

2025 ビジネスアップデート

2025 Business Briefing



HONDA
The Power of Dreams

How we move you.
CREATE ▶ TRANSCEND, AUGMENT

本田技研工業株式会社
取締役 代表執行役社長

三部 敏宏

Toshihiro Mibe

Director, President and Representative Executive Officer
Honda Motor Co., Ltd.



人々に自由な移動の喜びを
サステナブルに提供し��けていくこと





2050

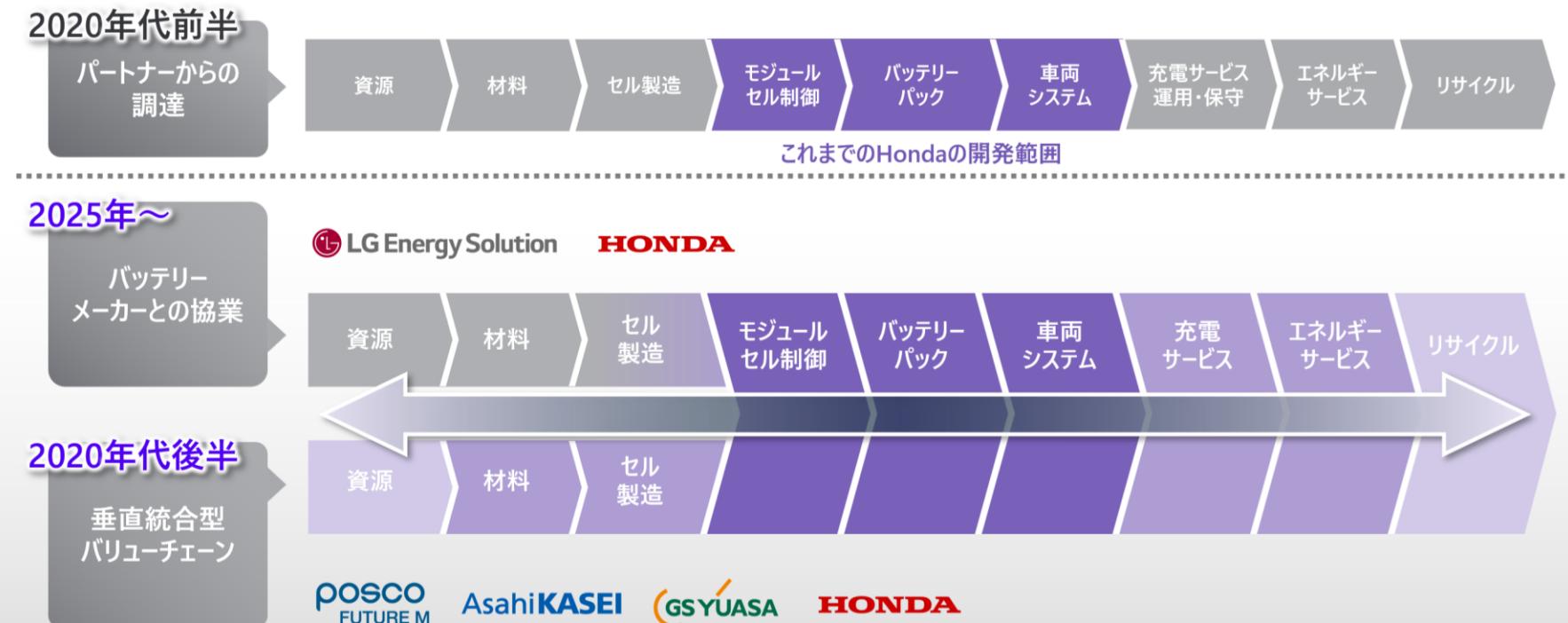
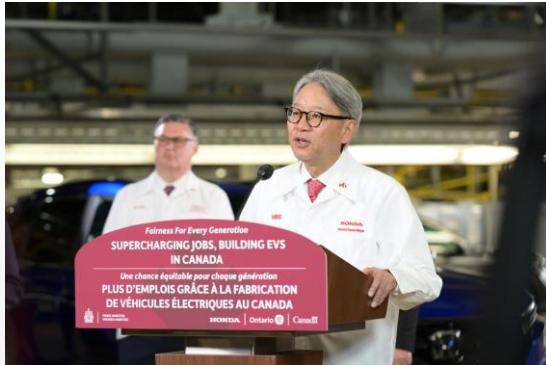


全製品、企業活動を通じた
カーボンニュートラル

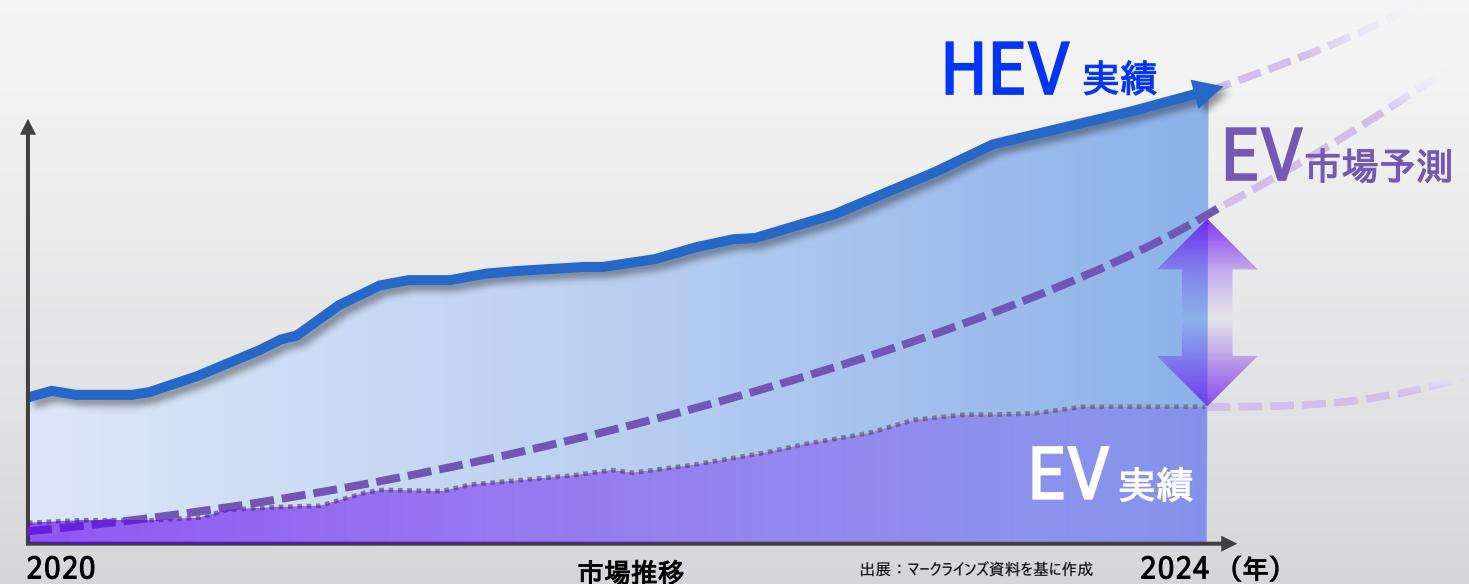
Hondaの二輪・四輪が関与する
交通事故死者ゼロ



バッテリーを中心としたEVの包括的バリューチェーンの構築



外部調達と自前生産の組み合わせで安定調達・競争力を確保
(2030年 200万台分調達 / コスト従来比▲20%)



