増減	増減率(%)	2019年度 実績	2020年度 実績	増減	増減率(%)
総 合 計	3,458,060	3,623,806	165,746	4.8	14,931,009	13,170,519	△1,760,490	△11.8
日本	518,186	528,537	10,351	2.0	1,985,945	1,849,268	△136,677	△6.9
北 米	1,908,842	1,878,573	△30,269	△1.6	8,164,377	7,080,833	△1,083,544	△13.3
欧 州	137,416	157,056	19,640	14.3	568,715	511,795	△56,920	△10.0
アジア	724,462	926,257	201,795	27.9	3,449,876	3,250,125	△199,751	△5.8
その他	169,154	133,383	△35,771	△21.1	762,096	478,498	△283,598	△37.2
二輪事業計	473,565	529,110	55,545	11.7	2,059,335	1,787,283	△272,052	△13.2
日本	19,244	24,458	5,214	27.1	77,241	88,129	10,888	14.1
北 米	56,469	53,419	△3,050	△5.4	203,885	197,185	△6,700	△3.3
欧 州	32,832	53,306	20,474	62.4	144,393	146,948	2,555	1.8
アジア	303,036	345,649	42,613	14.1	1,338,719	1,149,879	△188,840	△14.1
その他	61,984	52,278	△9,706	△15.7	295,097	205,142	△89,955	△30.5
四輪事業計	2,267,961	2,359,477	91,516	4.0	9,959,080	8,567,205	△1,391,875	△14.0
日本	386,283	385,295	△988	△0.3	1,473,730	1,321,487	△152,243	△10.3
北 米	1,300,886	1,262,644	△38,242	△2.9	5,650,697	4,679,324	△971,373	△17.2
欧 州	82,225	77,147	△5,078	△6.2	359,216	290,366	△68,850	△19.2
アジア	402,428	563,028	160,600	39.9	2,049,493	2,037,519	△11,974	△0.6
その他	96,139	71,363	△24,776	△25.8	425,944	238,509	△187,435	△44.0
金融サービス事業計	625,013	640,653	15,640	2.5	2,586,965	2,494,294	△92,671	△3.6
日本	97,352	101,429	4,077	4.2	358,806	380,384	21,578	6.0
北 米	514,450	527,265	12,815	2.5	2,176,653	2,070,569	△106,084	△4.9
欧 州	3,082	3,065	△17	△0.6	11,873	11,219	△654	△5.5
アジア	4,082	4,858	776	19.0	14,778	15,060	282	1.9
その他	6,047	4,036	△2,011	△33.3	24,855	17,062	△7,793	△31.4
ライフクリエーション事業 及びその他の事業計	91,521	94,566	3,045	3.3	325,629	321,737	△3,892	△1.2
日本	15,307	17,355	2,048	13.4	76,168	59,268	△16,900	△22.2
北 米	37,037	35,245	△1,792	△4.8	133,142	133,755	613	0.5
欧 州	19,277	23,538	4,261	22.1	53,233	63,262	10,029	18.8
アジア	14,916	12,722	△2,194	△14.7	46,886	47,667	781	1.7
その他	4,984	5,706	722	14.5	16,200	17,785	1,585	9.8

(注) 各事業の主要製品およびサービス、事業形態につきましては、決算報告書 3. 連結財務諸表及び主な注記 (6) 連結財務諸表に関する注記事項 セグメント情報を参照ください。

2020年度
連結決算 参考資料(2)

事業会社と金融子会社を区分した連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	区 分	前連結会計年度末 (2020年3月31日)	当連結会計年度末 (2021年3月31日)
資 産 の 部	【事業会社】		
	流動資産	5,194,175	5,506,377
	現金及び現金同等物	2,462,679	2,528,369
	営業債権	625,466	804,496
	棚卸資産	1,542,173	1,539,248
	その他の流動資産	563,857	634,264
	非流動資産	5,503,629	6,023,053
	持分法で会計処理されている投資	655,475	891,002
	有形固定資産	3,036,156	3,007,119
	無形資産	751,266	807,847
	その他の非流動資産	1,060,732	1,317,085
	資産合計	10,697,804	11,529,430
	【金融子会社】		
	現金及び現金同等物	209,674	229,651
金融サービスに係る債権(流動)	1,879,490	1,795,708	
金融サービスに係る債権(非流動)	3,282,829	3,619,896	
オペレーティング・リース資産	4,626,063	4,919,916	
その他の資産	284,080	267,474	
資産合計	10,282,136	10,832,645	
事業間取引消去	△518,475	△441,045	
資産合計	20,461,465	21,921,030	
負 債 及 び 資 本 の 部	【事業会社】		
	流動負債	2,652,583	2,780,197
	営業債務	945,271	1,075,477
	資金調達に係る債務	380,116	329,342
	その他の流動負債	1,327,196	1,375,378
	非流動負債	1,595,698	1,450,048
	資金調達に係る債務	151,897	150,665
	退職給付に係る負債	570,378	349,994
	その他の非流動負債	873,423	949,389
	負債合計	4,248,281	4,230,245
	【金融子会社】		
	資金調達に係る債務(流動)	2,933,114	2,683,526
	資金調達に係る債務(非流動)	4,069,354	4,564,696
	その他の負債	1,178,926	1,233,621
負債合計	8,181,394	8,481,843	
事業間取引消去	△254,233	△163,897	
負債合計	12,175,442	12,548,191	
親会社の所有者に帰属する持分	8,012,259	9,082,306	
非支配持分	273,764	290,533	
資本合計	8,286,023	9,372,839	
負債及び資本合計	20,461,465	21,921,030	

