

# 2025 ビジネスアップデート

## 2025 Business Briefing



**HONDA**  
The Power of Dreams

**How we move you.**  
CREATE ► TRANSCEND, AUGMENT

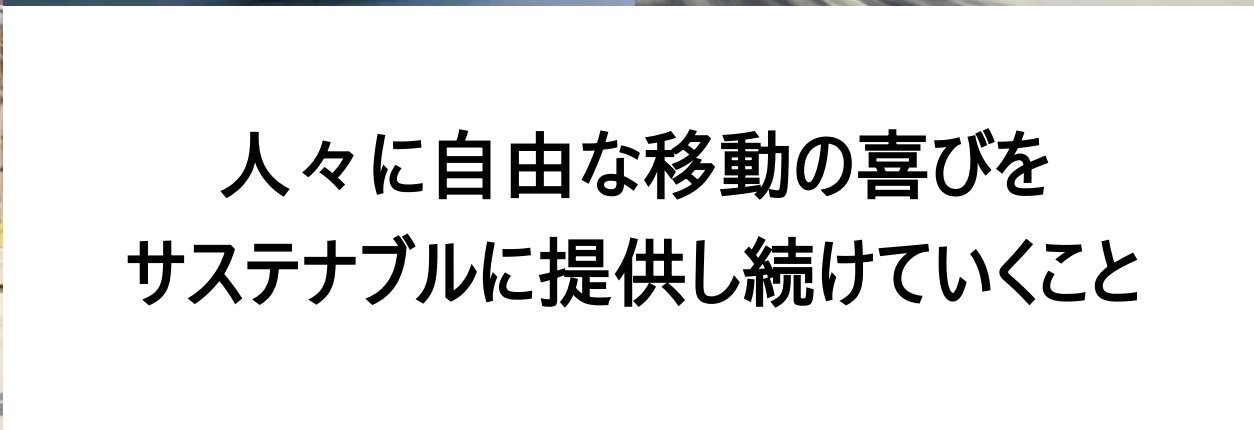
本田技研工業株式会社  
取締役 代表執行役社長

**三部 敏宏**

**Toshihiro Mibe**

Director, President and Representative Executive Officer  
Honda Motor Co., Ltd.









全製品,企業活動を通じた  
カーボンニュートラル

2050



Hondaの二輪・四輪が関与する  
交通事故死者ゼロ





## バッテリーを中心としたEVの包括的バリューチェーンの構築



2020年代前半

パートナーからの  
調達



これまでのHondaの開発範囲

2025年～

バッテリー  
メーカーとの協業

LG Energy Solution HONDA



2020年代後半

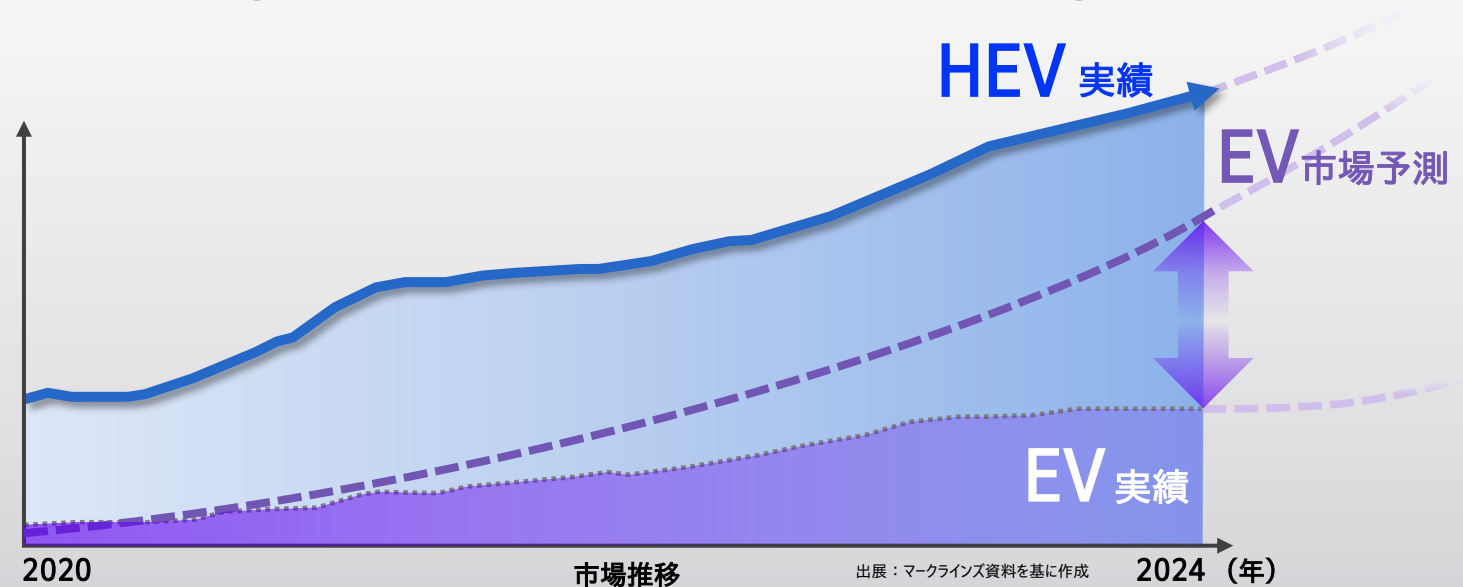
垂直統合型  
バリューチェーン

POSCO FUTURE M AsahiKASEI GSYUASA HONDA

外部調達と自前生産の組み合わせで安定調達・競争力を確保

(2030年 200万台分調達 / コスト従来比▲20%)