充電インフラの課題が無く、CO₂排出量削減にも貢献するHEV需要は、2030年にかけても拡大

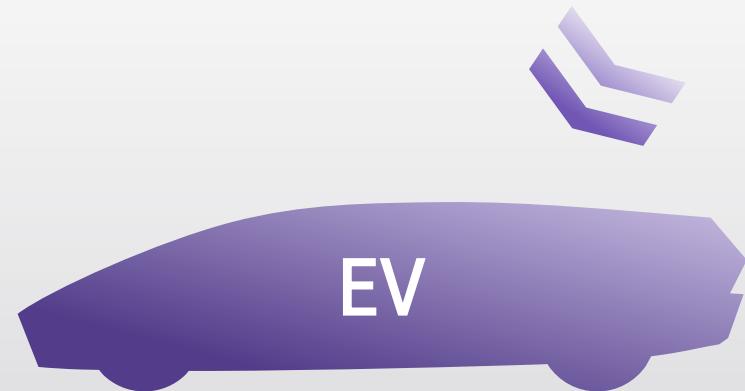
四輪電動化戦略 軌道修正の方向性

知能化を軸とする
EV/HEVの競争力強化

パワートレーンポートフォリオの
見直しによる事業基盤強化

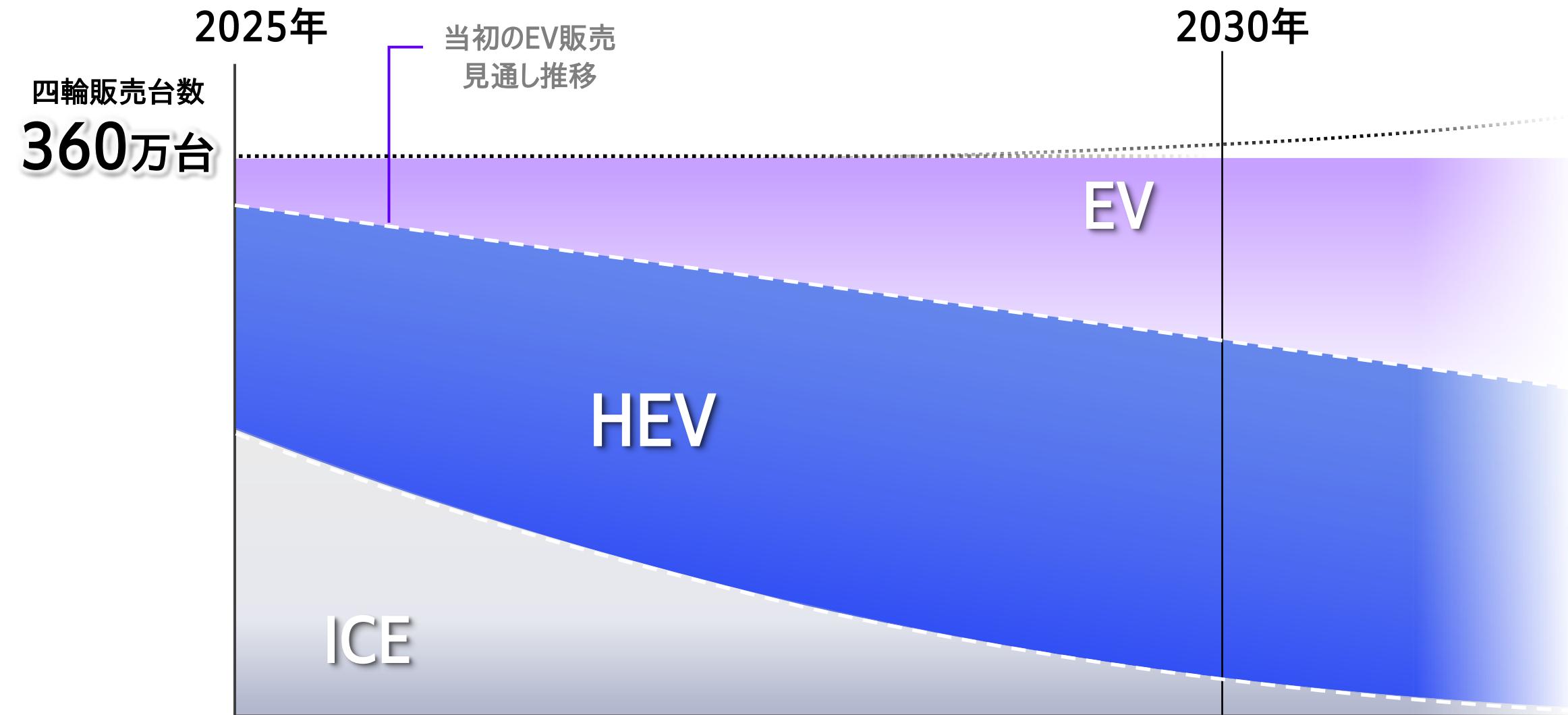
次世代ADAS

一般道や高速道の境なく、**目的地までの全経路で**
アクセルやハンドル操作を高度に支援

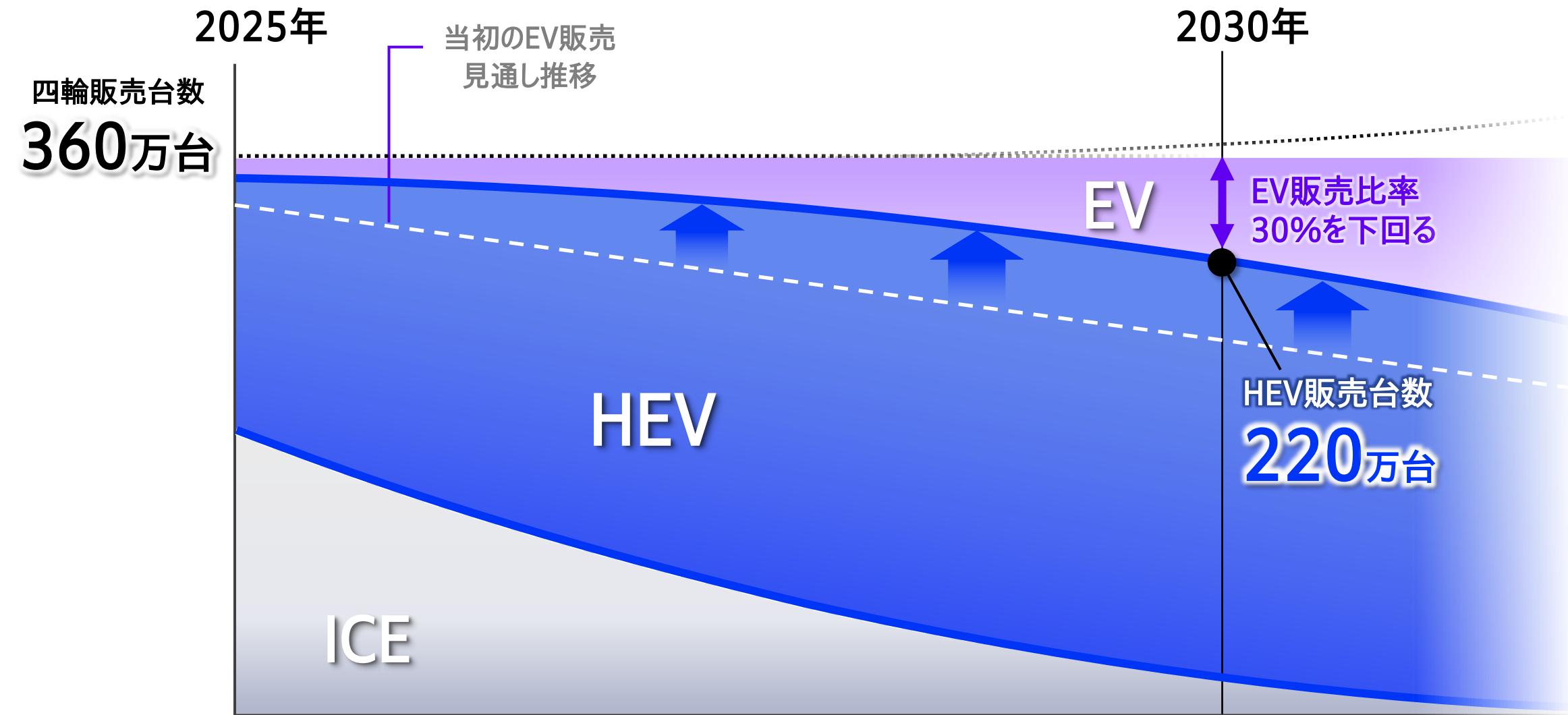


2027年頃

北米、日本、中国の主要市場におけるEV/HEVモデルへ広く適用



市場環境変化を踏まえ、四輪電動化戦略の軌道修正を実施
知能化を軸にEV/HEVパワートレーンポートフォリオの見直しを行い、事業基盤を強化する



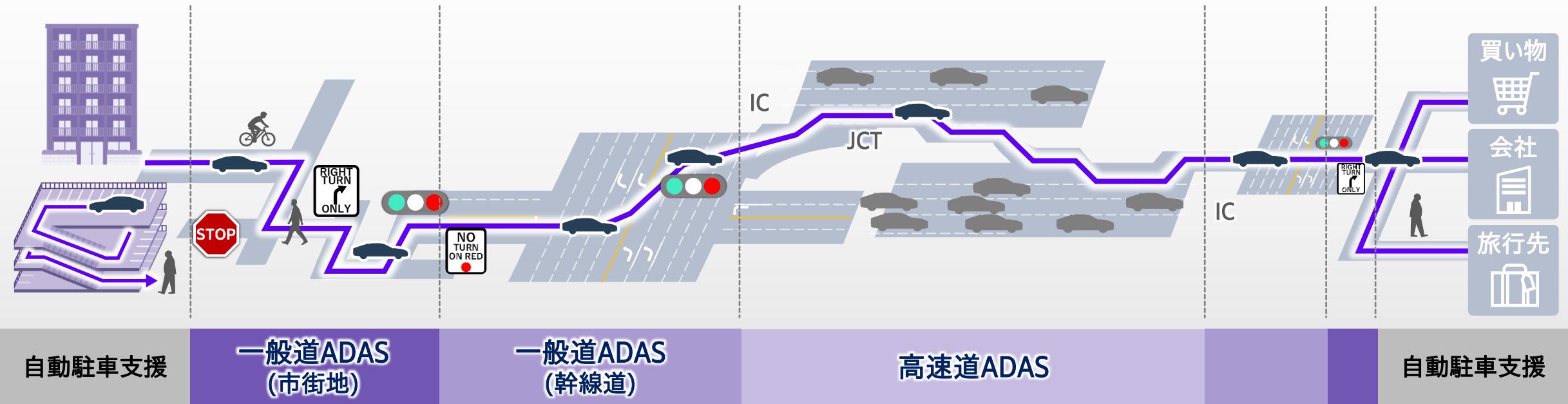
市場環境変化を踏まえ、四輪電動化戦略の軌道修正を実施
知能化を軸にEV/HEVパワートレーンポートフォリオの見直しを行い、事業基盤を強化する

知能化を軸とするEV/HEVの競争力強化

次世代ADAS

次世代ADAS

一般道や高速道の境なく、**目的地までの全経路**でアクセルやハンドル操作を高度に支援



AD開発で培った認識技術や行動計画技術を生かし、
他を上回るスピードで幅広いモデルに搭載



高効率なHEVシステムによる
エネルギー管理

高い環境性能を維持

モーターを主体とした
駆動力制御

制御要求との相性良い

次世代ADASの搭載観点で高い優位性

Honda独自のM・M思想