2020年度
連結決算 参考資料(3)

事業会社と金融子会社を区分した連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

区 分	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)				当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)			
	事業会社	金融子会社	事業間 取引消去	連結合計	事業会社	金融子会社	事業間 取引消去	連結合計
営業活動によるキャッシュ・フロー								
税引前利益	646,088	213,509	△69,679	789,918	622,674	357,310	△65,931	914,053
減価償却費、償却費及び減損損失 (オペレーティング・リース資産除く)	695,584	4,293	—	699,877	620,225	4,014	—	624,239
持分法による投資利益	△164,203	—	—	△164,203	△272,734	—	—	△272,734
営業債権の減少(△増加)	143,907	7,264	△18,469	132,702	△142,585	△7,024	15,821	△133,788
棚卸資産の減少(△増加)	△63,718	3,787	—	△59,931	56,335	11,946	—	68,281
営業債務の増加(△減少)	△150,382	6,091	3,132	△141,159	99,951	986	364	101,301
金融サービスに係る債権の減少(△増加)	—	103,425	189	103,614	—	△59,770	△164	△59,934
オペレーティング・リース資産の減少(△増加)	—	△270,677	—	△270,677	—	△161,579	—	△161,579
配当金の受取額	255,419	2	△69,679	185,742	257,036	7	△65,931	191,112
その他(純額)	△307,672	△73,831	85,035	△296,468	△189,946	△58,715	50,089	△198,572
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,055,023	△6,137	△69,471	979,415	1,050,956	87,175	△65,752	1,072,379
投資活動によるキャッシュ・フロー								
有形固定資産の取得による支出	△370,268	73	—	△370,195	△318,338	△72	—	△318,410
無形資産の取得及び内部開発による支出	△227,539	△3,524	—	△231,063	△228,621	△4,106	—	△232,727
* その他の金融資産の減少(△増加)	15,429	325	△32,580	△16,826	△110,498	16,091	△62,160	△156,567
その他(純額)	△1,973	576	—	△1,397	△89,681	504	—	△89,177
投資活動によるキャッシュ・フロー	△584,351	△2,550	△32,580	△619,481	△747,138	12,417	△62,160	△796,881
財務活動によるキャッシュ・フロー								
* 短期資金調達による収支	85,912	△120,267	32,362	△1,993	△48,092	△193,369	61,949	△179,512
* 長期資金調達による収入	114,420	1,906,753	—	2,021,173	5,281	1,943,554	—	1,948,835
* 長期資金調達に係る債務の返済による支出	△74,127	△1,602,387	10	△1,676,504	△32,093	△1,766,368	32	△1,798,429
親会社の所有者への配当金の支払額	△196,795	—	—	△196,795	△145,090	—	—	△145,090
その他(純額)	△231,967	△71,004	69,679	△233,292	△108,127	△67,588	65,931	△109,784
財務活動によるキャッシュ・フロー	△302,557	113,095	102,051	△87,411	△328,121	△83,771	127,912	△283,980
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	△86,906	△7,385	—	△94,291	89,993	4,156	—	94,149
現金及び現金同等物の純増減額	81,209	97,023	—	178,232	65,690	19,977	—	85,667
現金及び現金同等物の期首残高	2,381,470	112,651	—	2,494,121	2,462,679	209,674	—	2,672,353
現金及び現金同等物の期末残高	2,462,679	209,674	—	2,672,353	2,528,369	229,651	—	2,758,020

(注) 当社および連結子会社は、事業会社から金融子会社へ資金の貸付を行っており、そのキャッシュ・フローは、上記の表の事業会社のその他の金融資産、金融子会社の短期資金調達および長期資金調達の各項目(項目名に*にて表記)に含まれています。当該事業会社から金融子会社への貸付金は、前連結会計年度は32,580百万円の減少、当連結会計年度は62,160百万円の減少です。