充電インフラの課題が無く、CO2排出量削減にも貢献するHEV需要は、2030年にかけても拡大

## 四輪電動化戦略 軌道修正の方向性

---

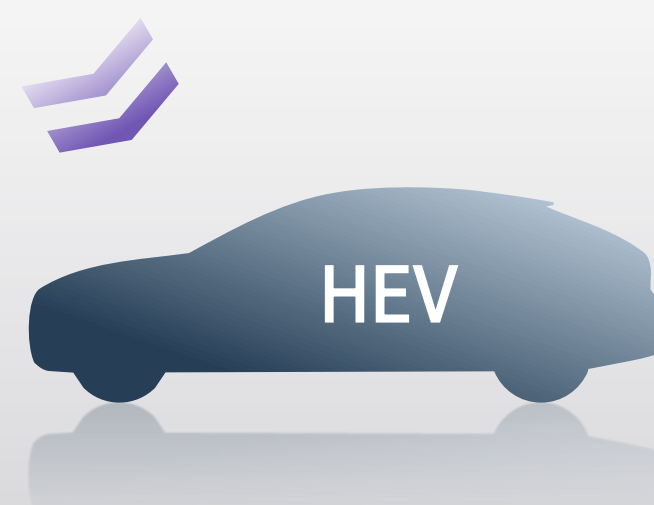
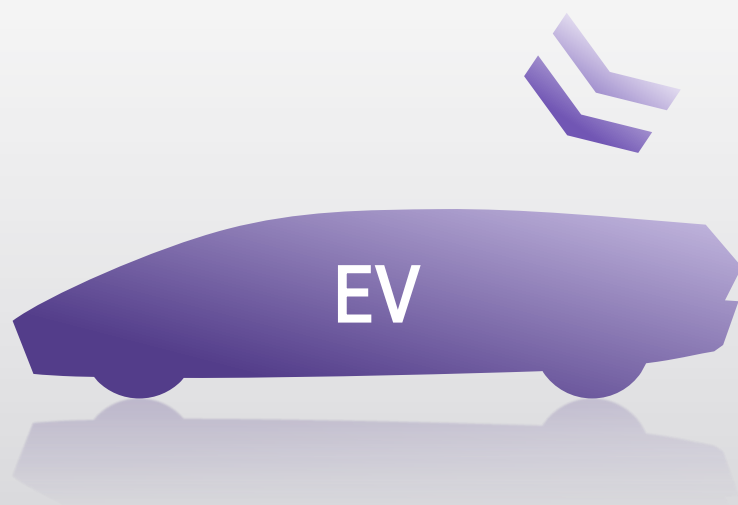
知能化を軸とする  
EV/HEVの競争力強化