Man-Maximum



Mecha-Minimum

室内空間やデザインへの影響を最小化、次世代ADASの展開が難しい小型車への搭載も可能

2027年頃～



次世代ADASを低成本と高い商品競争力で実現
北米と日本の主力ラインアップから提供開始



如今，中国市场不仅是技术革新的前沿，更是定义未来出行的核心舞台

深耕中国市场 拥抱科技变革

CATL 宁德时代

AI momenta

deepseek

火山引擎

HSAE 航盛

iFLYTEK

HUAWEI XSCENE

Tencent 智慧出行

Baidu 地图

斑马智行



モメンタとの共同開発により、中国の道路環境にあった次世代ADASを
今後中国で発売する全ての新型車に搭載

パワートレーンポートフォリオの 見直しによる事業基盤強化

HEV戦略の強化

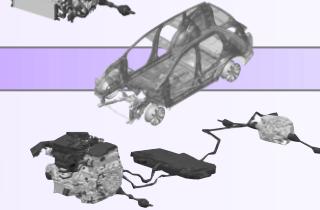
販売台数

**e:HEV****SPORT HYBRID i-MMD**
Intelligent Multi-Mode Drive**i-DCD**
Intelligent Dual-Clutch Drive**IMA**
INTEGRATED MOTOR ASSIST**SH-AWD**
Super Handling All-Wheel Drive

次世代プラットフォーム

電動AWD+

世界最高効率のパワートレーン

中型
シリーズ小型
シリーズ

操縦安定性・乗り心地・衝突安全性

燃費性能

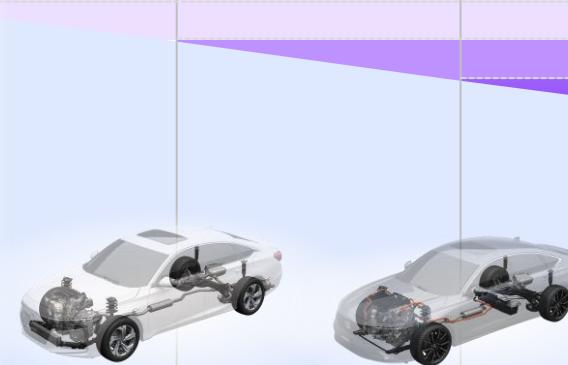
10%以上向上



五感に響く上質・爽快な走り

50%以上
低減

ハイブリッド化コスト (指數)