パワートレーンポートフォリオの  
見直しによる事業基盤強化



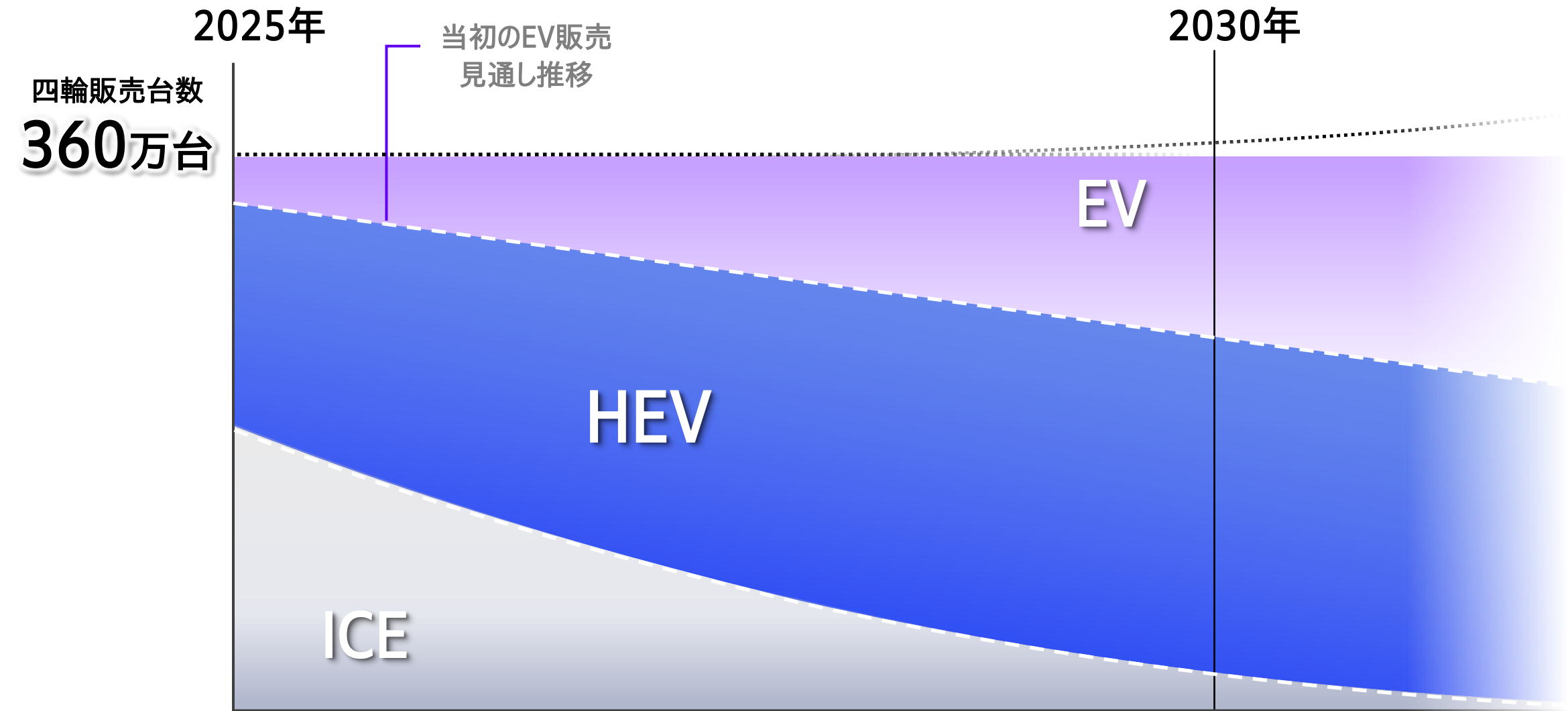
## 次世代ADAS

一般道や高速道の境なく、目的地までの全経路で  
アクセルやハンドル操作を高度に支援



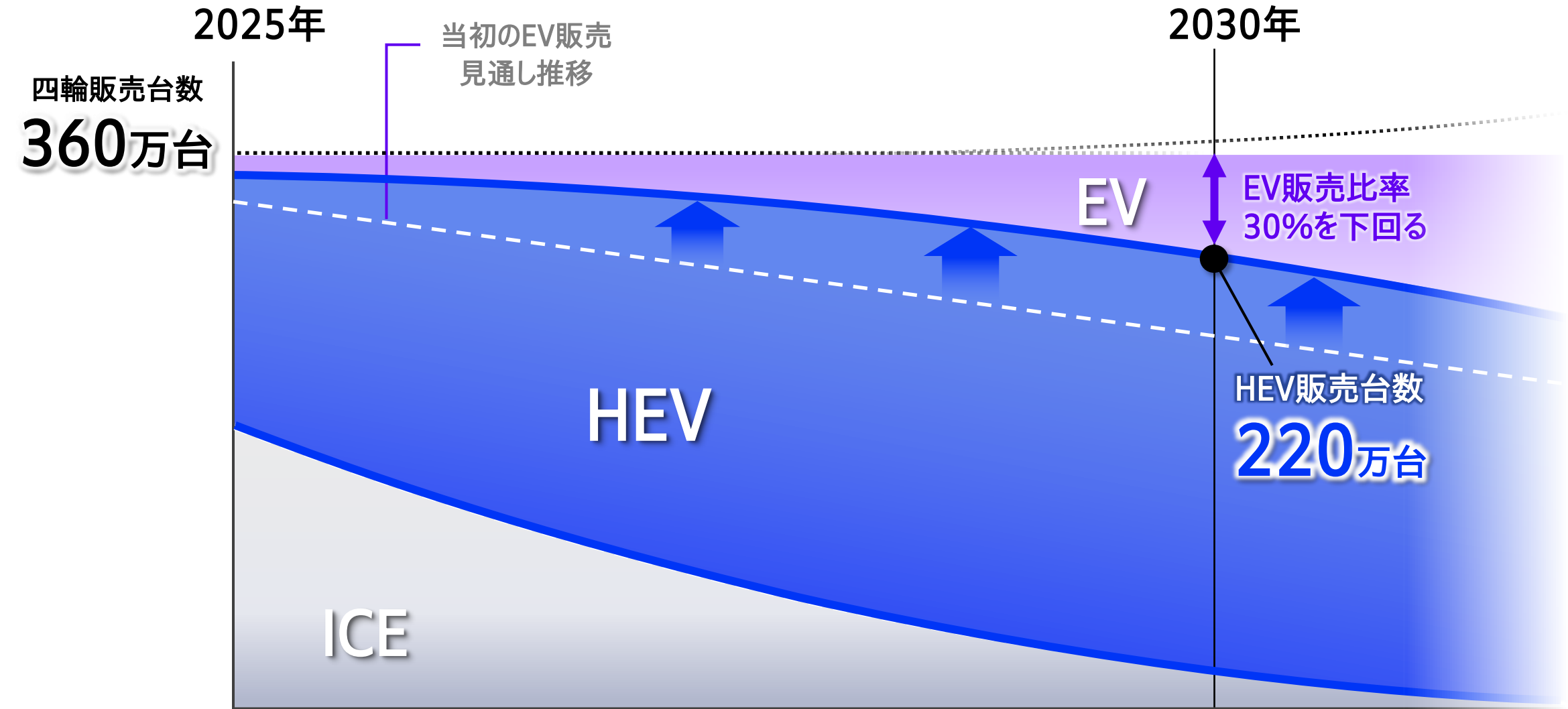
2027年頃

北米、日本、中国の主要市場におけるEV/HEVモデルへ広く適用



市場環境変化を踏まえ、四輪電動化戦略の軌道修正を実施  
知能化を軸にEV/HEVパワートレーンポートフォリオの見直しを行い、事業基盤を強化する





市場環境変化を踏まえ、四輪電動化戦略の軌道修正を実施  
知能化を軸にEV/HEVパワートレーンポートフォリオの見直しを行い、事業基盤を強化する

知能化を軸とするEV/HEVの競争力強化

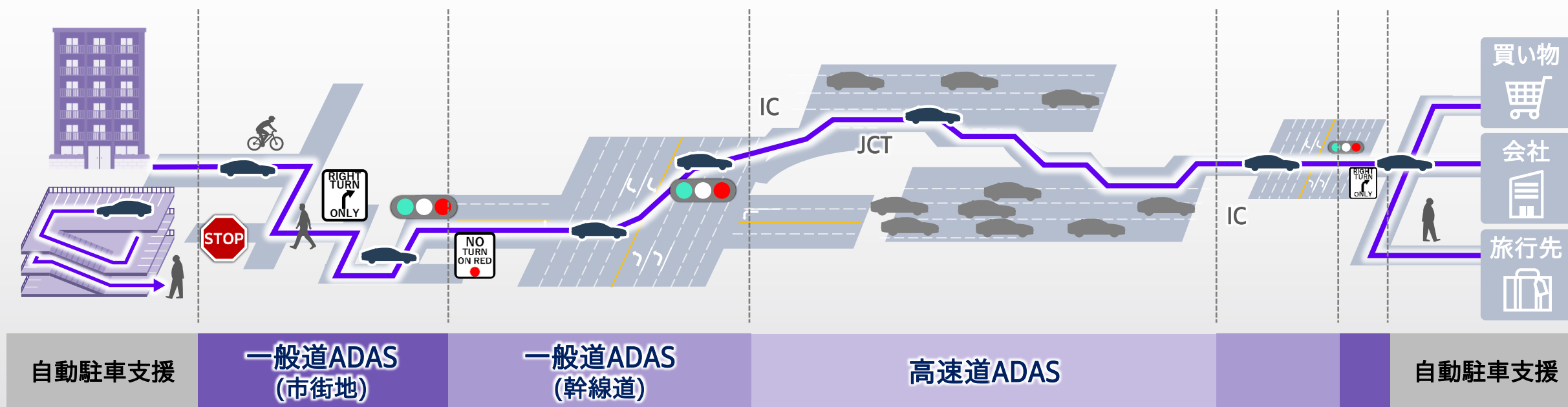
---

次世代ADAS



## 次世代ADAS

一般道や高速道の境なく、目的地までの全経路でアクセルやハンドル操作を高度に支援



AD開発で培った認識技術や行動計画技術を生かし、  
他を上回るスピードで幅広いモデルに搭載



## 次世代



高効率なHEVシステムによる  
エネルギーマネジメント

高い環境性能を維持



モーターを主体とした  
駆動力制御

制御要求との相性良い

次世代ADASの搭載観点で高い優位性

## Honda独自のM・M思想

Man-Maximum