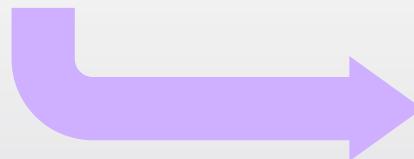


1999年

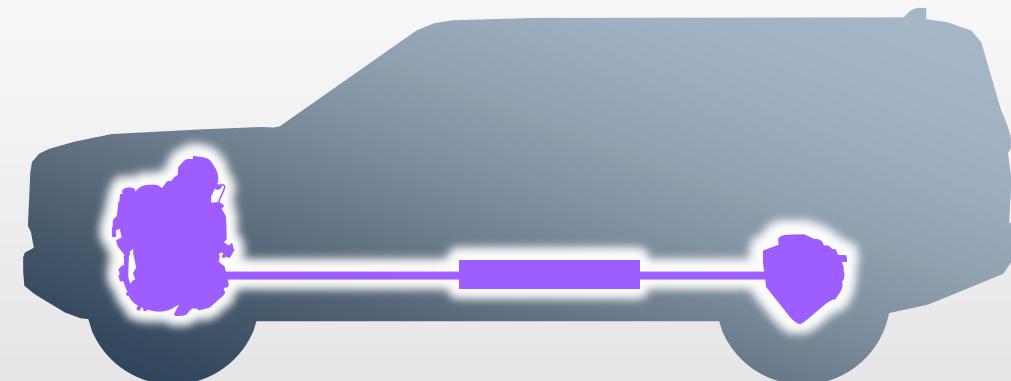
2013年

2018年
ACCORD2023年
現行ACCORD※北米仕様2027年～
次世代HEV

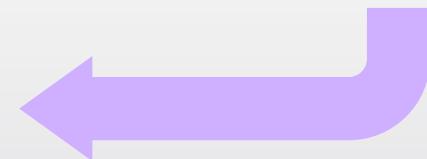
パワフルな走行・牽引性能



2020年代後半
投入予定



高効率な環境性能



大型モデル向けHEVシステムを開発

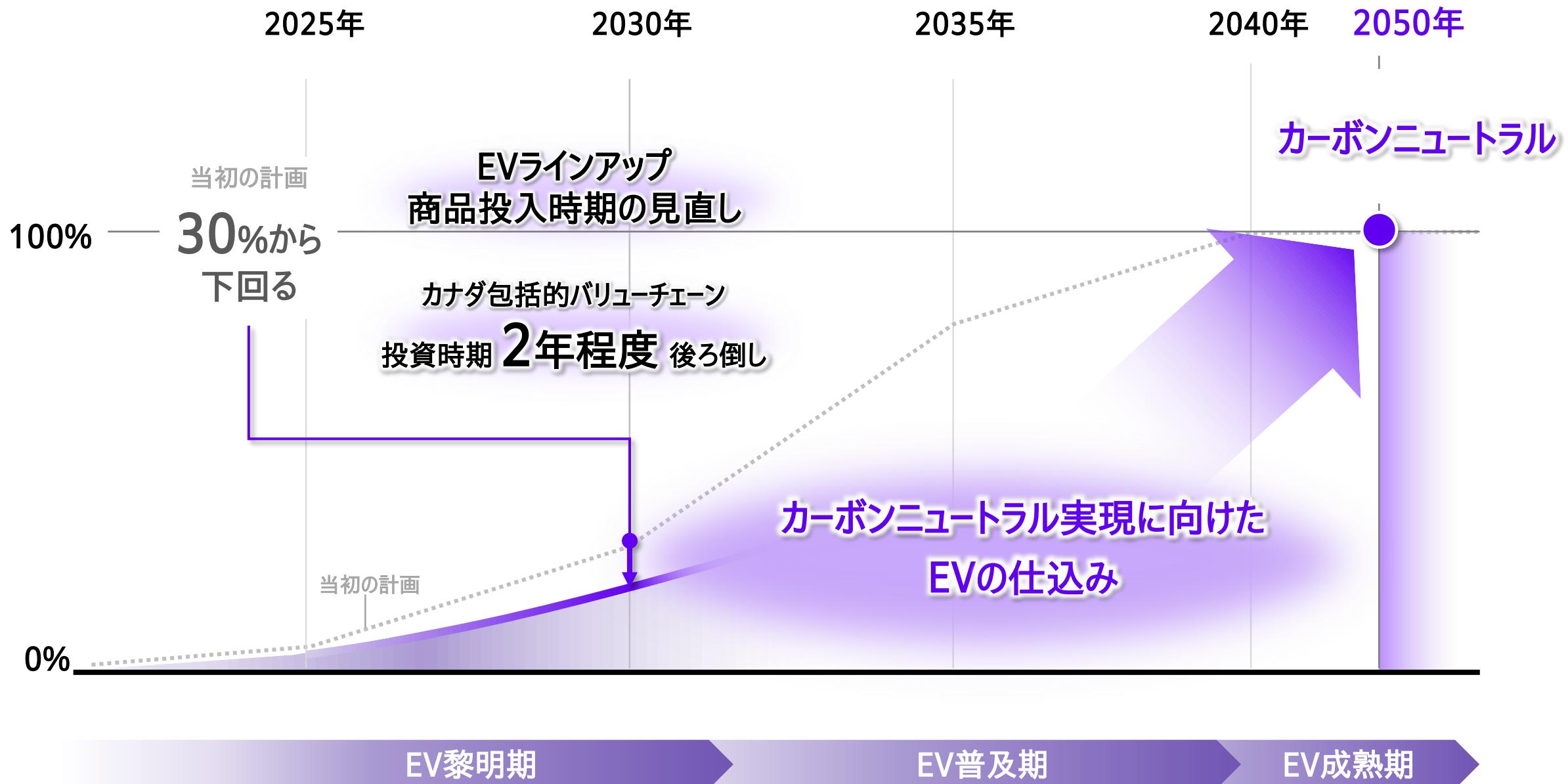
エントリー～大型モデルまで、幅広いHEVラインアップを構築

2027年から4年間

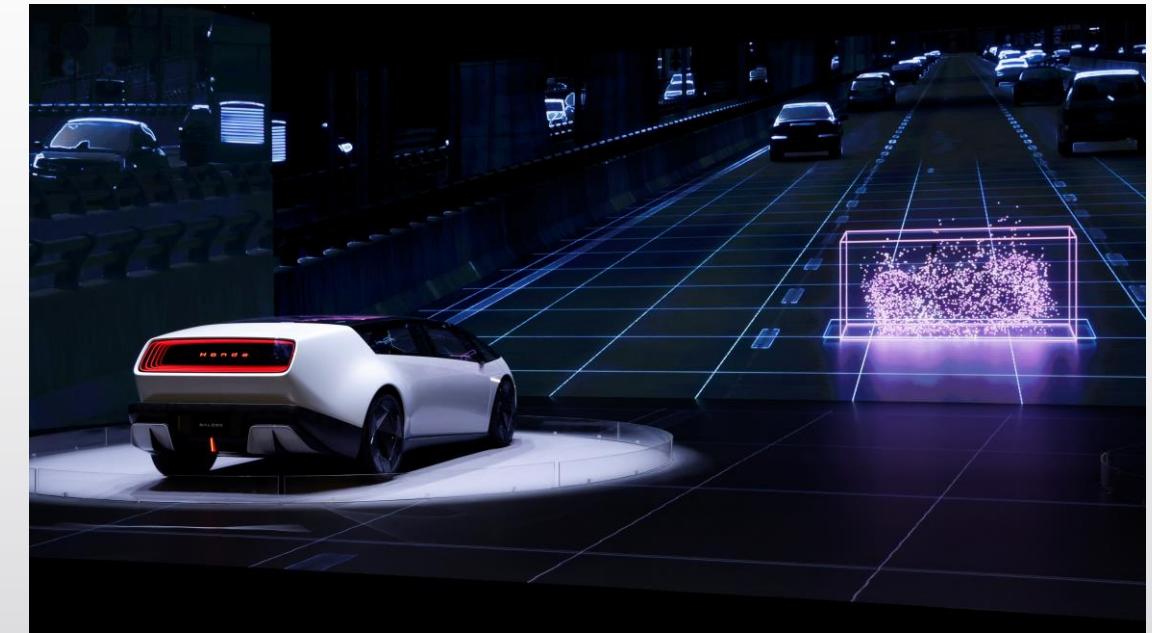
次世代ADASなどのSDVの価値を搭載したHEV商品群を、
グローバルで **13 モデル** 投入

パワートレーンポートフォリオの 見直しによる事業基盤強化

EVの取り組み

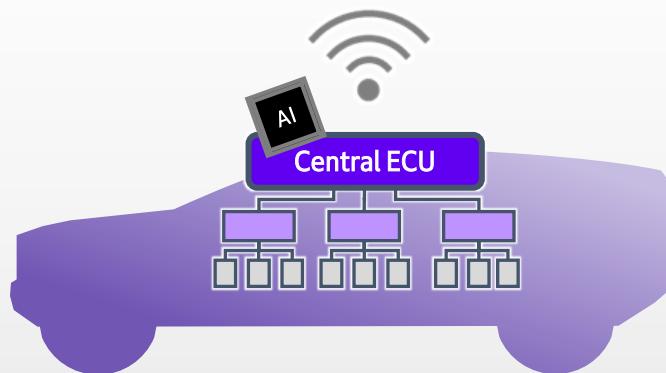


2026年～
Honda 0シリーズ 第1弾を投入



お客様一人ひとりに「超・個人最適化」されたSDVとしての価値を提供

セントラル型
E&E アーキテクチャー



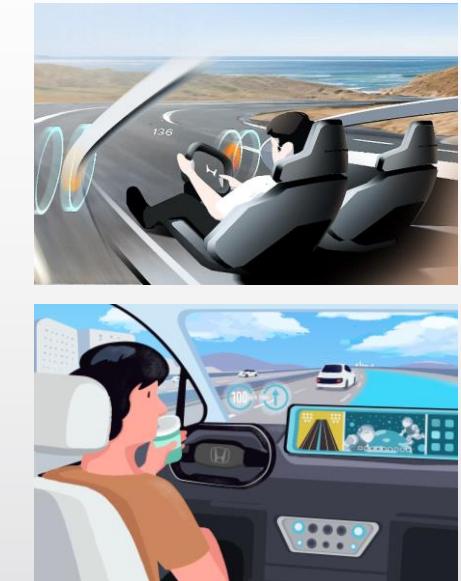
ECUに機能を集約

カスタマイズSoC



2,000 TOPS 20 TOPS/W

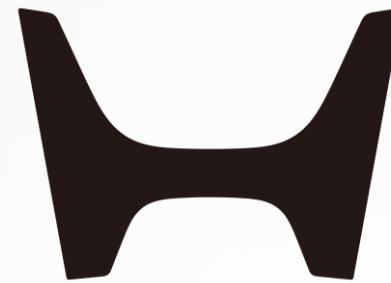
高度で適用範囲の広い
AD・ADAS機能



業界トップクラスのAI性能を高効率で実現する高性能SoCを開発

パワートレーンポートフォリオの 見直しによる事業基盤強化

EV/HEV



四輪事業変革のシンボルとして
新Hマークを次世代HEVにも採用

EV

HEV

2026年

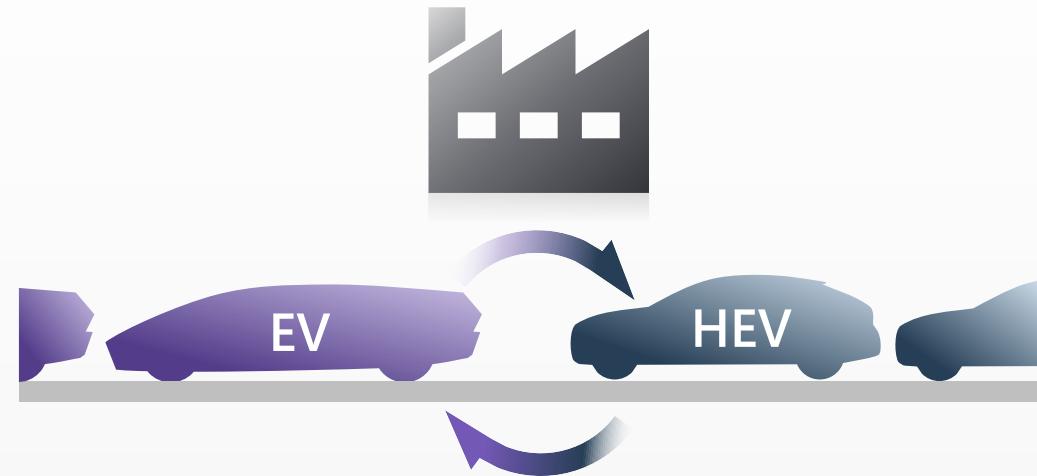
2030年

EV専用工場：高効率生産体質構築

EV/HEV混流生産ライン：既存アセットの最大活用を含めた供給能力・アロケーションを最適化



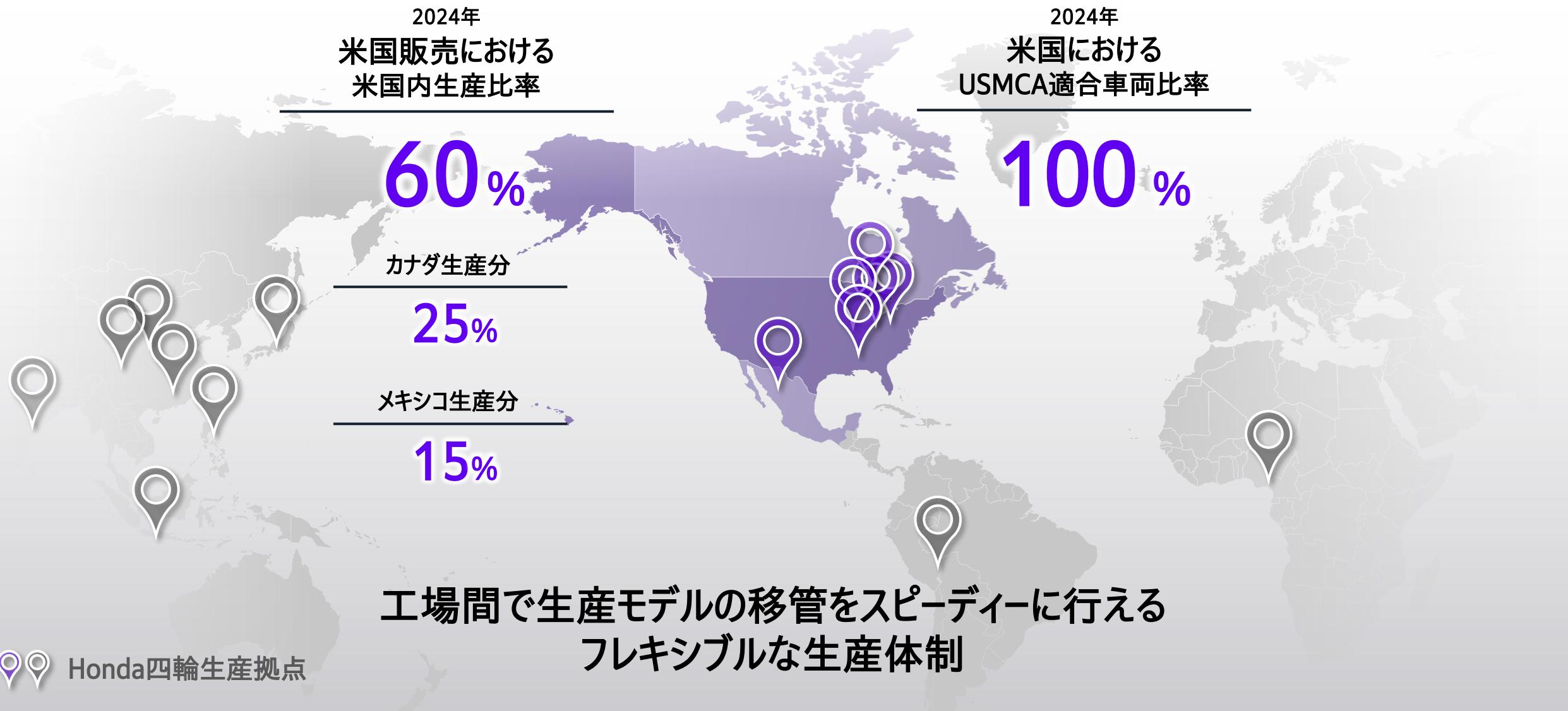
メリズビル工場



EV/HEV混流生産ライン

需要変動や、各国政策変動に左右されないレジリエントなサプライチェーン戦略

地産地消の理念に基づくサプライチェーンの構築



二輪事業



世界シェア
(2025年3月期)

約 40 %

二輪販売台数
(2025年3月期)

2057万台

37の国と地域において 過去最高の販売台数を達成

全体市場

5000万台規模 ➝ 6000万台規模
2030年前後



- ・お客様の多様なニーズに合わせた魅力的な商品の投入
- ・商品の効率的な展開と最適化した供給体制の構築

2025年



Activa e:

QC1

2月より販売開始



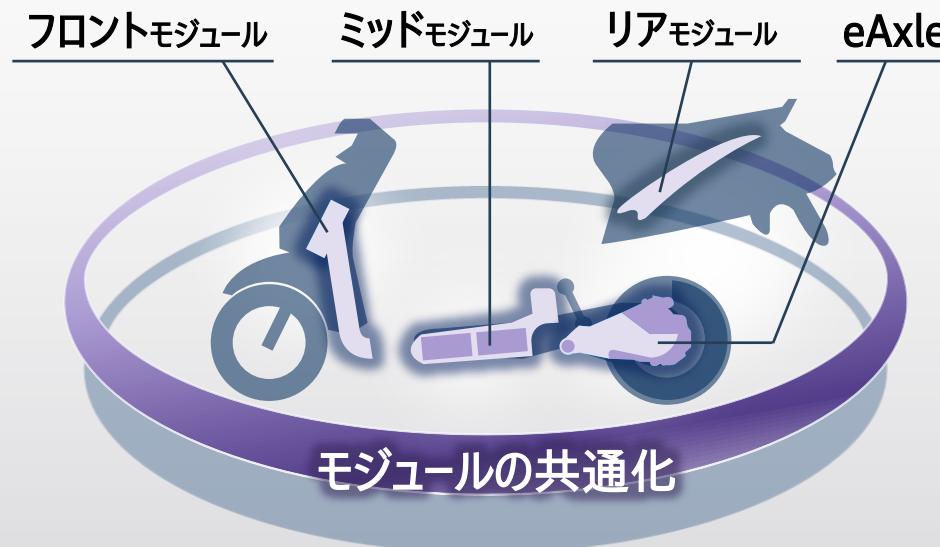
CUV e:

ICON e:

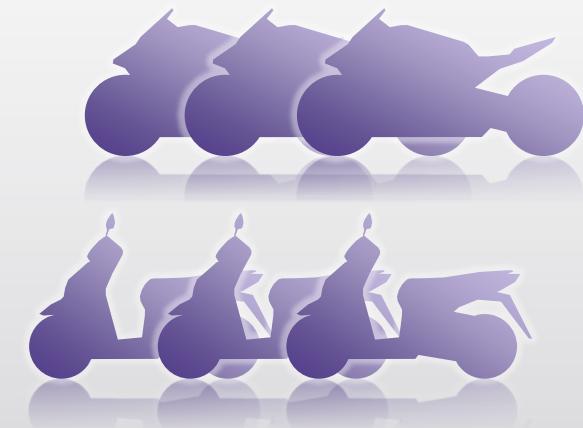
欧州と日本での販売を開始予定

2028年

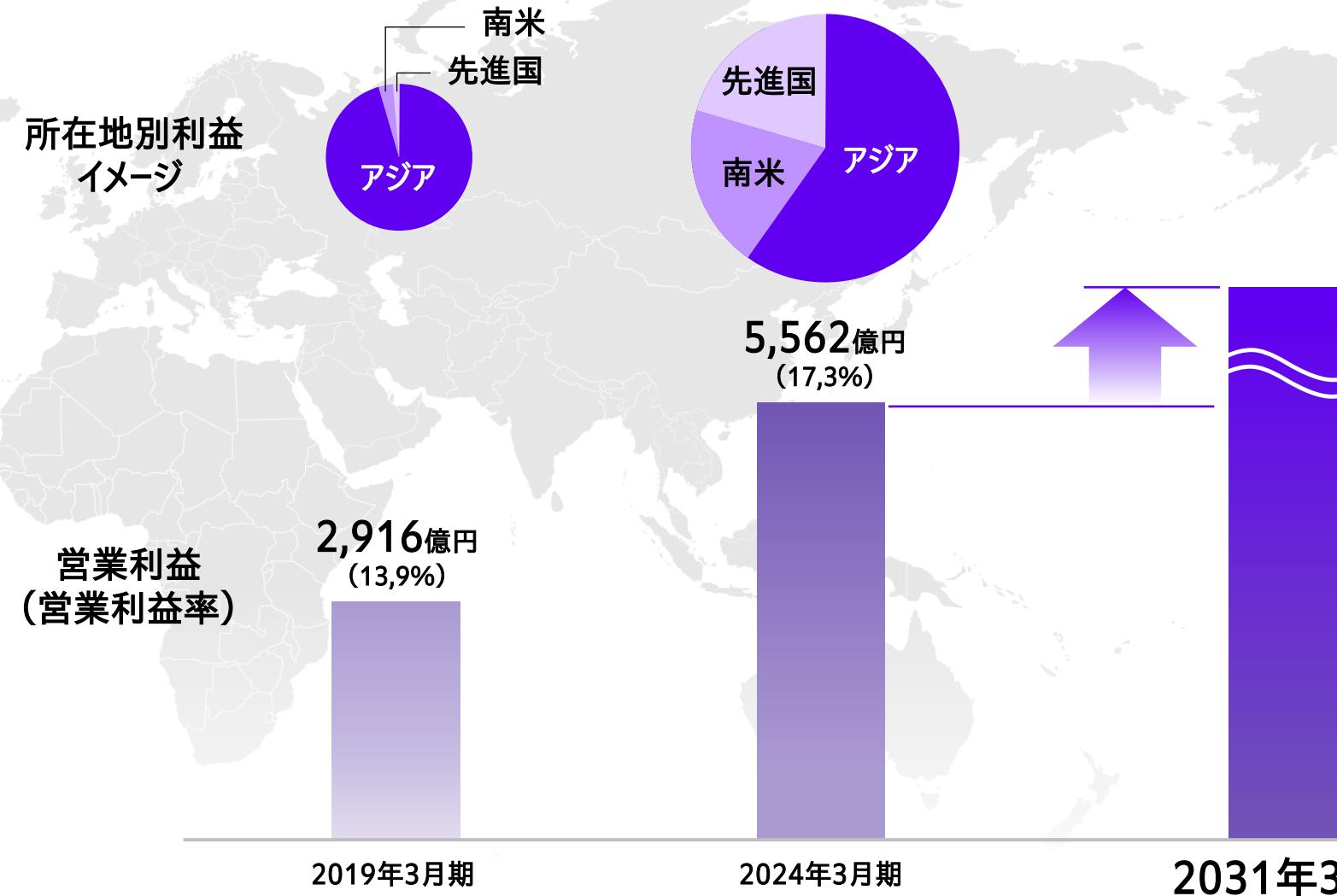
インドで電動二輪車専用工場を稼働



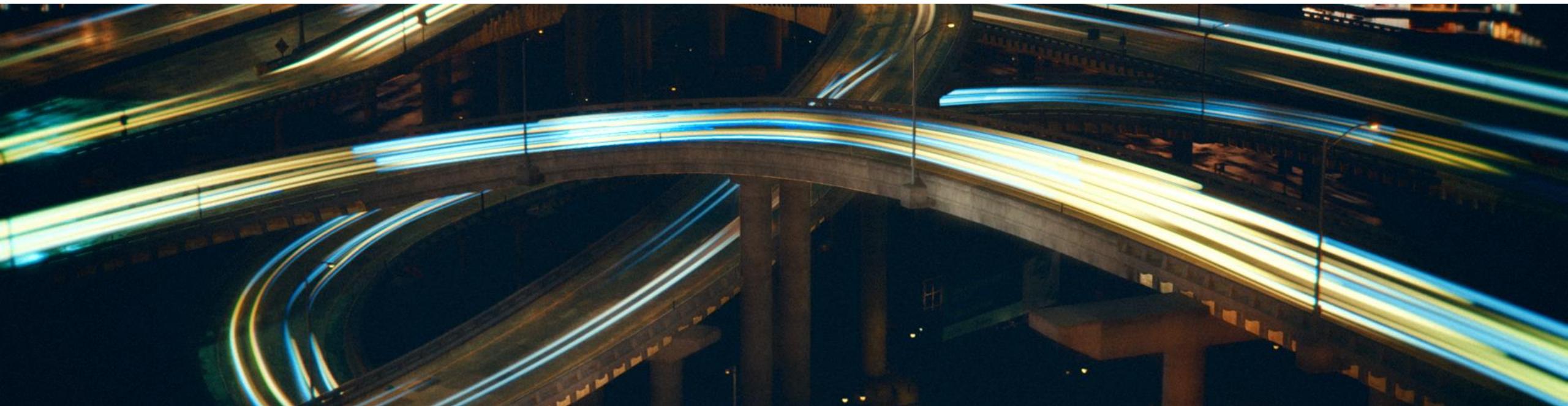
高効率な電動専用工場で生産する事でコスト削減

電動市場目標
シェアNo.1

ICEとEVの両輪で、拡大する二輪車需要を確実に捉える



財務戰略



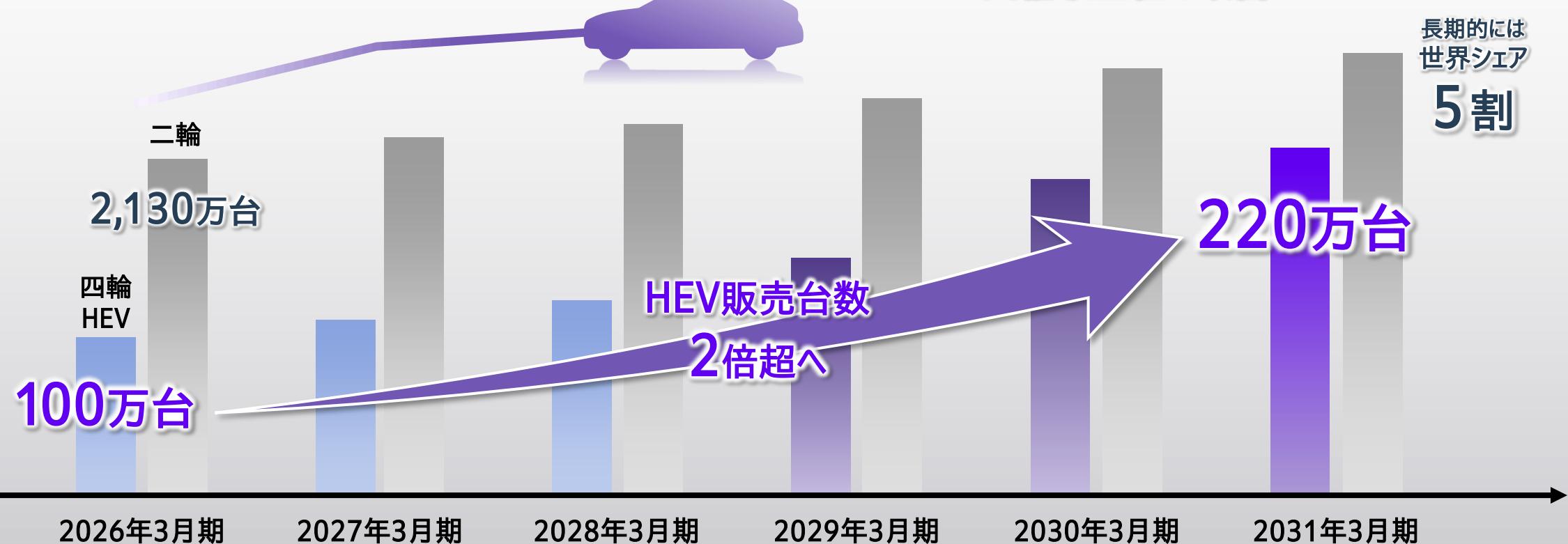
HEV進化と販売台数拡大

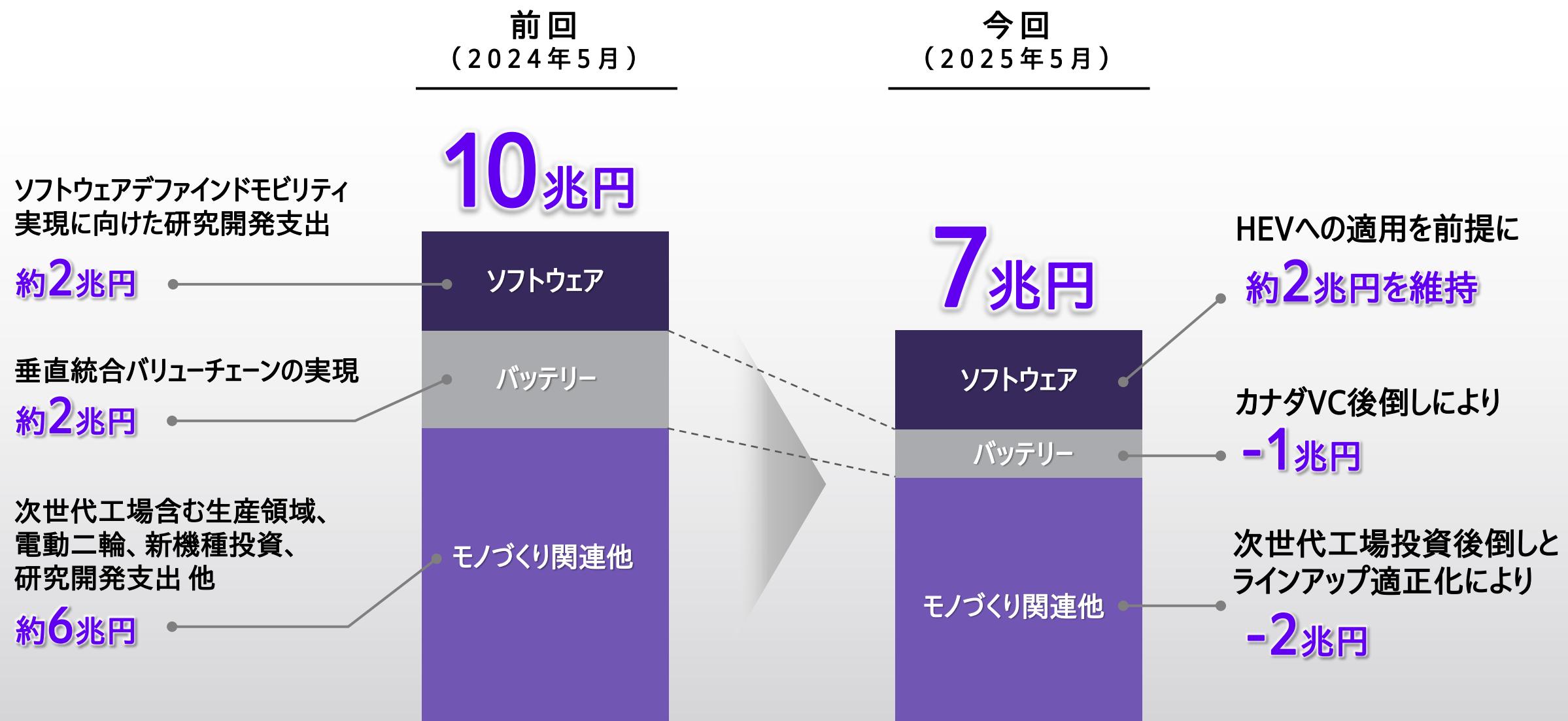
二輪の堅調な事業拡大継続

2031年3月期に向けてキャッシュ創出力を回復
全社ROIC目標達成を目指す

2031年3月期
全社目標
**ROIC
10%**

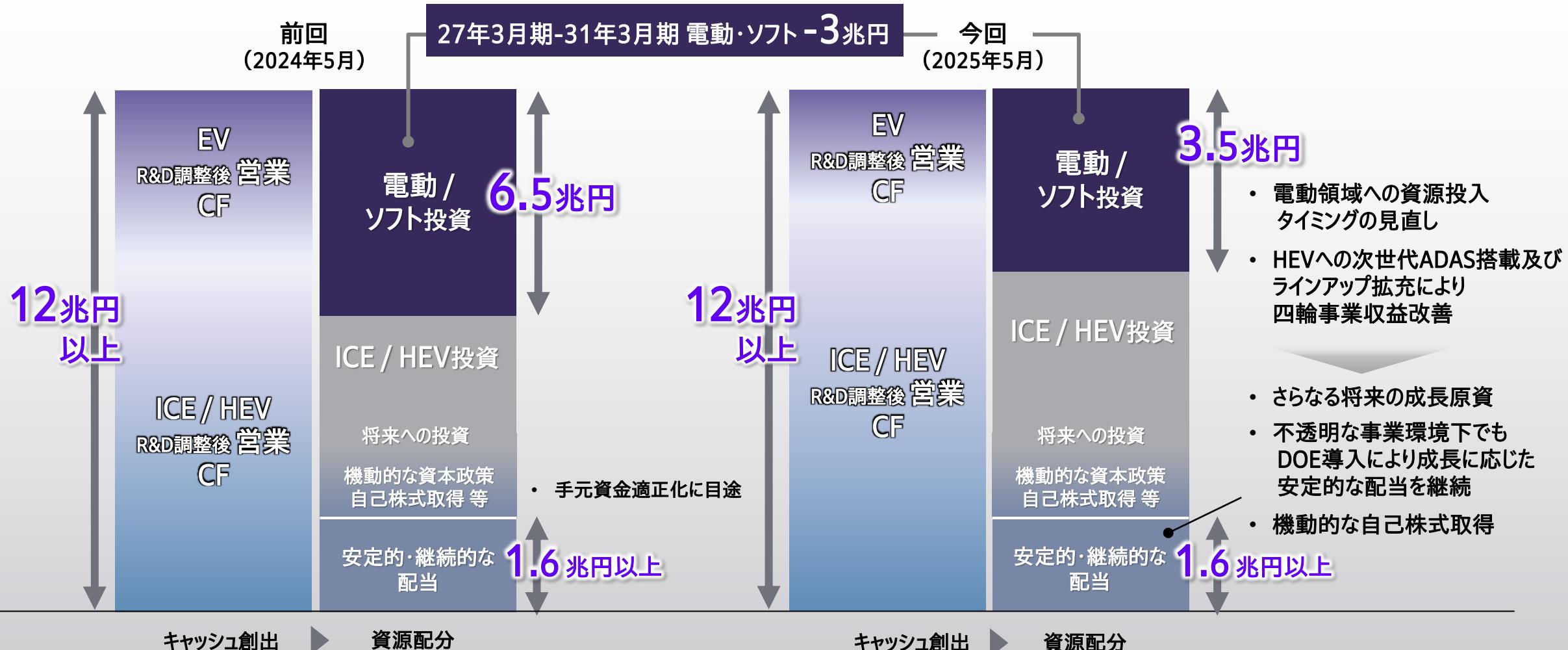
新PFと新HEVで
四輪収益性を改善





2027年3月期 - 2031年3月期