Mecha-Minimum

室内空間やデザインへの影響を最小化、次世代ADASの展開が難しい小型車への搭載も可能

2027年頃～



小型車

次世代ADASを低コストと高い商品競争力で実現  
北米と日本の主力ラインアップから提供開始



大型車

如今，中国市场不仅是技术革新的前沿，更是定义未来出行的核心舞台

深耕中国市场 拥抱科技变革

CATL 宁德时代

momenta

deepseek

火山引擎

HSAE 航盛

科大讯飞  
iFLYTEK

HUAWEI XSCENE

腾讯智慧出行

Baidu 地图

斑马智行



モメンタとの共同開発により、中国の道路環境にあった次世代ADASを  
今後中国で発売する全ての新型車に搭載



パワートレーンポートフォリオの  
見直しによる事業基盤強化

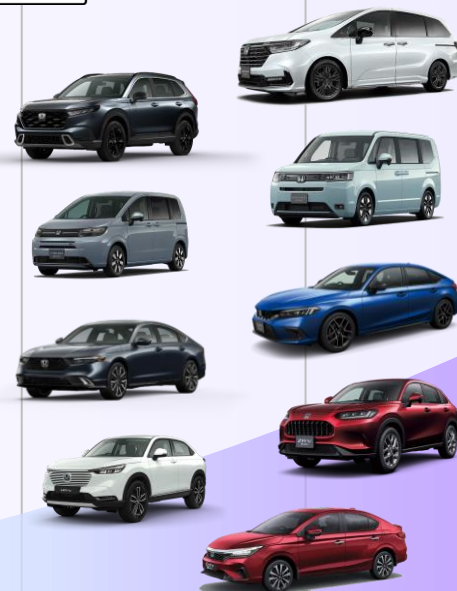
---

HEV戦略の強化

販売台数

ハイブリッド化コスト（指数）

**e:HEV**

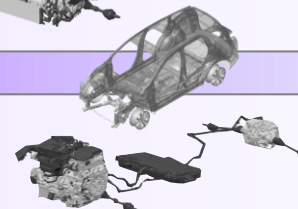


次世代プラットフォーム  
電動AWD+  
世界最高効率のパワートレイン

中型  
シリーズ



小型  
シリーズ



操縦安定性・乗り心地・衝突安全性

燃費性能  
» **10%以上向上**



五感に響く上質・爽快な走り

**50%以上  
低減**



1999年

2013年

2018年