市場の変化に合わせた資源配分により、将来仕込みと収益力向上を両立した四輪事業を確立
二輪事業の強固な稼ぐ力も合わせて、さらなる成長と安定的な株主還元の両輪を回す



※研究開発費控除後の営業キャッシュ・フロー(金融事業を除く事業会社の営業キャッシュ・フロー + 研究開発支出 - 開発資産への振替額)

HONDA
The Power of Dreams

How we move you.
CREATE ▶ TRANSCEND, AUGMENT

ディスクレーマー

将来見通しに関する注意事項：

本資料の作成にあたり、当社は当社が入手可能なあらゆる情報の真実性、正確性及び完全性に依拠し、前提としていますが、その真実性、正確性あるいは完全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。本資料に記載された情報は、事前に通知することなく変更されることがあります。本資料及びその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、第三者が、その他の目的で公開又は利用することはできません。本資料における将来に関する記述(将来の業績を含みます。)は、将来予想に関する記述です。将来予想に関する記述には、これらに限りませんが「信じる」、「予期する」、「計画」、「戦略」、「期待する」、「予想する」、「予測する」又は「可能性」や将来の事業活動、業績、出来事又は状況を説明するその他類似した表現を含みます。将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報をもとにした当社の経営陣の判断に基づいています。そのため、これらの将来に関する記述は、様々なリスクや不確定要素に左右され、将来に関する記述に明示又は默示された予想とは大幅に異なる結果となる場合があります。したがって、将来予想に関する記述に全面的に依拠することのないようご注意ください。新たな情報、将来の出来事やその他の発見に照らして、将来予想に関する記述を変更又は訂正する一切の義務を当社は負いません。本資料を提供するにあたり、当社は、追加情報へのアクセス手段、本資料の情報の更新、本資料に記載されている情報が不正確であることが明らかとなった場合の修正につき、一切責任を負いません。

HONDA
The Power of Dreams

How we move you.
CREATE ► TRANSCEND, AUGMENT