ACCORD

2023年

現行ACCORD※北米仕様

2027年～  
次世代HEV

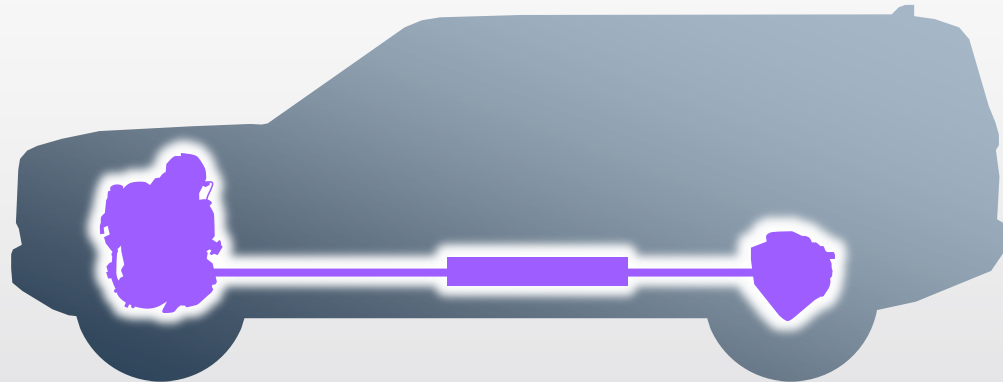
パワフルな走行・牽引性能



高効率な環境性能



2020年代後半  
投入予定



大型モデル向けHEVシステムを開発

エントリー～大型モデルまで、幅広いHEVラインアップを構築

2027年から4年間

次世代ADASなどのSDVの価値を搭載したHEV商品群を、

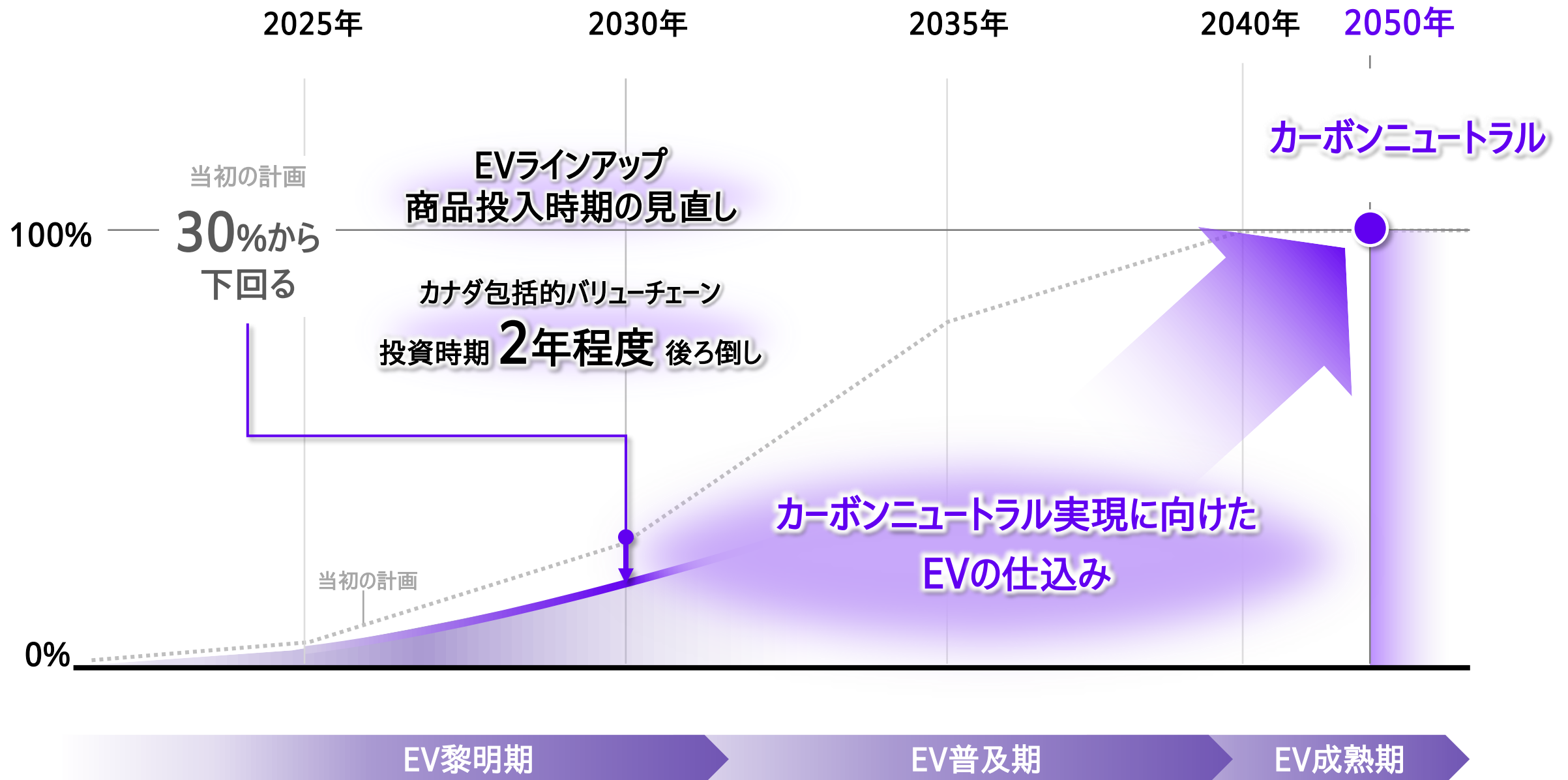
グローバルで **13**モデル 投入



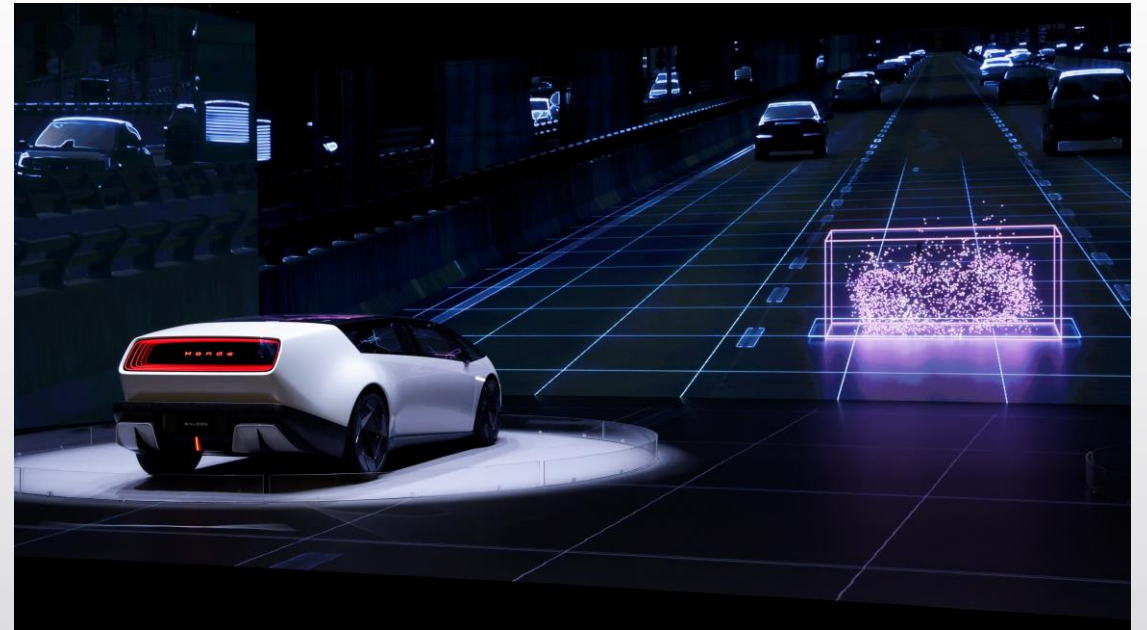
# パワートレーンポートフォリオの 見直しによる事業基盤強化

---

## EVの取り組み

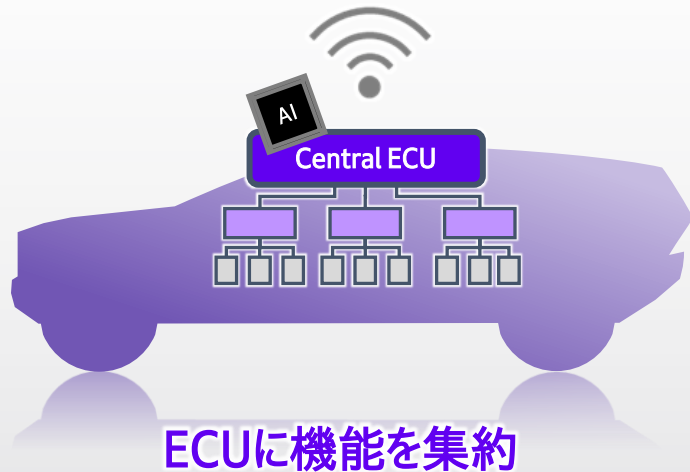


2026年～  
Honda 0シリーズ 第1弾を投入



お客様一人ひとりに「超・個人最適化」されたSDVとしての価値を提供

セントラル型  
E & E アーキテクチャー



カスタマイズSoC



2,000 TOPS    20 TOPS/W

高度で適用範囲の広い  
AD・ADAS機能



業界トップクラスのAI性能を高効率で実現する高性能SoCを開発

# パワートレーンポートフォリオの 見直しによる事業基盤強化

---

## EV/HEV





四輪事業変革のシンボルとして  
新Hマークを次世代HEVにも採用

EV

HEV

2026年

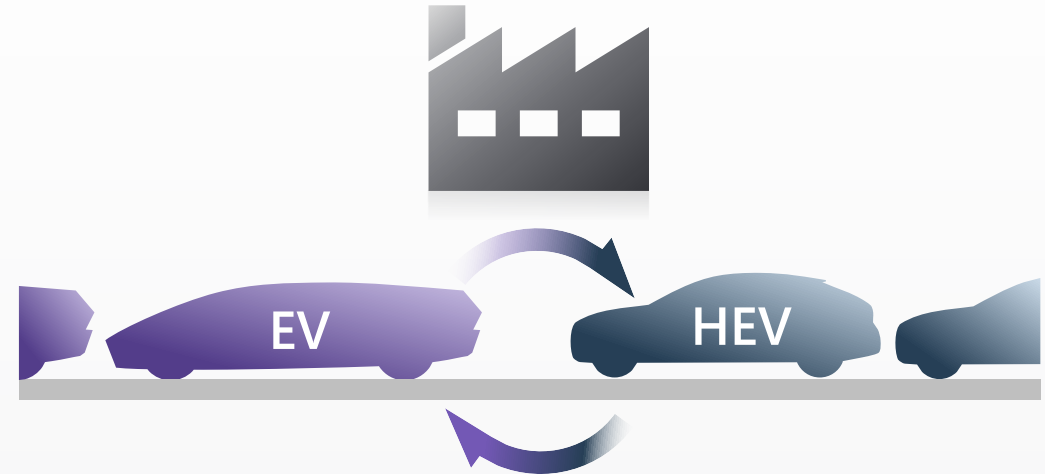
2030年

EV専用工場：高効率生産体質構築

EV/HEV混流生産ライン：既存アセットの最大活用を含めた供給能力・アロケーションを最適化



メアリズビル工場



EV/HEV混流生産ライン

需要変動や、各国政策変動に左右されないレジリエントなサプライチェーン戦略

## 地産地消の理念に基づくサプライチェーンの構築

2024年  
米国販売における  
米国内生産比率

60%

カナダ生産分

25%

メキシコ生産分

15%

2024年  
米国における  
USMCA適合車両比率

100%

工場間で生産モデルの移管をスピーディーに行える  
フレキシブルな生産体制

# 二輪事業

---





世界シェア  
(2025年3月期)

二輪販売台数  
(2025年3月期)

約**40%**

**2057**万台

37の国と地域において 過去最高の販売台数を達成

全体市場

5000万台規模



6000万台規模

2030年前後



- ・お客様の多様なニーズに合わせた魅力的な商品の投入
- ・商品の効率的な展開と最適化した供給体制の構築



2025年

2028年



Activa e:

QC1

2月より販売開始

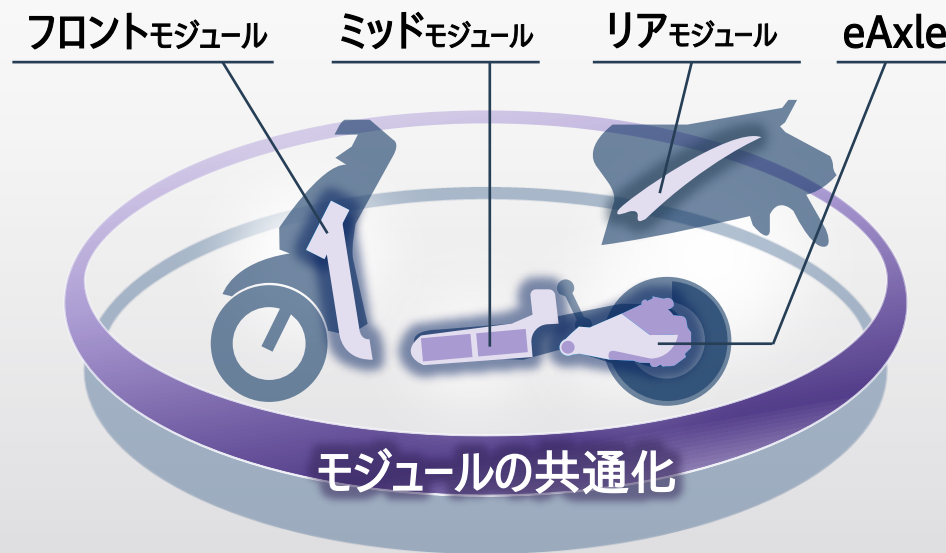


CUV e:

ICON e:

欧州と日本での  
販売を開始予定

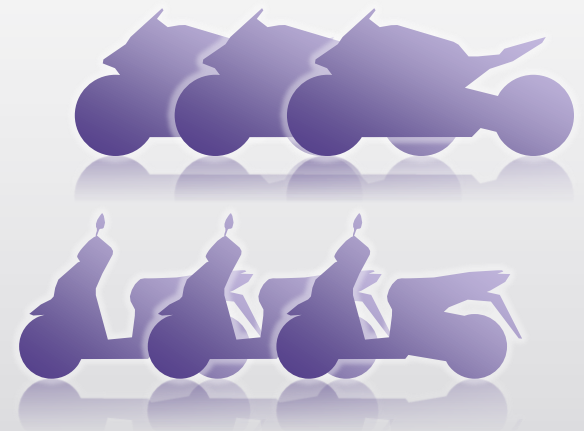
### インドで電動二輪車専用工場を稼働



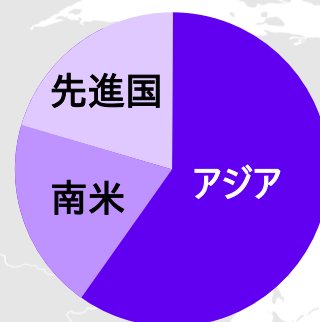
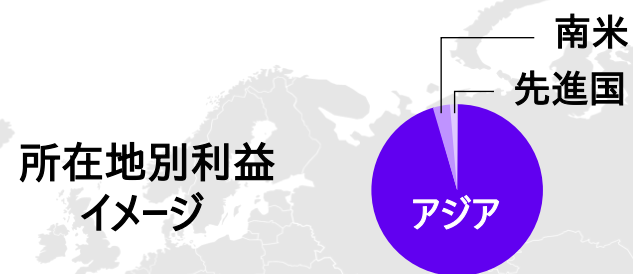
高効率な電動専用工場で生産する事でコスト削減

電動市場目標

シェアNo.1



## ICEとEVの両輪で、拡大する二輪車需要を確実に捉える



営業利益  
(営業利益率)

2,916億円  
(13,9%)

5,562億円  
(17,3%)



2019年3月期

2024年3月期

2031年3月期

長期的には  
世界シェア5割

2031年3月期において  
ICE/EVで

ROS15%以上  
を目指す

# 財務戰略

---



HEV進化と販売台数拡大

二輪の堅調な事業拡大継続

2031年3月期に向けてキャッシュ創出力を回復  
全社ROIC目標達成を目指す

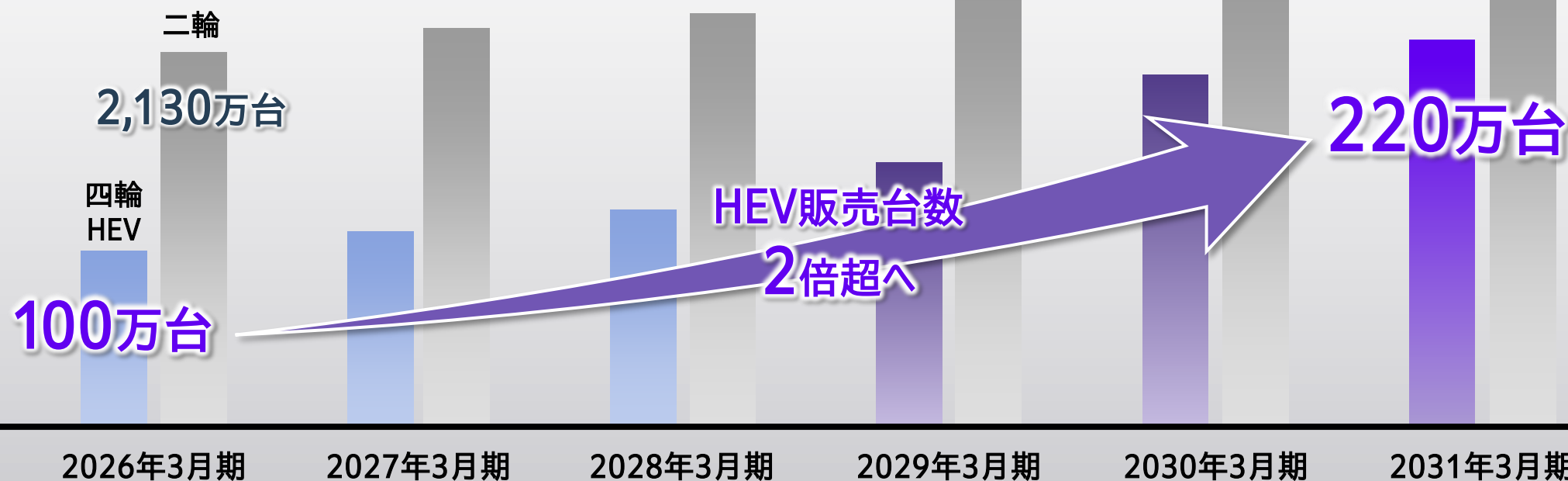
2031年3月期  
全社目標

ROIC  
10%

新PFと新HEVで  
四輪収益性を改善

長期的には  
世界シェア

5割





前回  
(2024年5月)

今回  
(2025年5月)

10兆円

ソフトウェアデファインドモビリティ  
実現に向けた研究開発支出

約2兆円

ソフトウェア

垂直統合バリューチェーンの実現

約2兆円

バッテリー

次世代工場含む生産領域、  
電動二輪、新機種投資、  
研究開発支出 他

約6兆円

モノづくり関連他

7兆円

HEVへの適用を前提に

約2兆円を維持

ソフトウェア

カナダVC後倒しにより

-1兆円

バッテリー

次世代工場投資後倒しと  
ラインアップ適正化により

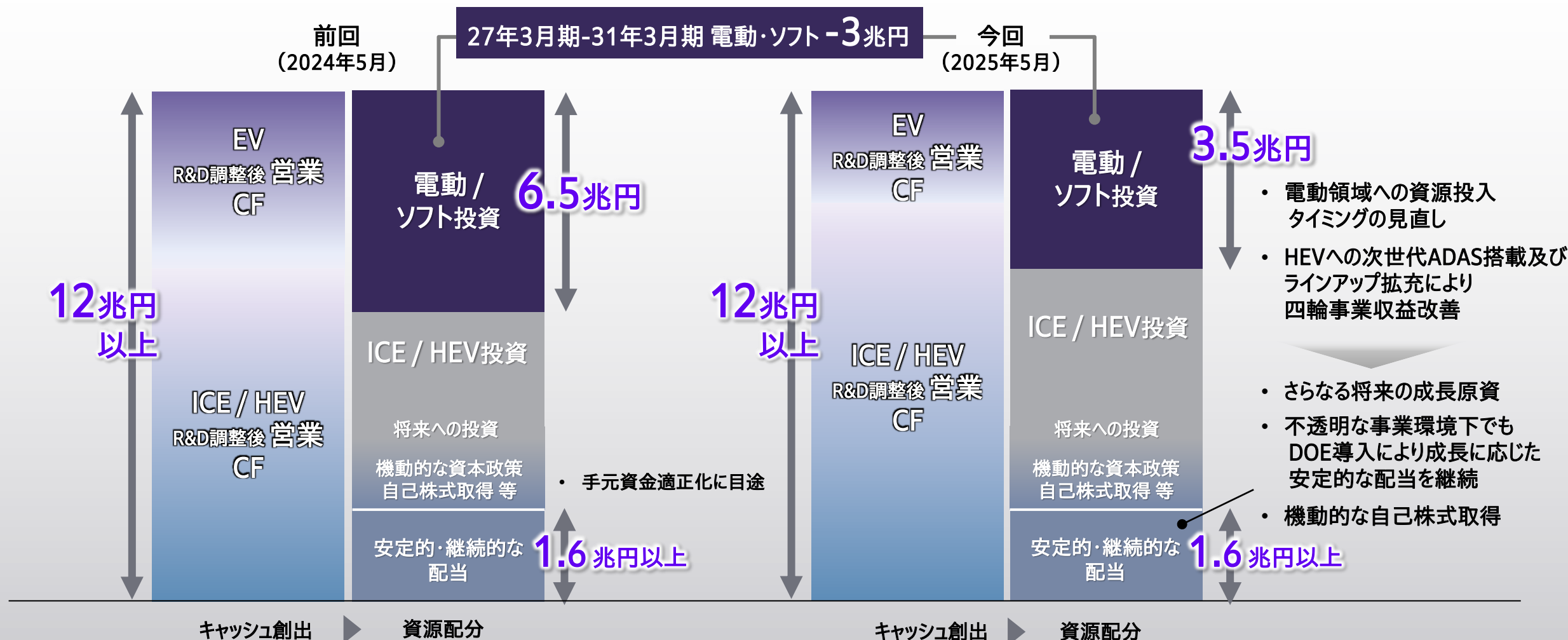
-2兆円

モノづくり関連他



2027年3月期 - 2031年3月期

市場の変化に合わせた資源配分により、将来仕込みと収益力向上を両立した四輪事業を確立  
二輪事業の強固な稼ぐ力も合わせて、さらなる成長と安定的な株主還元の両輪を回す



※研究開発費控除後の営業キャッシュ・フロー(金融事業を除く事業会社の営業キャッシュ・フロー + 研究開発支出 - 開発資産への振替額)

**HONDA**  
The Power of Dreams

**How we move you.**  
CREATE ► TRANSCEND, AUGMENT

# ディスクレームー

---

## 将来見通しに関する注意事項：

本資料の作成にあたり、当社は当社が入手可能なあらゆる情報の真実性、正確性及び完全性に依拠し、前提としていますが、その真実性、正確性あるいは完全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。本資料に記載された情報は、事前に通知することなく変更されることがあります。本資料及びその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、第三者が、その他の目的で公開又は利用することはできません。本資料における将来に関する記述(将来の業績を含みます。)は、将来予想に関する記述です。将来予想に関する記述には、これらに限りませんが「信じる」、「予期する」、「計画」、「戦略」、「期待する」、「予想する」、「予測する」又は「可能性」や将来の事業活動、業績、出来事又は状況を説明するその他類似した表現を含みます。将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報をもとにした当社の経営陣の判断に基づいています。そのため、これらの将来に関する記述は、様々なリスクや不確定要素に左右され、将来に関する記述に明示又は黙示された予想とは大幅に異なる結果となる場合があります。したがって、将来予想に関する記述に全面的に依拠することのないようご注意ください。新たな情報、将来の出来事やその他の発見に照らして、将来予想に関する記述を変更又は訂正する一切の義務を当社は負いません。本資料を提供するにあたり、当社は、追加情報へのアクセス手段、本資料の情報の更新、本資料に記載されている情報が不正確であることが明らかとなった場合の修正につき、一切責任を負いません。

**HONDA**  
The Power of Dreams

**How we move you.**  
CREATE ► TRANSCEND, AUGMENT